



GERDAU
O futuro se molda



princípios GERDAU



Segurança em primeiro lugar

Nenhum resultado é mais importante do que a vida das pessoas

Abertura

Nós não sabemos tudo e acreditamos que um time sempre alcança melhores resultados que o indivíduo

Cada cliente é único

Agimos para fazer o negócio do nosso cliente prosperar, impulsionando o sucesso conjunto

Simplicidade

Focamos no que agrega valor. Com isso, somos mais ágeis e ganhamos em eficiência e produtividade

Todos somos líderes

Somos engajados e comprometidos com nosso próprio desenvolvimento e com o das pessoas ao nosso redor

Fazer o certo

Ética e respeito são essenciais, em tudo que fazemos

Autonomia

Assumimos a responsabilidade por tomar as melhores decisões para o negócio

Ambiente diverso e inclusivo

Respeitamos e valorizamos a diversidade. Criamos um ambiente diverso e inclusivo em que há espaço para que todas as pessoas sejam ouvidas, respeitadas e tenham oportunidades

Gerar valor para todos

Realizamos nosso propósito gerando valor para todos os nossos públicos de forma sustentável

Aprender, desaprender, reaprender

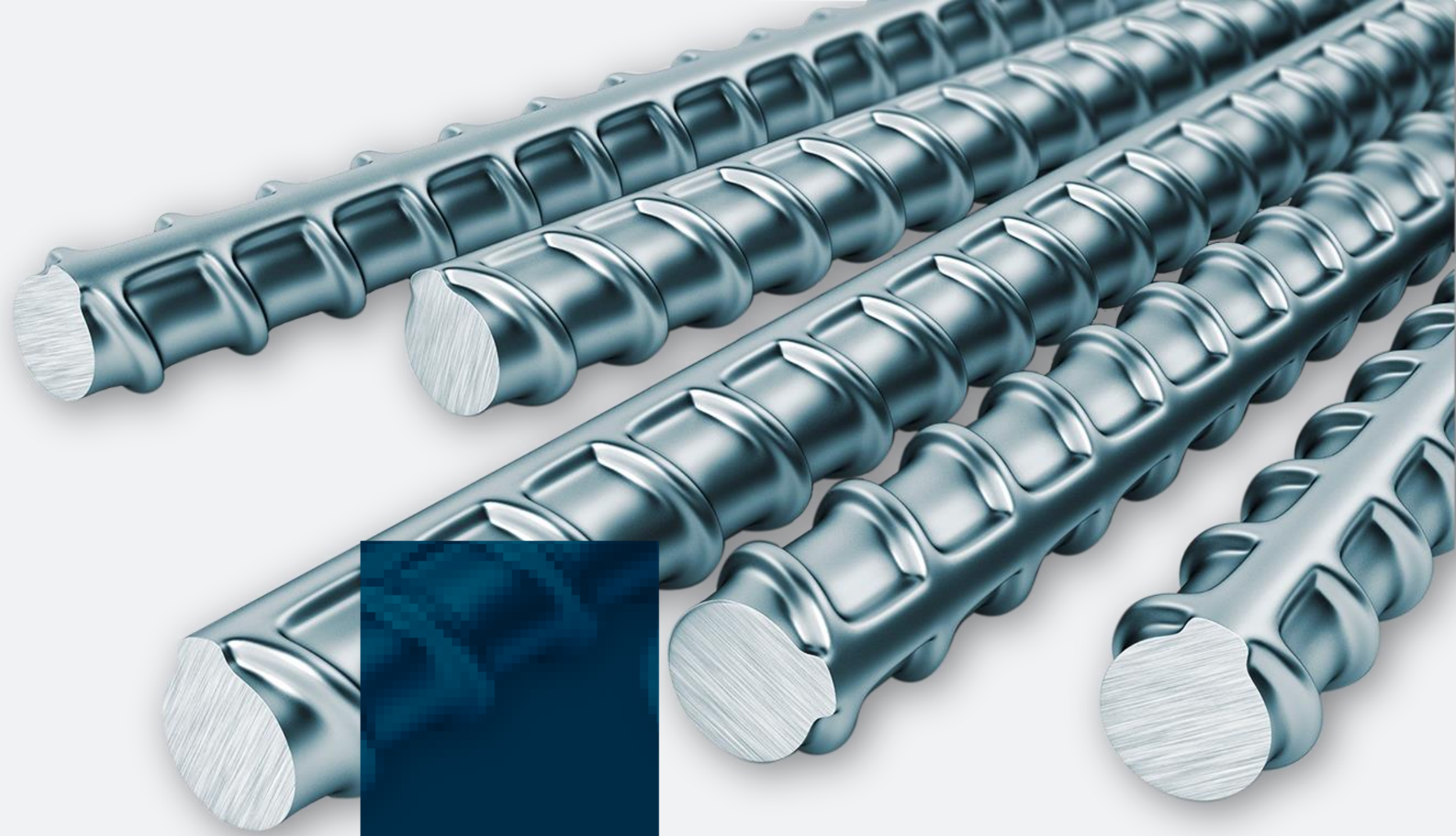
Acreditamos que para continuar evoluindo, é essencial nos adaptarmos a novos cenários, inovando e encontrando melhores formas de trabalhar

O FUTURO se molda





futuro GERDAU



Consumo de aço global deve seguir crescendo cerca de **2%** ao ano



Consumo de aço per capita no Brasil **com alto potencial de crescimento**



Eletrificação no **setor automotivo**



Foco nas **Américas**



Novas aplicações para o aço

CHINA



Agilidade e crescimento



Foco em **tecnologia**



Sustentabilidade: maior preocupação com o meio ambiente



Indústria em consolidação



Exportações em níveis controlados

PIB mundo



2019

Estabilidade
da atividade
econômica
global

**Boas
perspectivas**
para a
economia
Brasileira



Crescimento PIB (%)

	2018	2019e	2020e
Mundo	3,6	3,0	3,6
EUA	2,9	2,4	2,1
Brasil	1,1	0,9	2,0
China	6,6	6,1	5,8

*PIB a preços correntes

Source: World Economic Outlook Database, 2019 (FMI)



CONSUMO APARENTE DE AÇO

perspectiva de
melhora para o
consumo de aço em

2019



Região / País (em Mt e %)	2019e	Crescimento	
		2019	2020
Mundo	1.775	3,9%	1,7%
União Europeia	166,8	-1,2%	1,1%
NAFTA	141,5	0,6%	0,8%
EUA	100,8	1,0%	0,4%
América do Sul e Central	43,8	-0,4%	3,9%
Brasil	22.0	2.1%	-
Ásia e Oceania	1.248,1	6,2%	1,8%
China	900,1	7,8%	1,0%

Fonte: World Steel Association | Instituto Aço Brasil (IABR)

o p e r a ç ã o

AMÉRICA DO NORTE



t r ê s p i l a r e s d a

NOSSA ESTRATÉGIA

▣ **Estratégia Comercial:**

Customer centricity

▣ **Alocação de capital
seletiva** e redução da
estrutura de custos

▣ **Otimização de ativos**



p o n t o s

POSITIVOS



Seção 232
deve continuar
em 2020



**Resiliência da
economia** – baixo
desemprego



**Estoques abaixo dos
níveis normalizados**

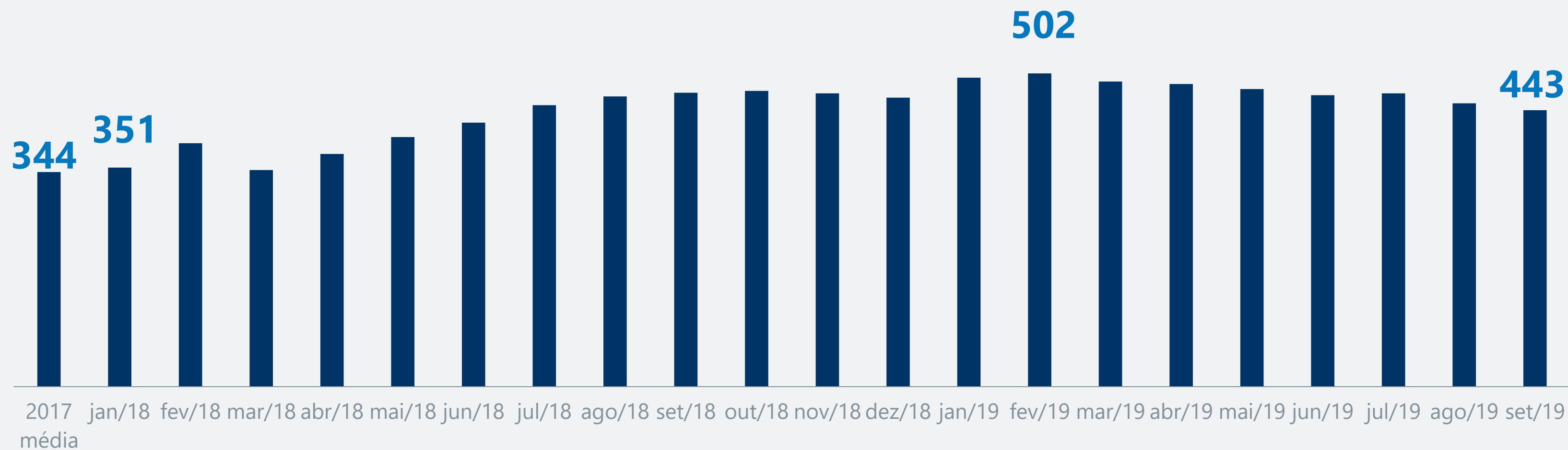


Seção 301: perfis
estruturais – deverá trazer
benefícios em 2020



METAL spread

US\$ por tonelada curta



o p e r a ç ã o

BRASIL

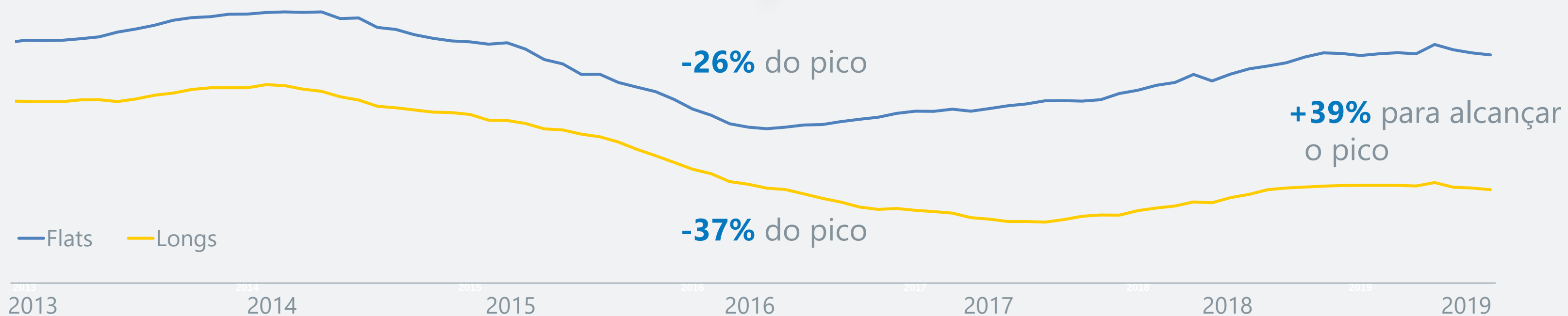


BRASIL

vendas de aço

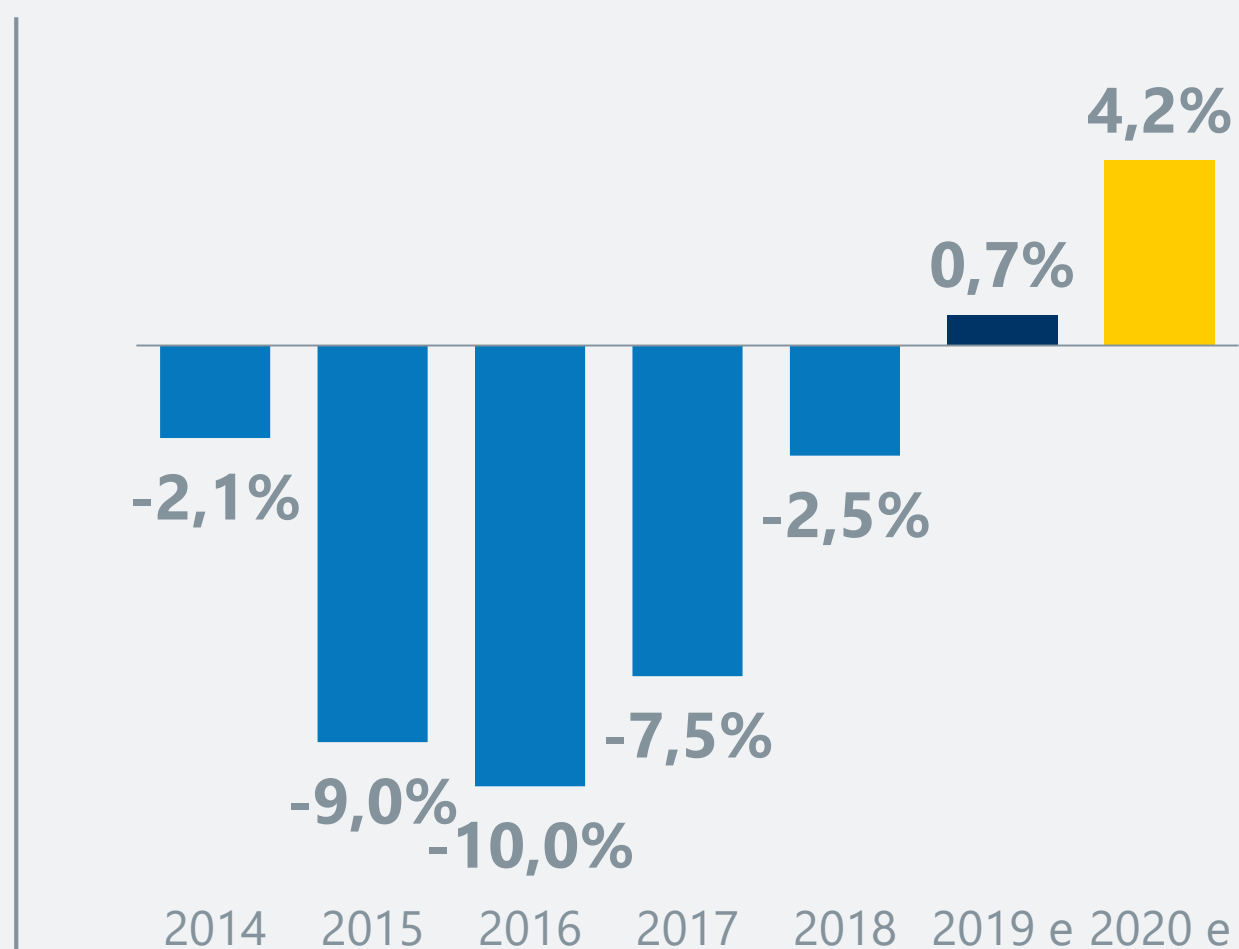


 **Dados do mercado brasileiro de aço**
(em mil toneladas)



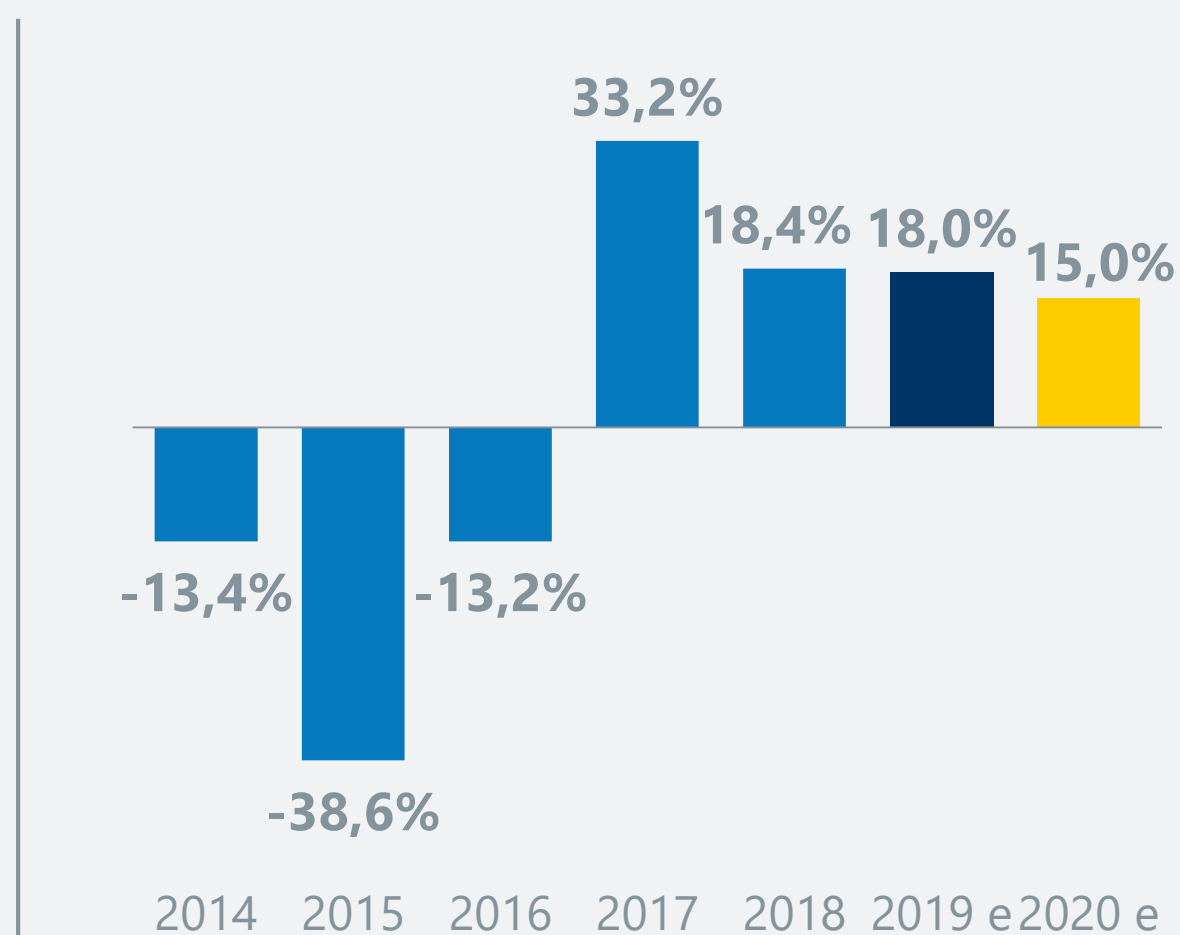
PIB – CONSTRUÇÃO CIVIL

PIB - Construção civil

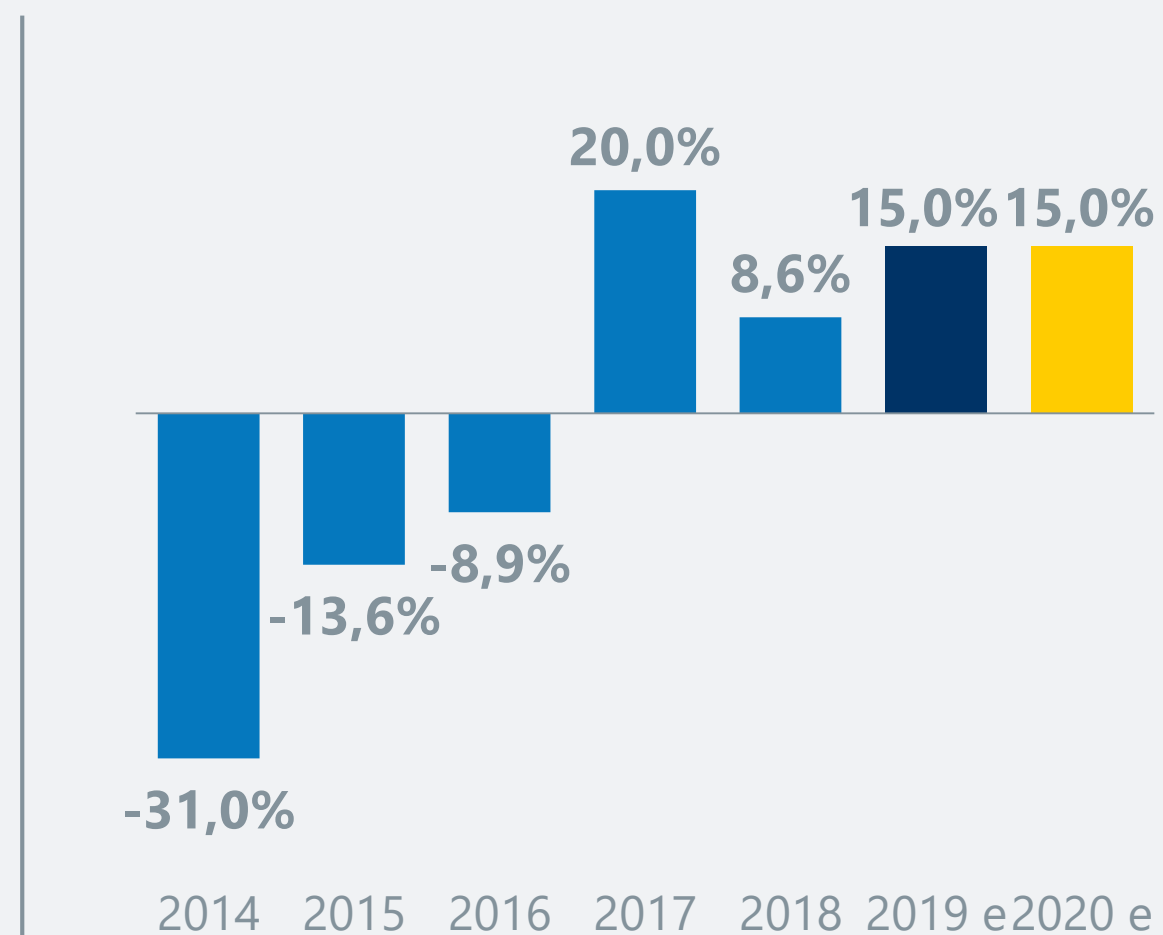


CONSTRUÇÃO CIVIL

Lançamentos



Vendas

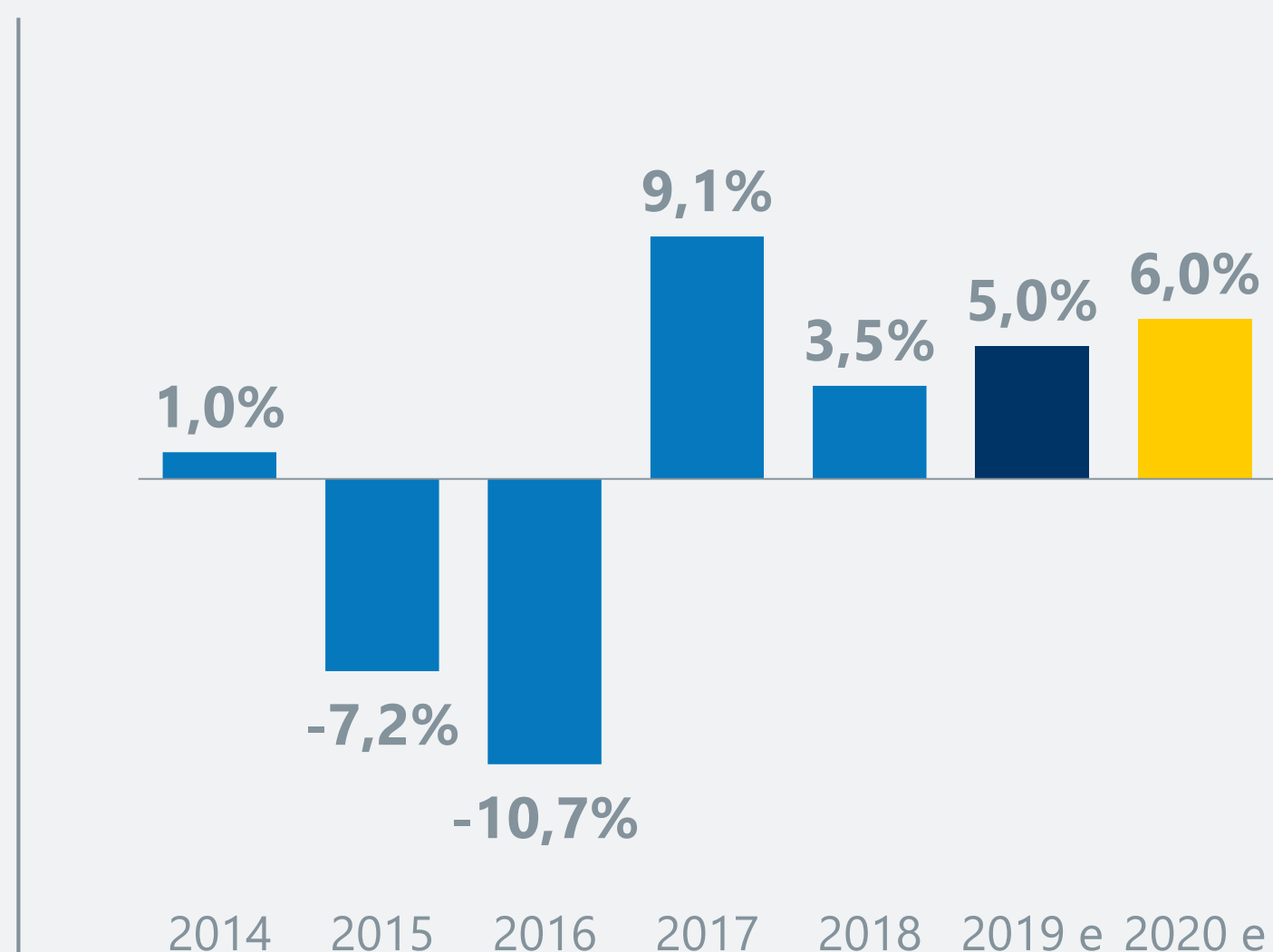


Fonte: Tendências

JUNTOS SOMOS +

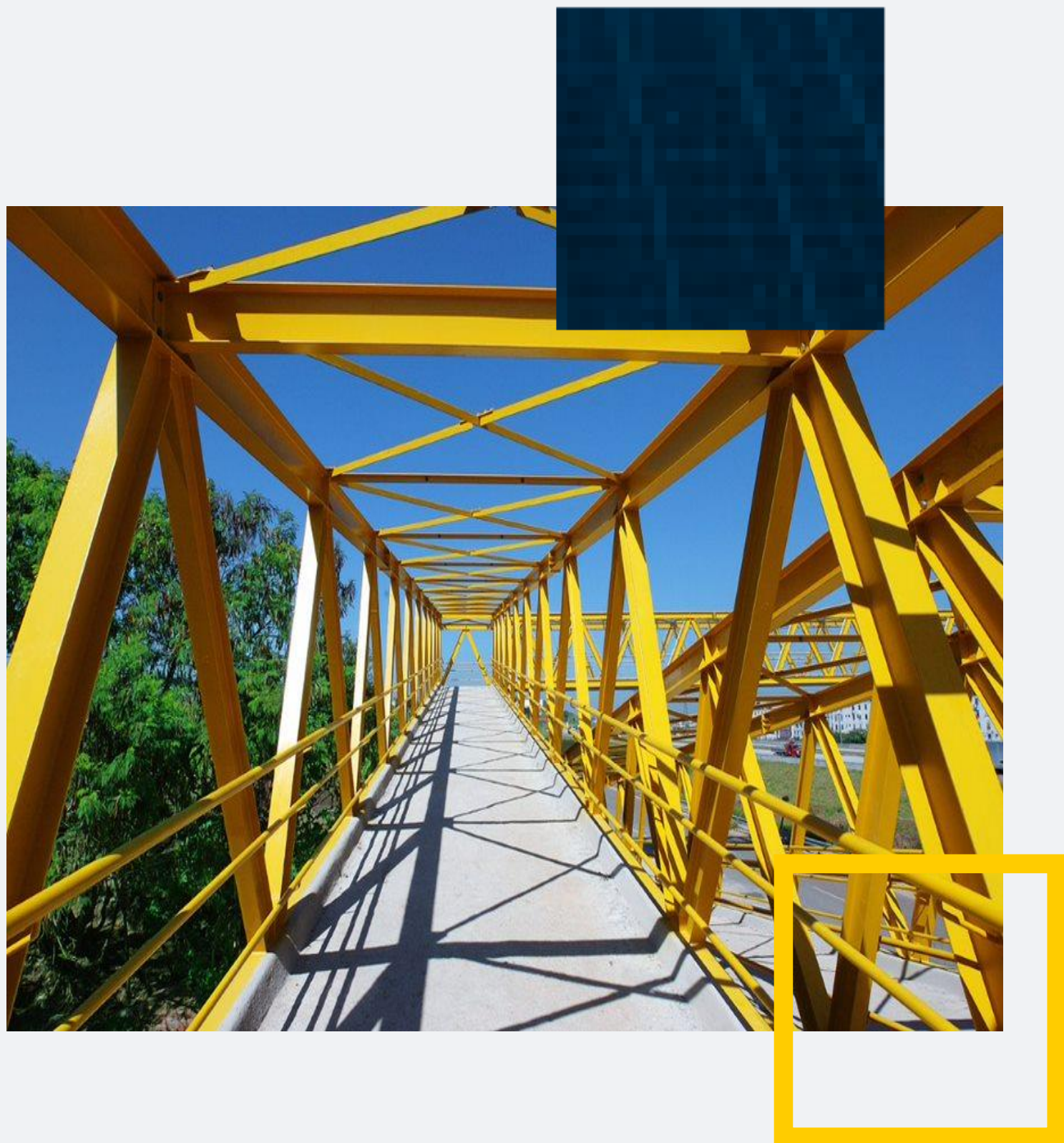
e Comercial Gerdau

Varejo - Materiais de construção



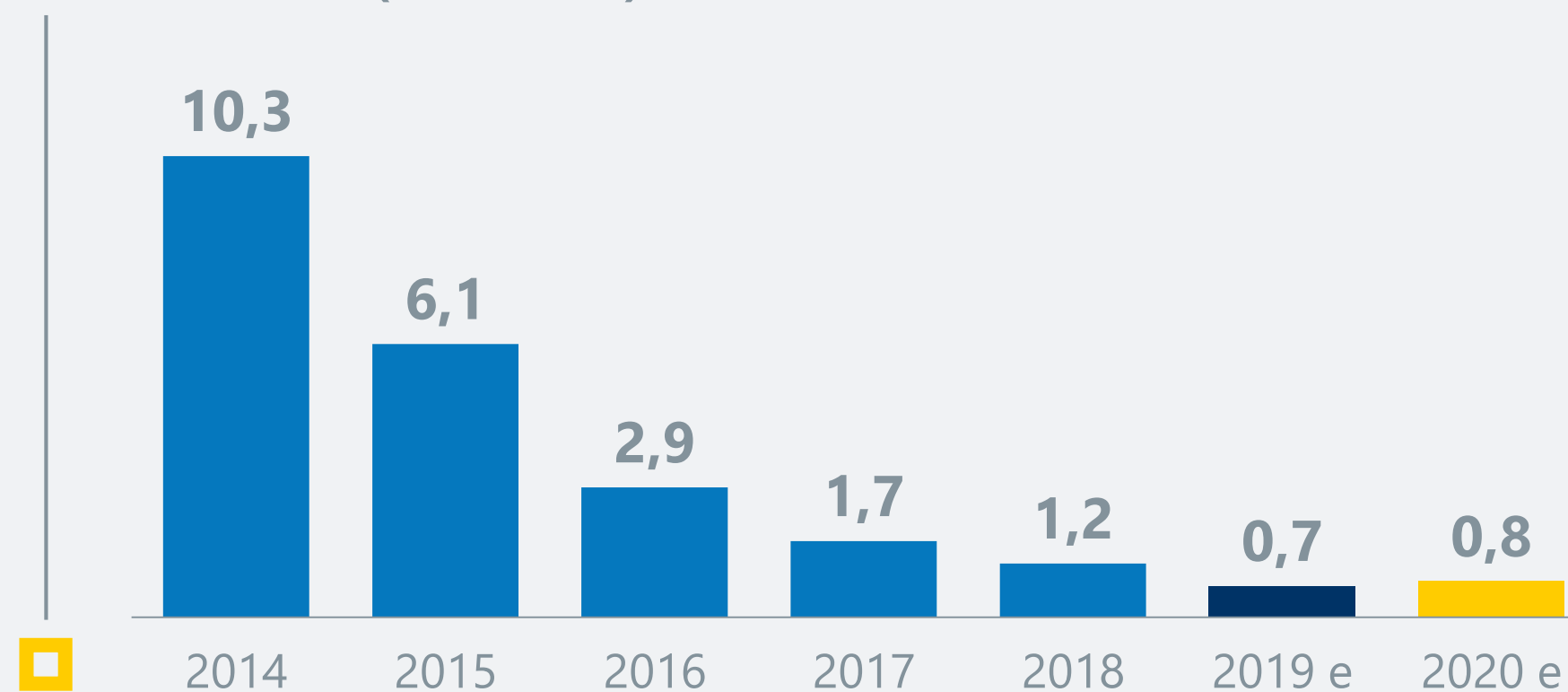
Fonte: Anamaco





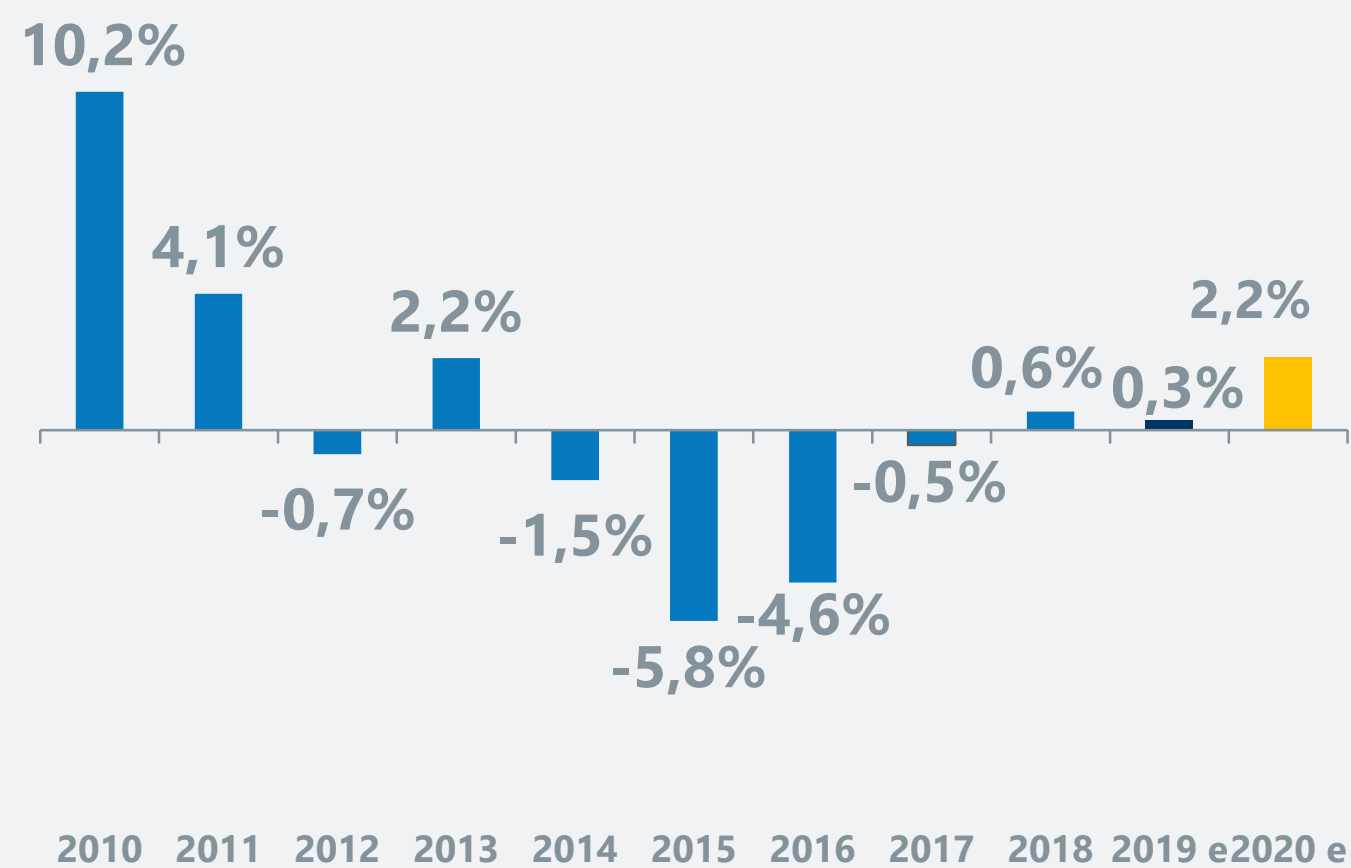
INFRAESTRUTURA

Investimentos (Bilhões R\$) YTD 0,5



INDÚSTRIA

PIB - Indústria



Fonte: Tendências



o p e r a ç ã o AMÉRICA DO SUL

Consumo de aço
deve acompanhar o
crescimento econômico



Perspectiva
de PIB para 2020

+3,6%

Peru

+3,6%

Colômbia

-1,3%

Argentina

Demanda de Aço
(milhões de t)

43,9

43,8

45,5

2018

2019 e

2020 e

América do Sul e Central

o p e r a ç ã o

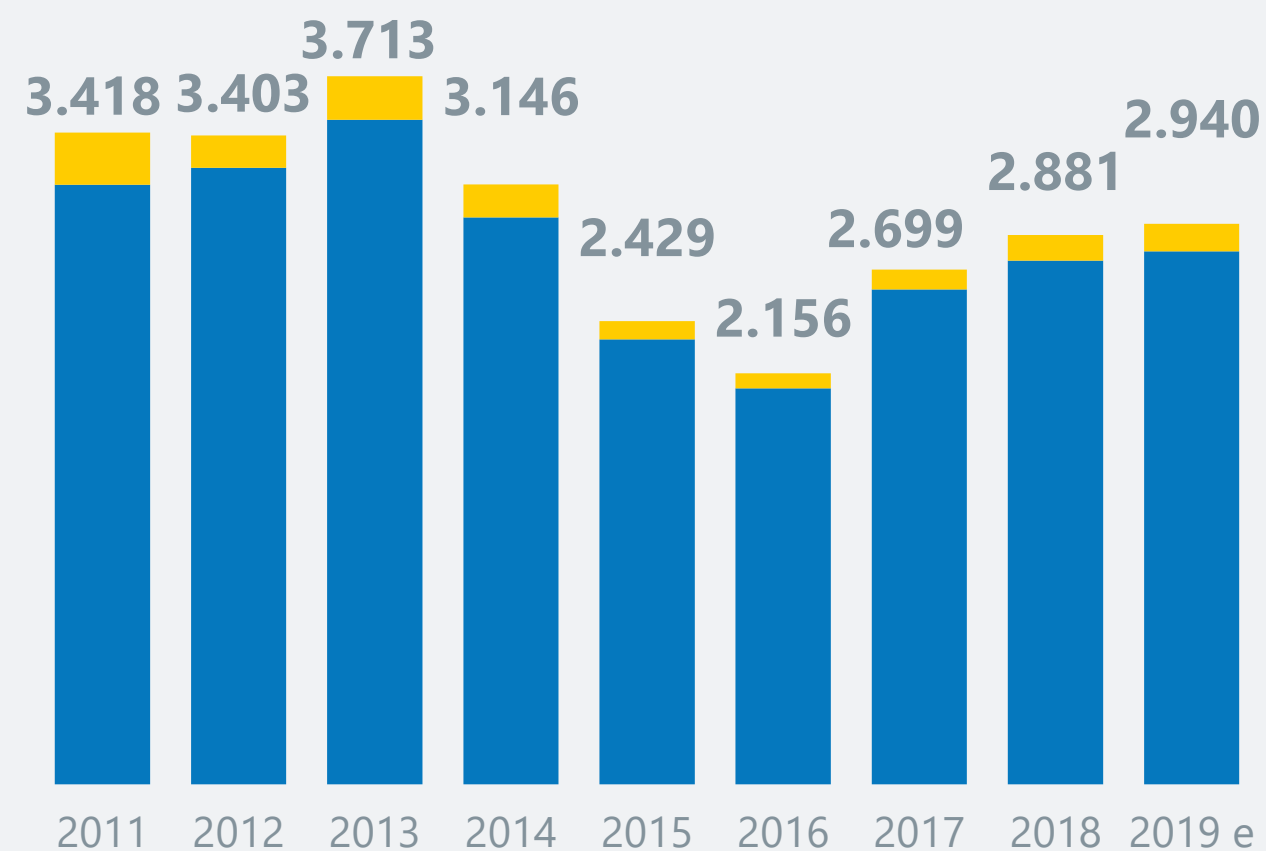
AÇOS ESPECIAIS



o p e r a ç ã o

AÇOS ESPECIAIS BRASIL

Produção veículos

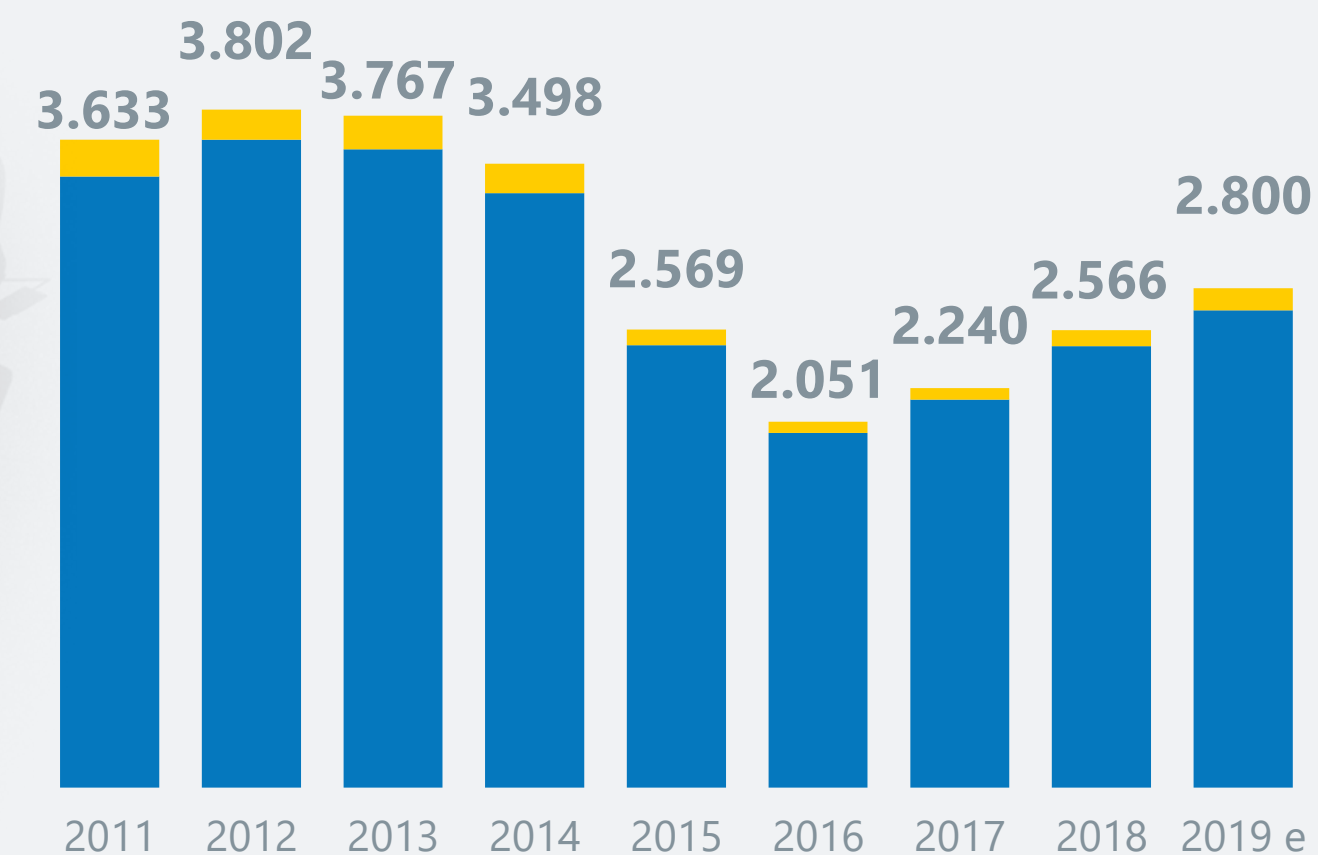


Produção anual
de veículos **leves**

Produção anual
de veículos **pesados**

Fonte: Anfavea

Venda veículos



Venda anual
de veículos **leves**

Venda anual
de veículos **pesados**

c a r r o — COMPARTILHADO



Compartilhamento de veículos:

■ **Hide-Railing:**
(Uber / 99Taxi / Cabify)

■ **Ride-Sharing:**
(BlaBlaCar / GocarShare)

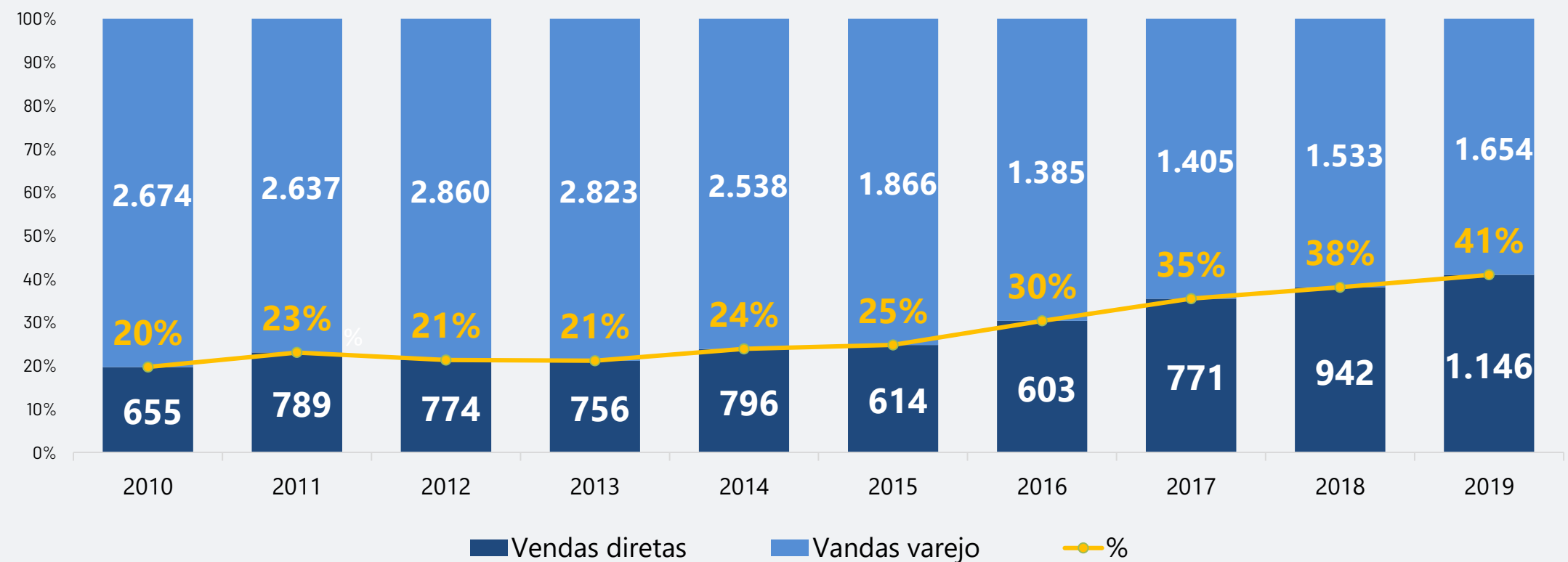
■ **Car Sharing fleet:**
(Hertz on Demand)

■ **Free floating:**
(Car2Go; DriveNow)

■ **P2P Car Sharing:**
(WhipCar; Turo; Drivy)



Venda Direta x Venda Varejo



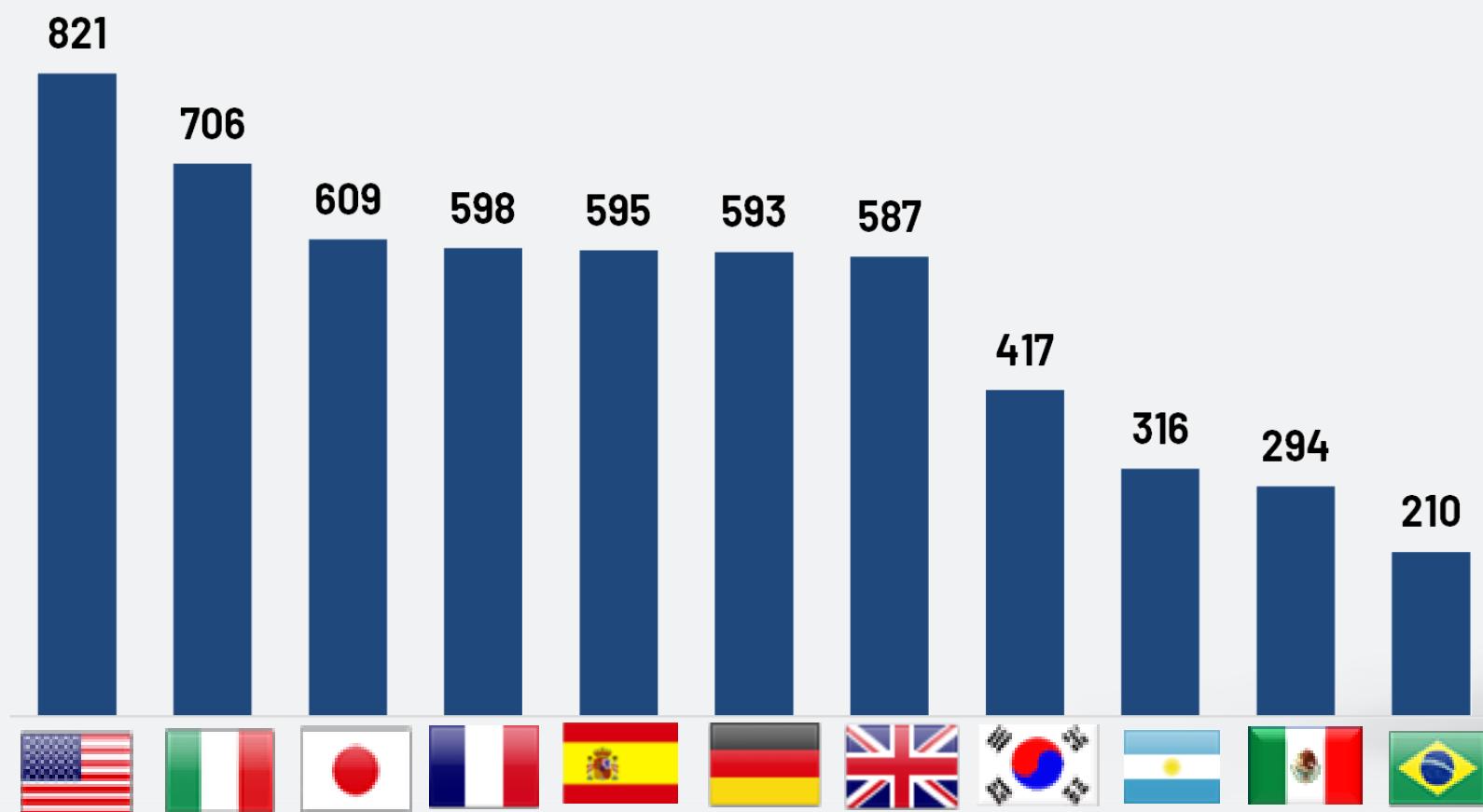
taxa de MOTORIZAÇÃO



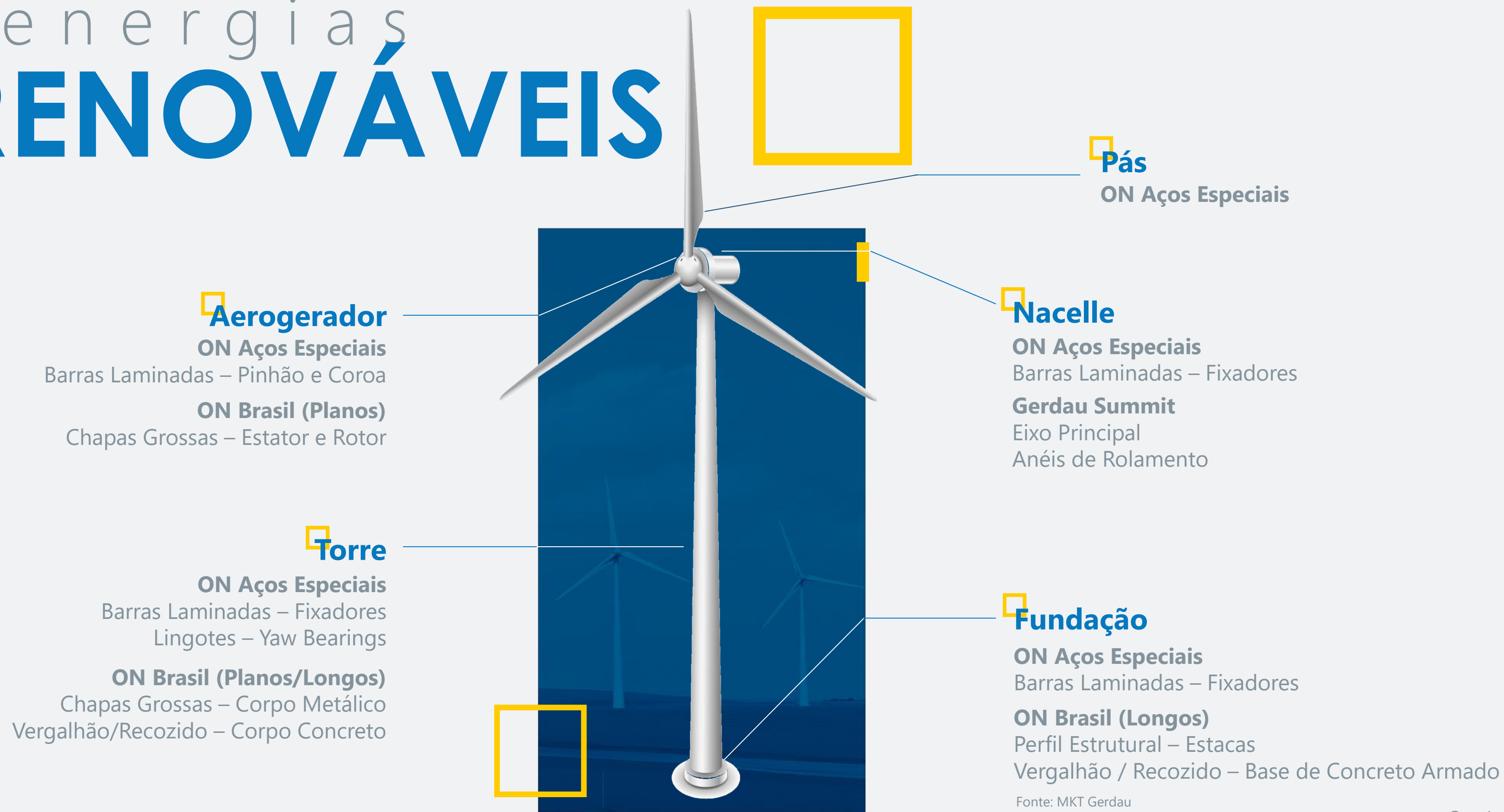
Frota circulante Brasil:
41 milhões de veículos

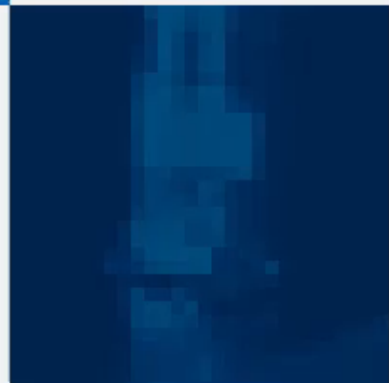
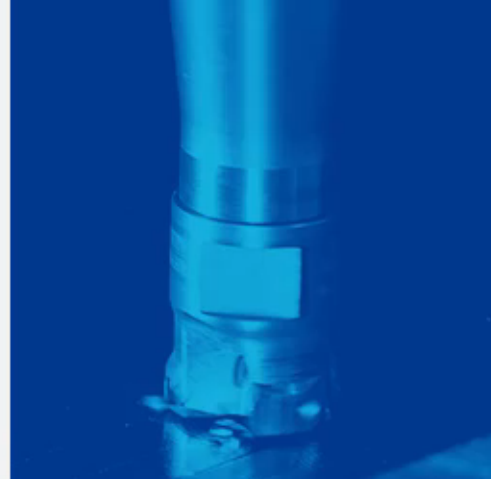


Potencial de crescimento de frota
no interior do país



energias **RENOVÁVEIS**





aços com a qualidade
Gerdau e muita

TECNOLOGIA AGREGADA



**Leveza, eficiência e
resistência**



Aplicado na **cadeia
automotiva** em
componentes **de alta
resistência**



**Aplicação em
fixadores de torres
eólicas** e demais
componentes que
tenham requisitos de
**resistência
à tração e impacto**

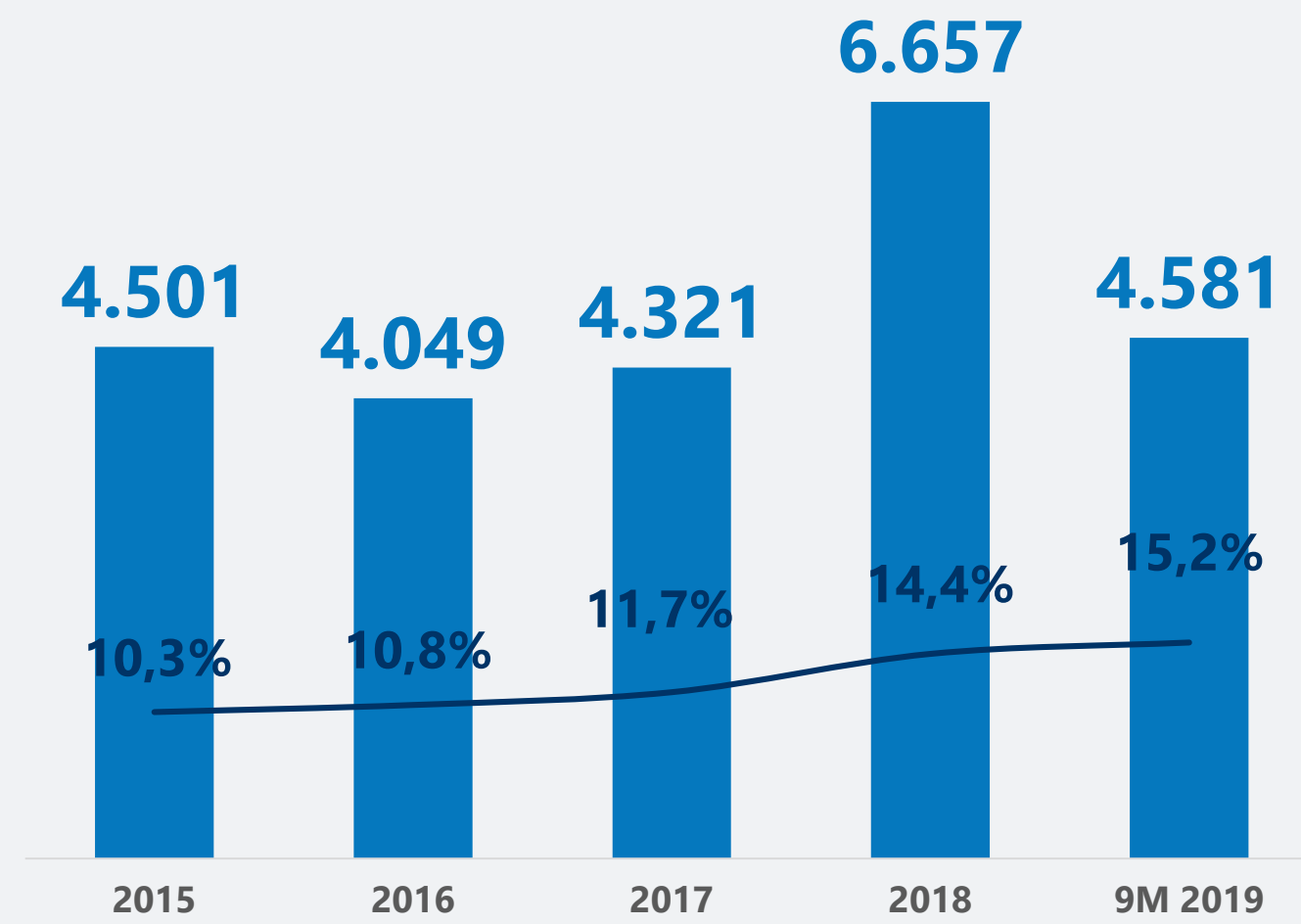


Atende **propriedades
mecânicas globais** do
setor eólico



DESEMPENHO

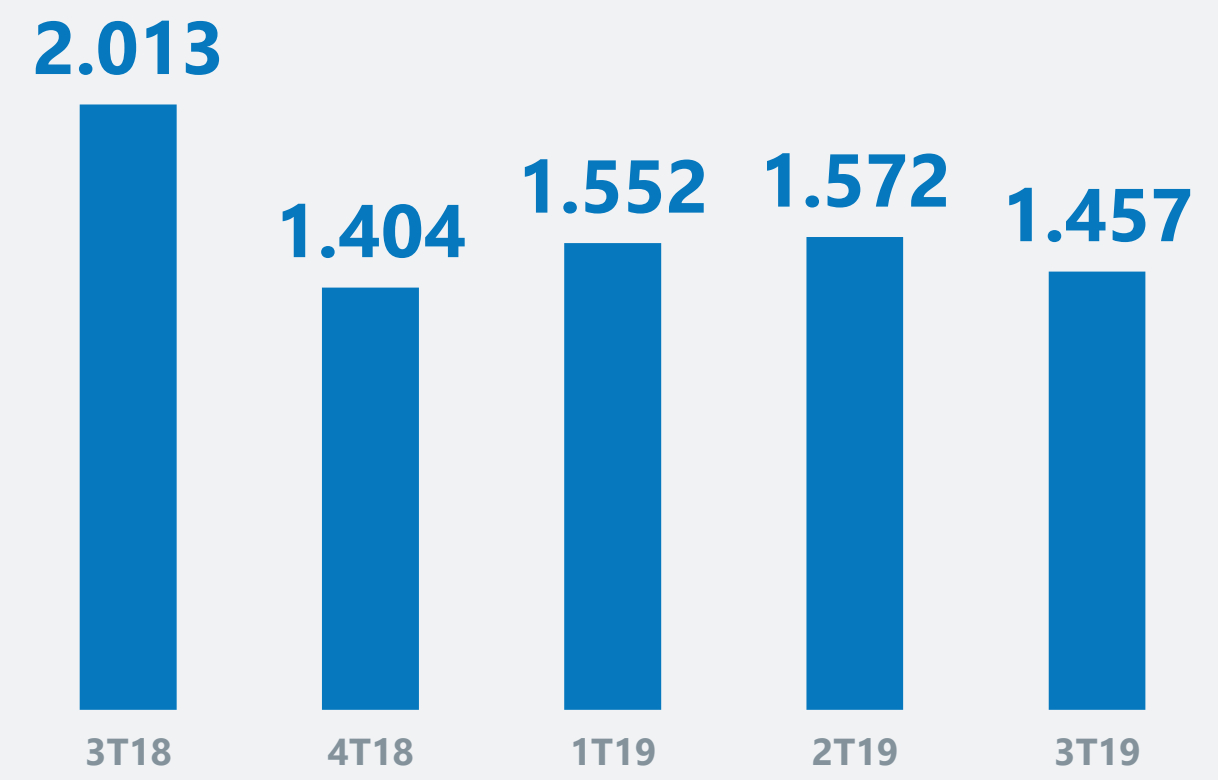
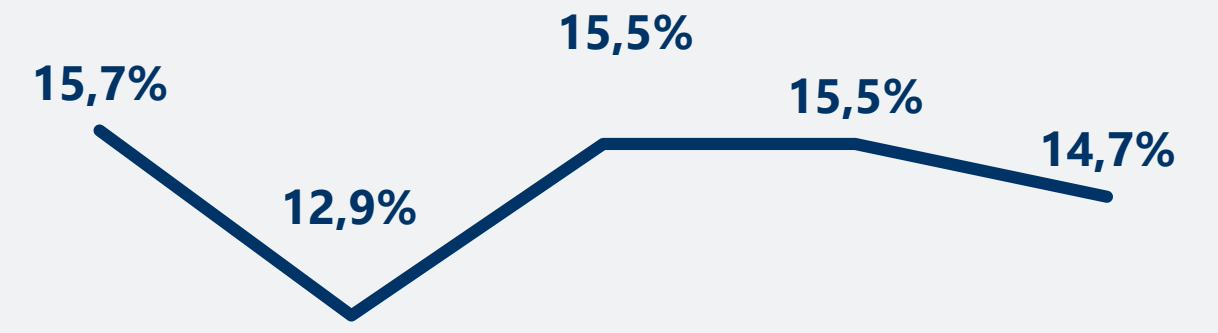
& SOLIDEZ
financeira



EBITDA

EBITDA ajustado (R\$ milhões)

Margem EBITDA ajustada



Fluxo
de caixa
livre

3.174

2.287

1.543

2.294

2.083

2015

2016

2017

2018

9M19

FCF

Capital de giro e ciclo financeiro

9,20

8,00

9,30

9,40

8,60

76

72

83

84

78

set/18

dez/18

mar/19

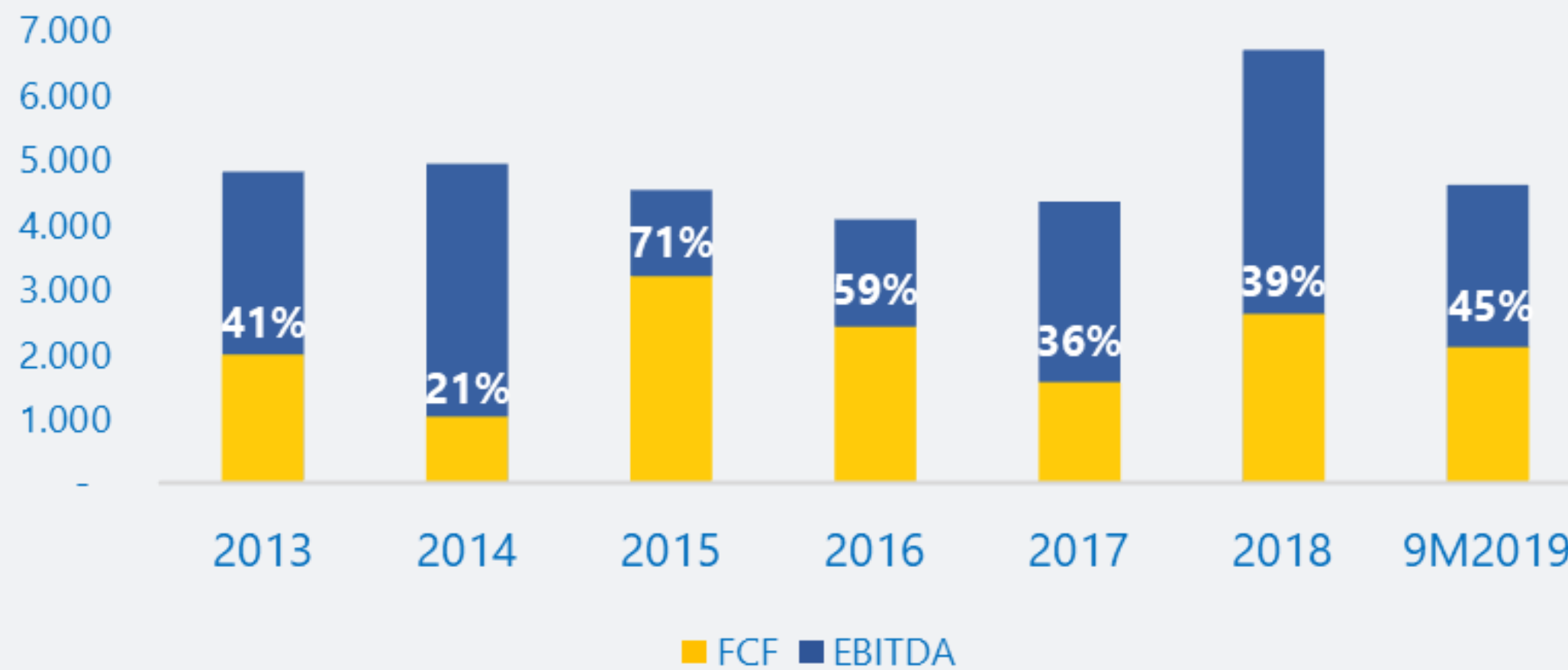
jun/19

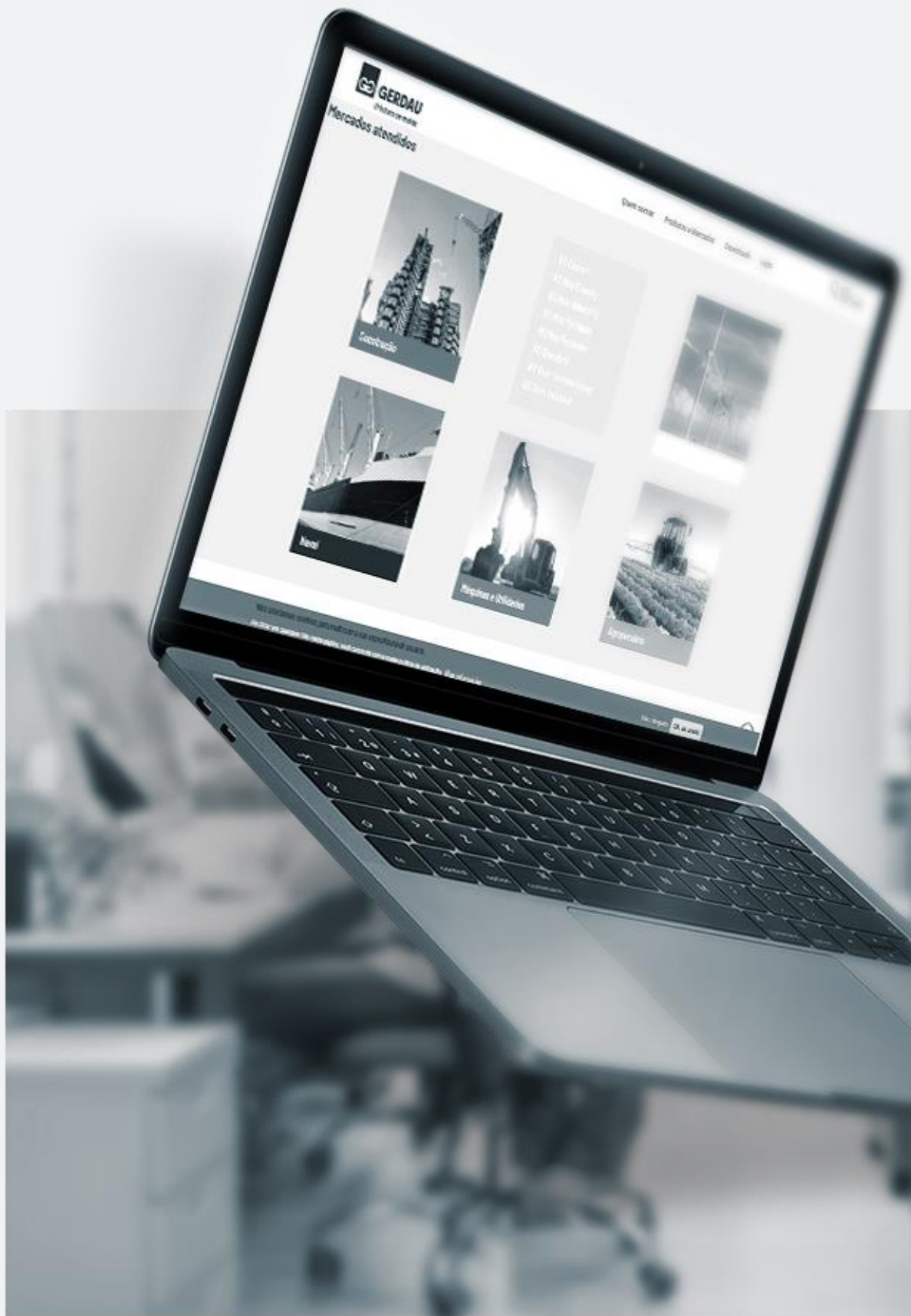
set/19

Capital de Giro (R\$ bilhões)

FCF

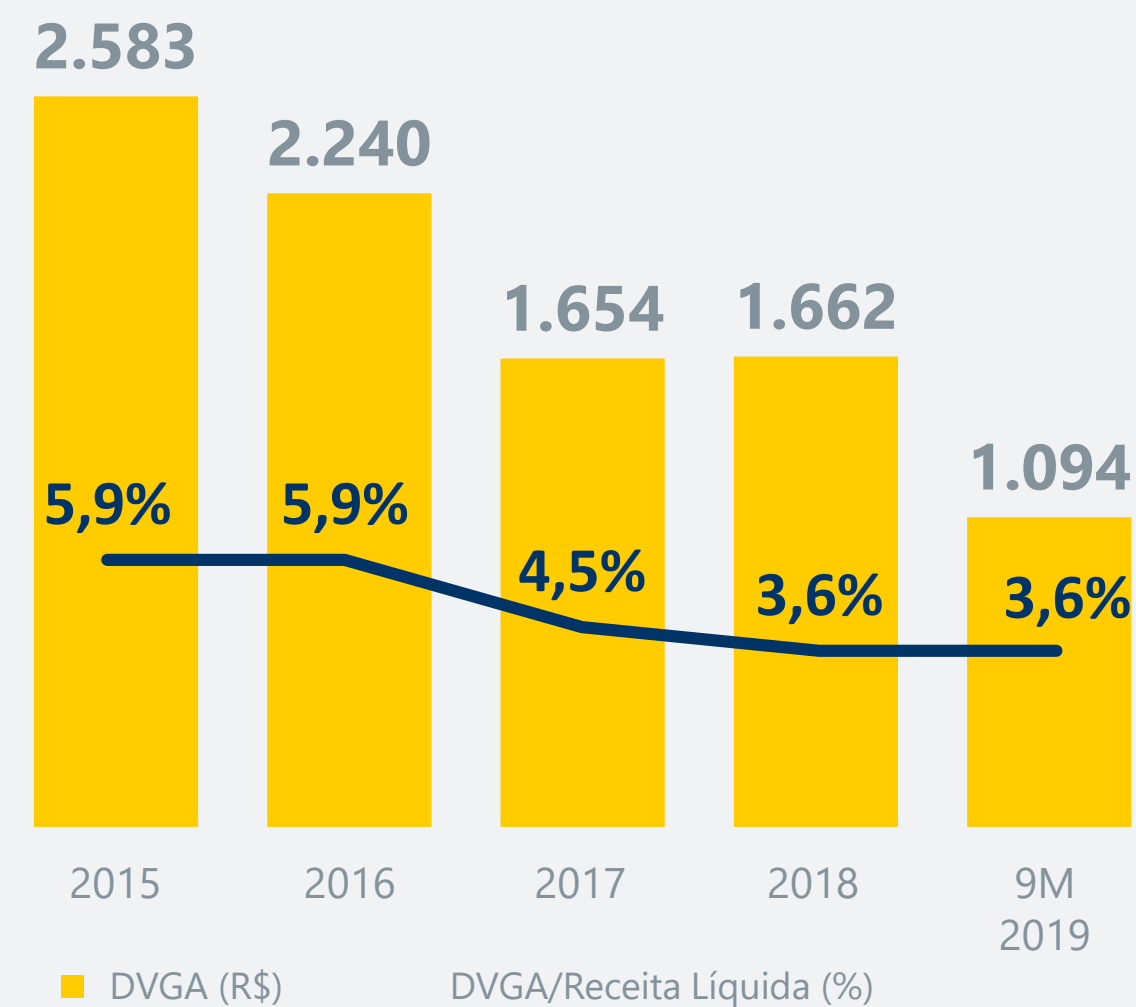
Evolução do fluxo
de caixa livre - % do
EBITDA





DVGA

3T19
3,7%



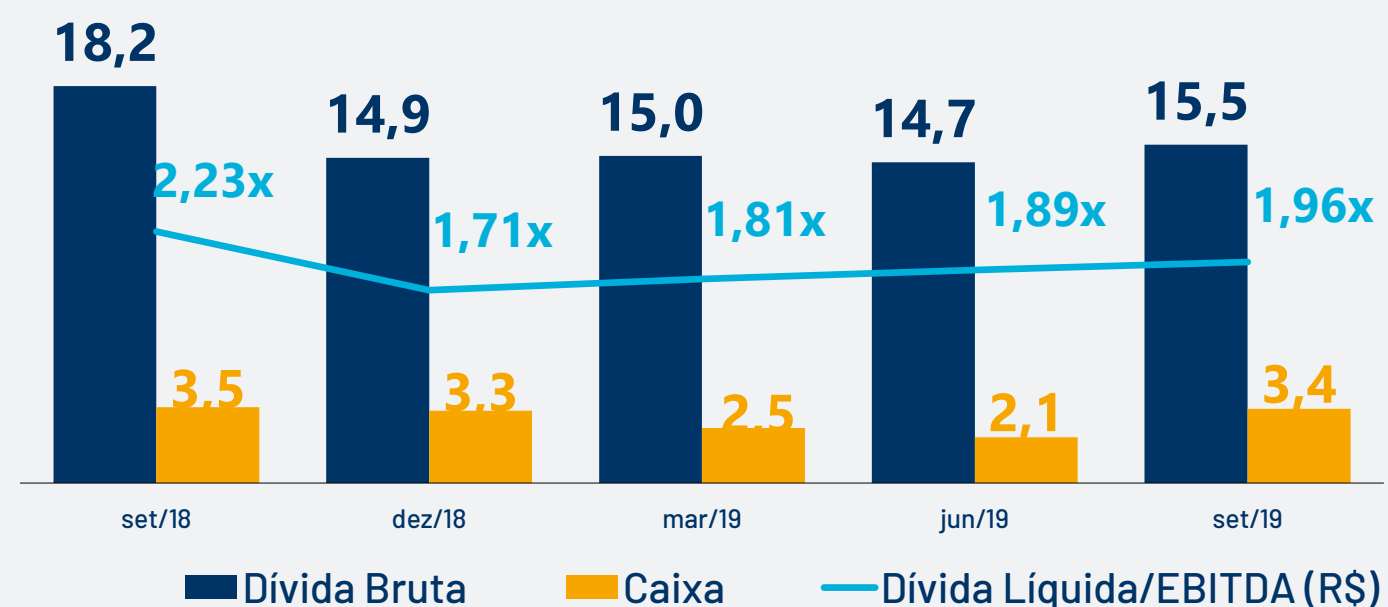
ENDIVIDAMENTO

perfil alongado de endividamento



Dívida e Ratio

R\$ bilhões



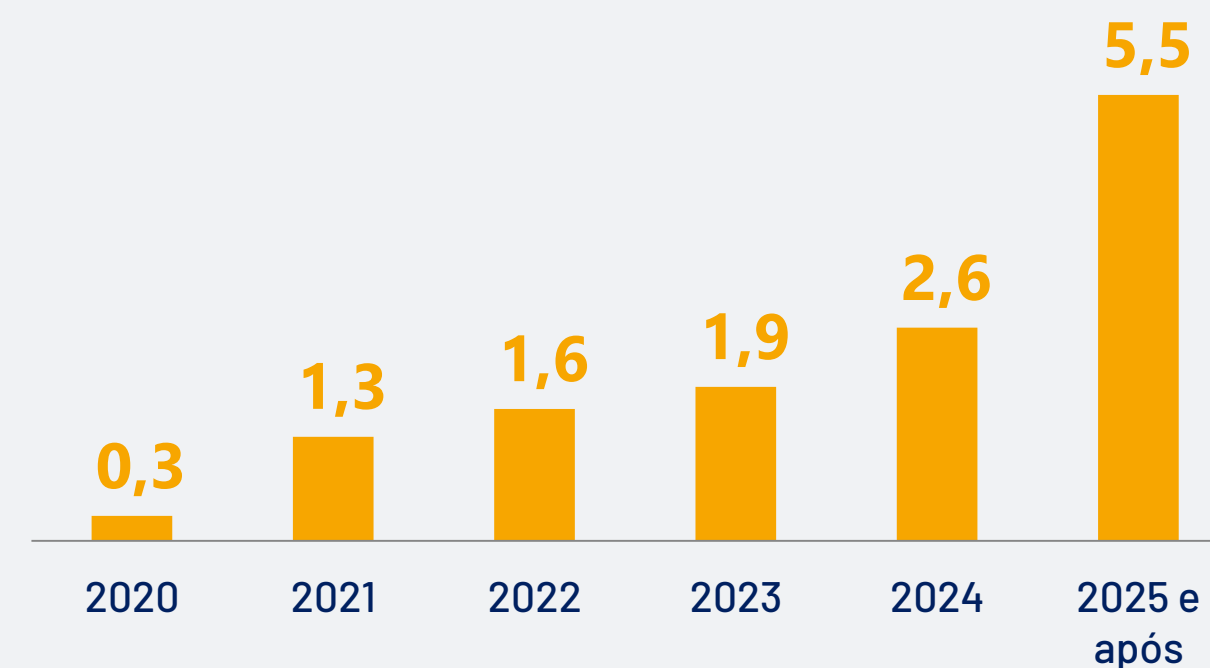
Custo médio
da dívida

6,0%

Prazo médio
da dívida

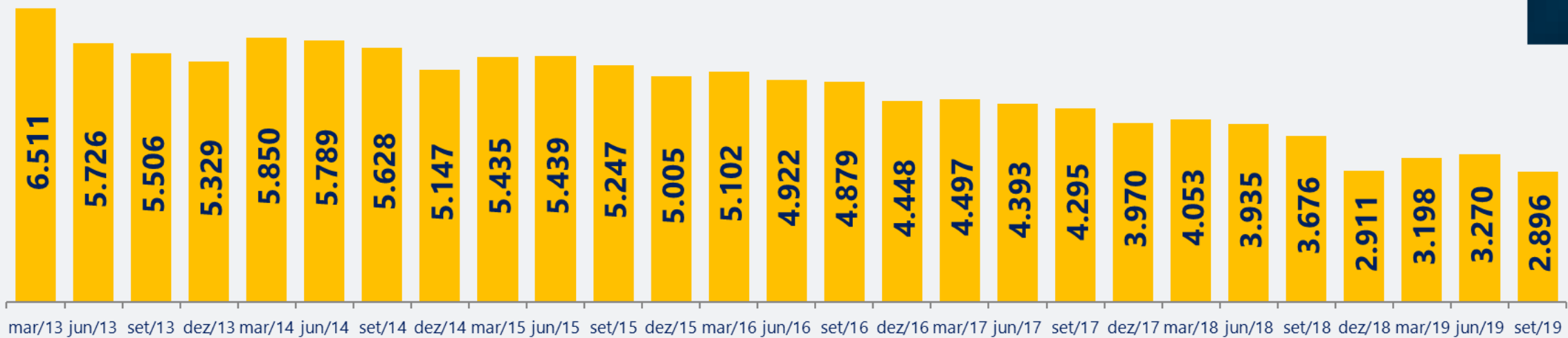
7,0 anos

Cronograma de vencimento da dívida

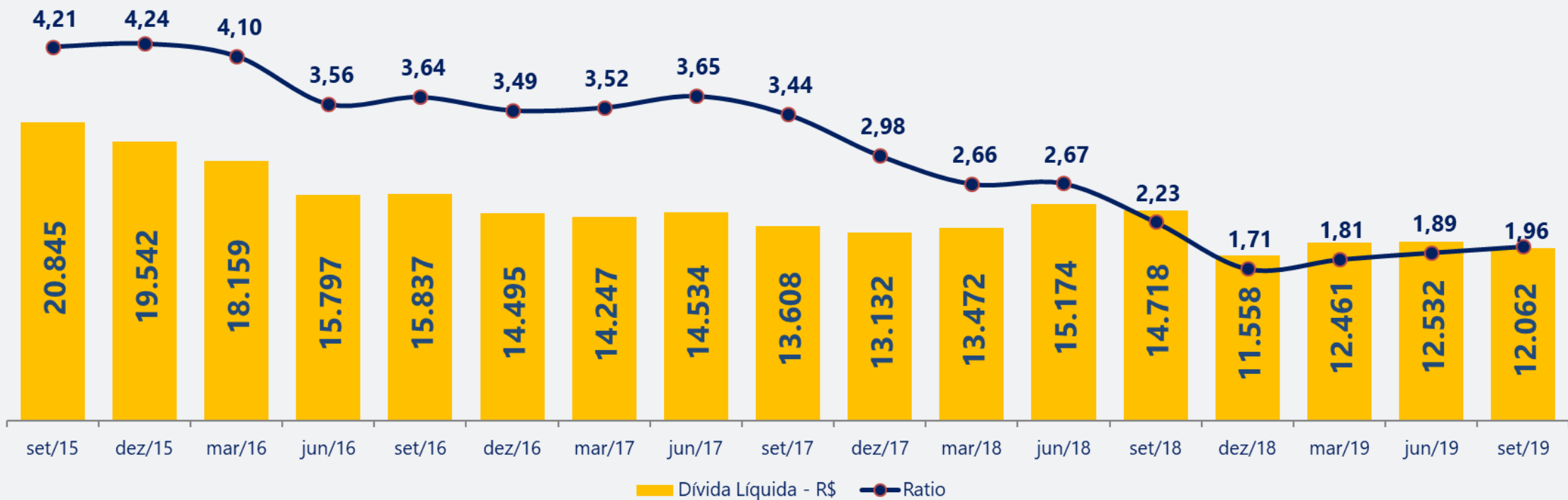


ENDIVIDAMENTO

Dívida Líquida US\$ milhões



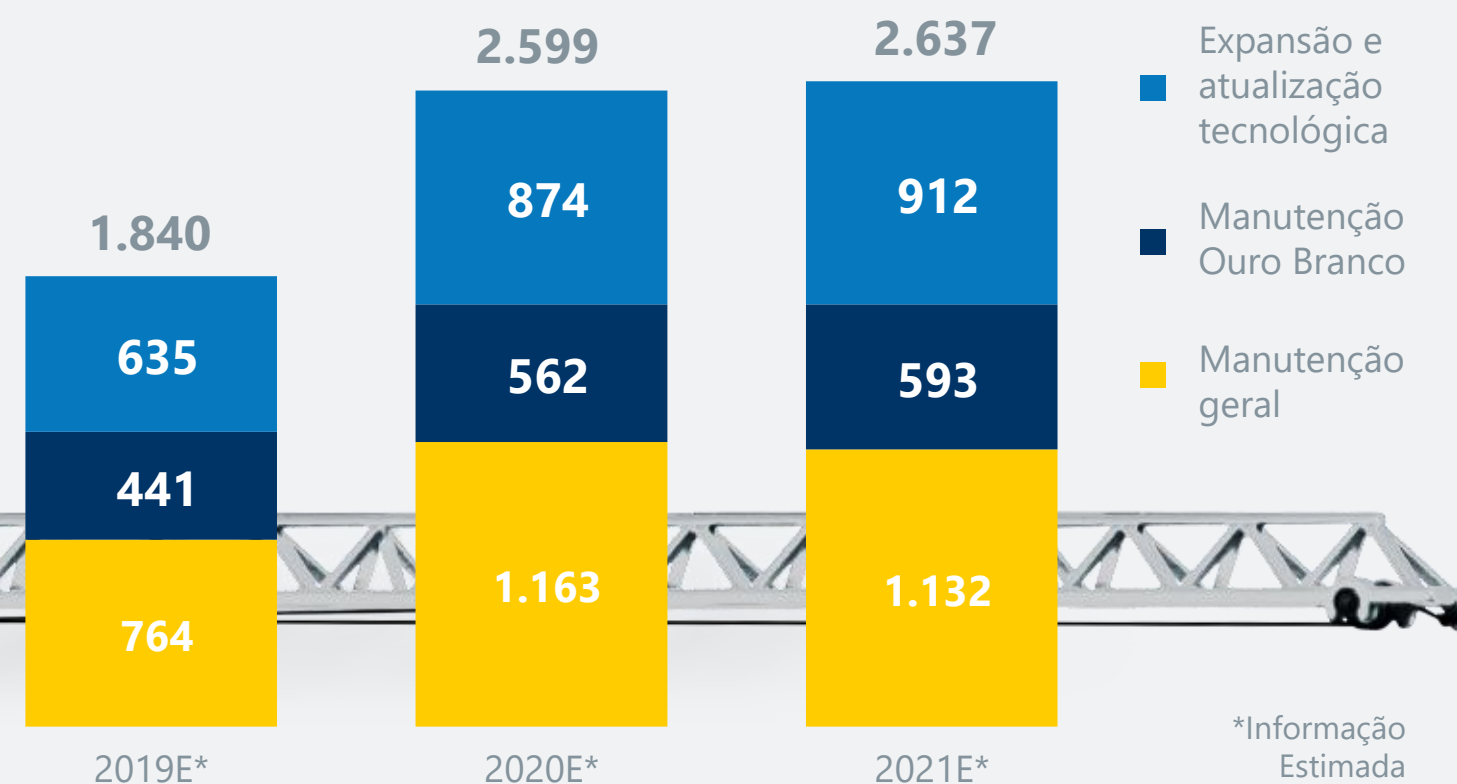
Dívida Líquida/EBITDA



CAPEX

Próximos 3 anos
R\$ 7,1 bilhões

(R\$ milhões)



9 meses de
2019

R\$ 1,3 bilhão

Aumento de capacidade	Localização	Valor (R\$ milhões)	Capacidade adicional (1.000 toneladas)	Início da operação
Perfis estruturais e Barras	América do Norte	456	530	2021
SBQ	Pindamonhangaba-SP	532	400	2020
HRC	Ouro Branco-MG	380	230	2022
SBQ	Monroe-Michigan	266	160	2020

E S G

ENVIRONMENTAL, SOCIAL AND GOVERNANCE



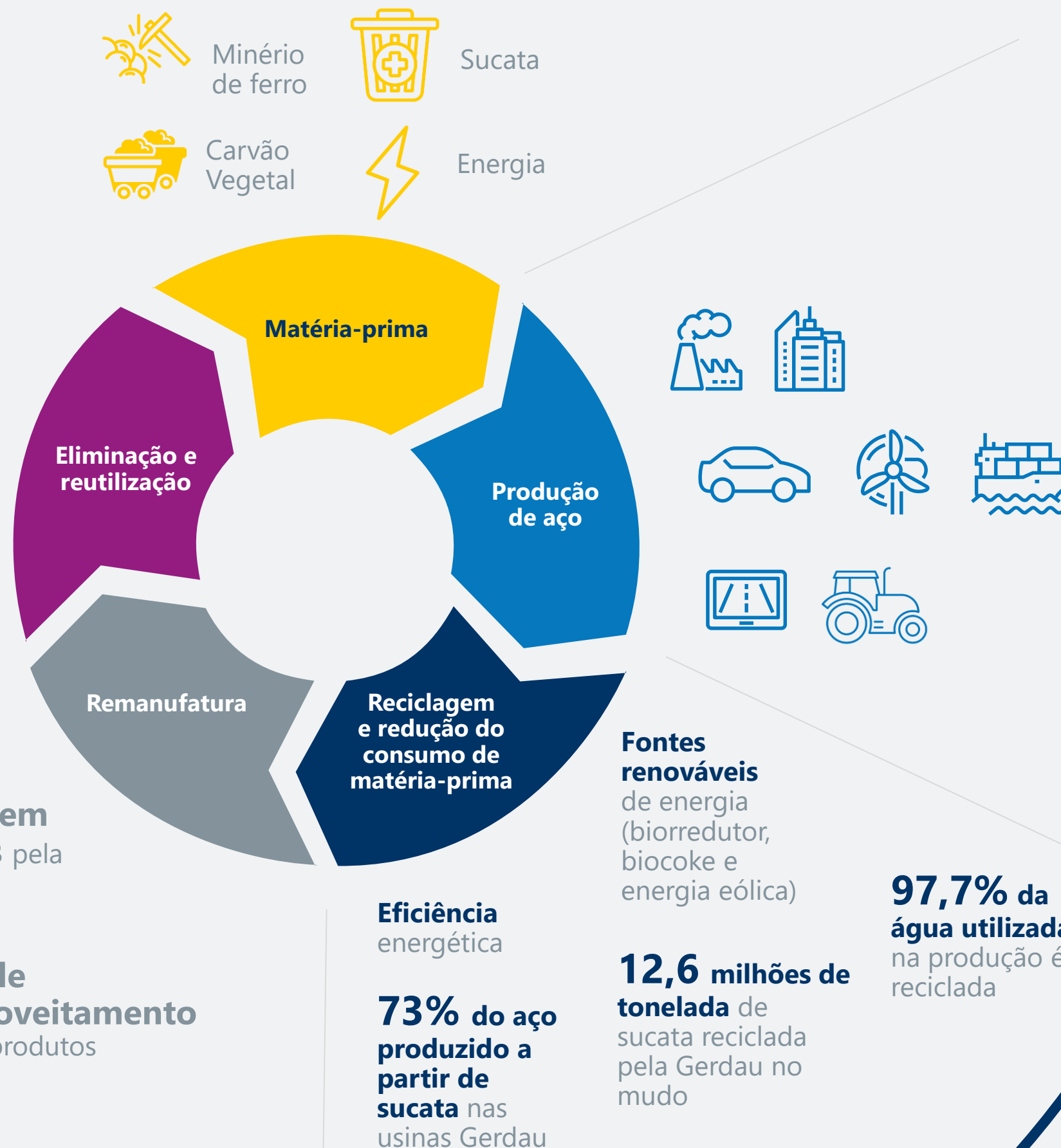
responsabilidade AMBIENTAL

O aço é 100% reclinável, em um ciclo sem fim, sem perder nenhuma de suas propriedades, por isso ele é **reutilizado como matéria-prima para a produção de novos materiais em aço**

Geração de centenas de empregos no recolhimento de sucata

R\$ 302 milhões em receitas geradas pela venda de coprodutos

77% de reaproveitamento dos coprodutos



BIORREDUTOR

Utilização do biorredutor (carvão vegetal) para **substituição de carvão mineral** em algumas unidades

Reflorestamento

310 mil hectares de florestas energéticas de reflorestamento;

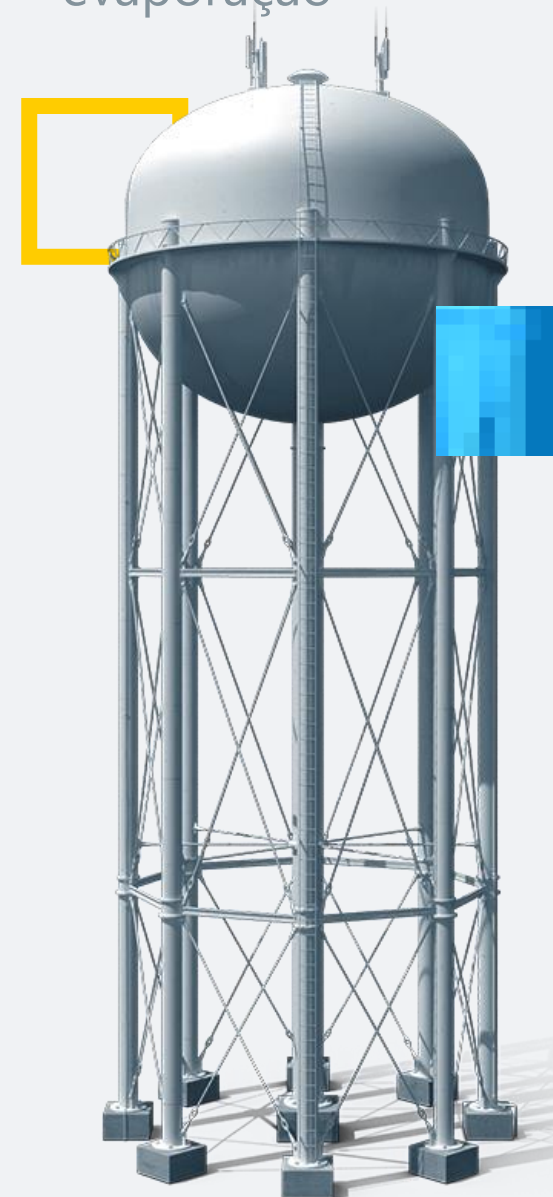
90 mil hectares de áreas destinadas à conservação da biodiversidade



ÁGUA

97,7% de recirculação de água no processo (2018)

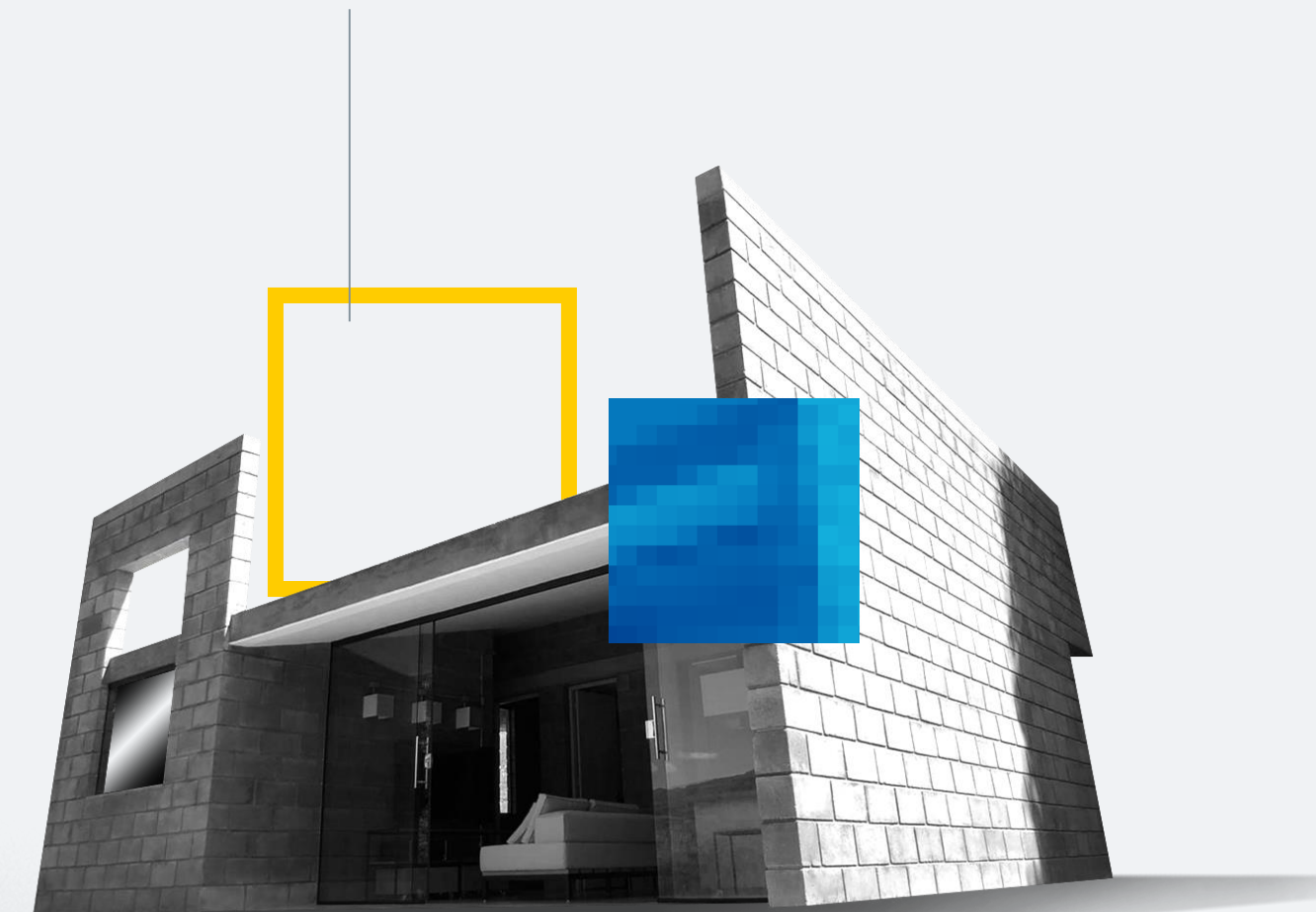
2,3% de perdas por evaporação



COPRODUTOS

R\$ 302 milhões em receitas geradas pela venda de coprodutos

77% de reaproveitamento dos coprodutos



Casa sustentável:
Feita com coprodutos

SUSTENTABILIDADE



SUSTENTA BILIDADE



Adesão ao **Pacto Global da ONU**



Certificação B



Visão de **Sustentabilidade Gerdau**

DIVERSIDADE

- Contratação de **refugiados**
- Incentivo ao **empreendedorismo feminino**
- Dobro do **número de mulheres na operação** de uma de nossas unidades
- Mitigação de preconceitos em **contratações, promoções e reconhecimento**
- Valorização da **diversidade**
- Compromissos públicos com a **promoção da diversidade**
- Mais de **1000 colaboradores treinados** em Viés Inconsciente
- Programas de estágio e aprendizagem **priorizaram a contratação de jovens negros** como forma de aumentar a **inclusão racial**



GOVERNANÇA

corporativa



**Membros independentes
no conselho de
administração**



**Revisão das políticas de
TPR,**
de divulgação e de
negociação



Atualização das diretrizes
**operacionais e
corporativas**



Atualização do
regimento da
diretoria

GOVERNANÇA

corporativa



Comitê de estratégia e sustentabilidade

Futuro Gerdau
Variáveis
Socioambientais

Comitê de divulgação

Revisão de procedimentos de divulgação e inserção de temas ESG

Comitê de riscos

Discussão de temas tecnológicos, socioambientais, imagem e estratégia

F

O

C

O

S



Sustentabilidade



Geração de valor
para os clientes



Rentabilidade
das operações

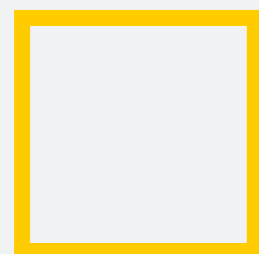


Fluxo de caixa livre



Transformação digital

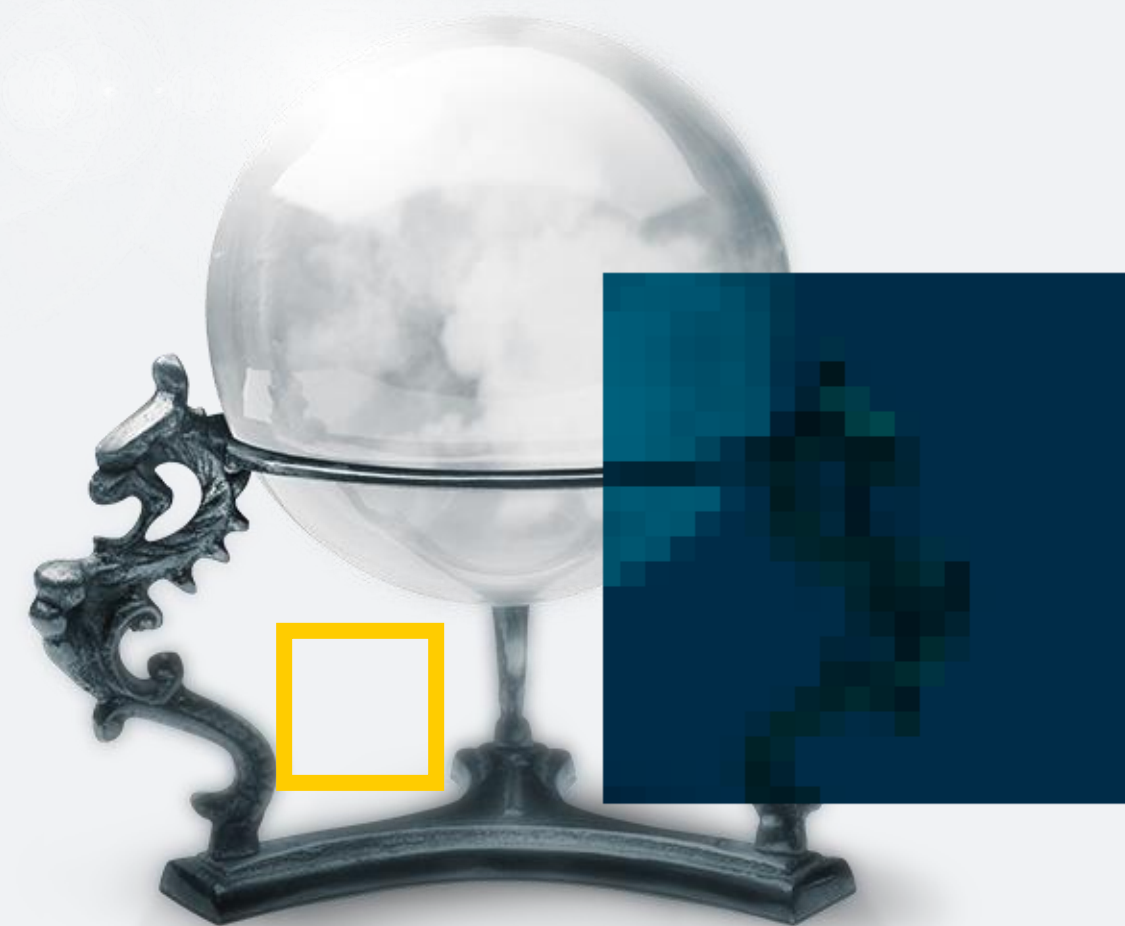
DECLARAÇÃO



Esta apresentação pode conter afirmações que **constituem previsões para o futuro**. Essas previsões são dependentes de estimativas, informações ou métodos que **podem estar incorretos ou imprecisos** e podem não se realizar

Essas estimativas também estão sujeitas a riscos, incertezas e suposições, que incluem, entre outras: condições gerais econômicas, políticas e comerciais no Brasil e nos mercados onde atuamos e regulamentações governamentais existentes e futuras

Possíveis investidores são aqui alertados de que nenhuma dessas previsões é garantia de futuro desempenho, pois envolvem riscos e incertezas. A empresa não assume, e especificamente nega, qualquer obrigação de atualizar quaisquer previsões, **que fazem sentido apenas** na data em que foram feitas





OBRIGADO

+55 11 3094 6300

www.gerdau.com/ri

inform@gerdau.com.br

 [/gerdausa](#)

 [@gerdau](#)

 [@gerdau](#)

 [/company/gerdau](#)

 [/gerdausa](#)

