



**MOVIDA.
MUITO ALÉM
DO CARRO**

Lucro Líquido recorde de R\$60 milhões com crescimento de 46%

- ⌋ **Maior EBITDA já registrado** com aumento de 61% alcançando R\$192 milhões
 - ⌋ **Crescimento de 54%** na Receita Bruta ultrapassando a marca de R\$1 bilhão
 - ⌋ **Margem EBITDA de Seminovos** cresce 6,3p.p., o **melhor resultado desde o IPO**
 - ⌋ **Evolução de 6,2 p.p.** na Margem EBITDA do RAC alcançando 46%, um total de R\$123 milhões
 - ⌋ **Receita Líquida de GTF** chega a R\$106 milhões com **expansão de 36%**
 - ⌋ **Eleita como melhor locadora de veículos do Brasil** pela ABRACORP e Melhores Destinos
- **Crescimento de 45,8% no Lucro Líquido** em relação ao 3T18, **o maior já registrado pela Companhia em um trimestre**. A margem de serviços foi de 16%, **mais um desempenho inédito** superando em 2,6p.p. a margem do 3T18.
 - **Aumento de 60,6% no EBITDA** versus o 3T18 chegando a um **recorde de R\$191,8 milhões** no 3T19. A margem de serviços foi de 51,0%, um **aumento de 12,3p.p.** no mesmo período, refletindo a **evolução operacional em todas as linhas de negócios**.
 - **Receita Bruta** ultrassou a marca de R\$1 bilhão, **crescimento de 54,2%** impulsionado principalmente pela **expansão de 92,6%** na receita de Seminovos.
 - **Avanço de 6,3p.p. na margem EBITDA de Seminovos** em comparação ao 3T18 atingindo -0,5% no trimestre. A ampliação de **82,7% no volume de carros vendidos**, somada à **margem bruta de 4,4%** resultou em um EBITDA negativo em R\$2,7 milhões, o **melhor resultado desta linha de negócios desde o IPO**.
 - **Aumento de 6,2p.p. na margem EBITDA de RAC** em relação ao 3T18 **totalizando 45,7% no 3T19**. O número absoluto atingiu R\$123,2 milhões refletindo o aumento de mais de 6 mil carros na frota total e gerando **maior alavancagem operacional** na Companhia.
 - **Crescimento de 35,6% na receita líquida de GTF** em relação ao 3T18 **ultrapassando os R\$106 milhões** devido à adição de cerca de **9 mil carros** na frota operacional. A frota total superou a operacional em **mais de 8 mil carros**, demonstrando um crescimento futuro já contratado.
 - **Eleita como melhor locadora de veículos do Brasil** no “Prêmio Parceiro de Valor 2019” pela Associação Brasileira de Agências de Viagens Corporativas (ABRACORP) e pelo **segundo ano consecutivo** no “Prêmio Melhores Destinos 2019” pela Melhores Destinos.

Teleconferências e Webcasts

Quinta-feira, 07 de novembro de 2019

Português 10:00 (BR)

+55 11 3181-8565 | +55 11 4210-1803

[Clique aqui](#) para acessar o Webcast

Inglês 12:00 (BR)

+55 (11) 3181-8565 | +1 (844) 204-8942

[Clique aqui](#) para acessar o Webcast

¹ Sobre Receita Líquida de Serviços



movida
muito além do carro

MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

O terceiro trimestre de 2019 foi marcado por **recordes importantes**, como o **Lucro Líquido** que atingiu a **máxima histórica de R\$60 milhões** e o **EBITDA de R\$192 milhões**, o **maior já registrado** pela Companhia. Apresentamos expansão nas margens¹ EBITDA de **todas as linhas de negócios**, chegando no consolidado de **51%** no trimestre. A margem¹ líquida também foi a **melhor que já apresentamos**, uma evolução de **2,6p.p.** frente ao 3T18, atingindo **16%**. Além disso, **ultrapassamos novamente** a marca de **R\$1 bilhão** em faturamento gerando um **crescimento de 54%** ano a ano.

Nossa evolução consistente tem sido baseada em **maior eficiência operacional**, comprovando que os *benchmarks* do nosso setor **ainda estão em construção**. Nosso dia a dia é focado na **satisfação do cliente e no crescimento com rentabilidade**, o que se traduz em **uma equipe de alta performance**. Nosso *spread* de ROIC e custo da dívida pós impostos **atingiu 5,4p.p.** mostrando uma evolução de **1,0p.p.** versus o 3T18 e de **0,1p.p.** versus o 2T19, refletindo nosso **compromisso com a geração de valor**.

A conclusão do nosso follow-on em julho, que totalizou R\$832,5 milhões (R\$514 milhões líquidos na primária), possibilitará um crescimento adicional e contribuiu para mostrarmos a **menor alavancagem que já tivemos**, chegando a 2,3x dívida líquida/EBITDA refletindo nossa **contínua melhoria da estrutura de capital**. Fechamos o trimestre com **mais de R\$1,6 bilhão em caixa** e dada a atual curva de juros, **estamos confortáveis** para aumentar a alavancagem e **capturar ainda mais o crescimento** de nosso mercado. O cenário continua promissor devido à **transformação cultural**, à **baixa penetração** e à **iminência de uma retomada da atividade econômica**.

Seminovos continua evoluindo, nos levando a apresentar a **melhor margem EBITDA desde o IPO**, que chegou a -0,5% no trimestre – uma **evolução de 6,3p.p.** ano a ano e **1,3p.p.** trimestre a trimestre. O **volume de 14,5 mil carros vendidos** está **compatível com o giro da frota atual** e, somado à recuperação da margem bruta para níveis acima de 4%, possibilitou chegarmos mais próximos ao **ponto de equilíbrio**, em linha com nosso **objetivo estratégico**. Nos nove meses de 2019, o total vendido **superou os 43 mil carros**, um volume **69% maior** que o mesmo período de 2018 comprovando nossa **capacidade de execução**.

Abrimos 10 pontos de atendimento desde o 3T18, sendo 4 de RAC e 6 de Seminovos. A maioria destas **novas estruturas são conjuntas**, significando um **maior potencial de diluição** dos gastos fixos. A quantidade de carros operacionais por loja de RAC **aumentou 15% no período**, e o número de carros vendidos por loja de Seminovos foi **55% maior**, chegando a uma **média mensal de 40 carros** no 3T19. Há espaço para **melhorar ainda mais nossos indicadores unitários** e trazer **expansão de margens**.

As linhas de negócio de serviços continuam apresentando uma **demandaque aquecida**, com nossa **frota total superando os 110 mil carros**, um crescimento de **24% em relação ao 3T18**, com 71 mil carros em Rent-A-Car e com 39 mil em Gestão e Terceirização de Frotas. Acreditamos que a expansão **em GTF** continuará majoritariamente em **contratos de pequenas e médias empresas** e em **RAC** vemos que o **setor corporativo** já apresenta sinais positivos de recuperação. Ambos serão ainda mais beneficiados pela retomada da economia que vemos pela frente. Atualmente o destaque continua sendo no mercado de **pessoas físicas**, em especial em **produtos mensais** e que aumentam a recorrência e fidelidade de nossos clientes.

¹ Sobre Receita Líquida de Serviços



movida
muito além do carro

O lançamento mais recente que tivemos, inclusive, vai ao encontro desta estratégia. O **Pré-Pago Movid** tem planos de diárias de aluguel de carro com **contratação antecipada**, onde o cliente garante um **preço fixo** da locação para utilizar quando quiser. Também fizemos uma parceria para criar a **Movida Experience**, com passeios em **carros dos sonhos** como Porsche Boxter, Mustang e Ferrari F430. Lançamos neste trimestre **três novos modelos de carro** no RAC e reorganizamos os grupos para **otimizar a oferta frente à demanda**. Tudo isso **aumenta ainda mais o engajamento** do nosso cliente, que **é e sempre será nosso ponto focal**.

Fomos eleitos como a **melhor locadora de veículos do Brasil** pela ABRACORP e pelo segundo ano consecutivo pela “Melhores Destinos”. A seleção da ABRACORP foi feita com base no volume de vendas combinado com **melhores práticas, eficiência no atendimento, competitividade e tecnologia e inovação**. No caso da Melhores Destinos, os eleitores foram os próprios leitores que usaram critérios como **custo-benefício e qualidade dos veículos**. **Agradecemos muito por mais estes reconhecimentos**, e devemos isso a **nossa gente**, com sua **alegria e atendimento diferenciado**.

Chegamos até aqui porque nossos **diferenciais competitivos** são pautados na **devoção por servir**, o que nos leva a **investir em inovação** e a **valorizar nossa gente** garantindo a **qualidade máxima** de nossos serviços. Nosso **NPS** tem **evoluído sequencialmente** demonstrando esta dedicação. Nossa **disciplina de preços** tem mantido a **competição saudável**, garantindo a continuidade da **expansão da demanda**. Temos frentes atuando constantemente na **redução de custos** e na otimização de nossa estrutura administrativa. **Conhecemos bem** nosso cliente e sabemos que é impossível superar suas expectativas sem ter **o foco total na execução**. Esta é nossa missão: **entregar valor para o cliente** através de uma **execução de excelência** que nos possibilita **crescer com rentabilidade**.

Todos estes fatores nos deixam **ainda mais energizados** rumo ao propósito de nos tornarmos a **melhor plataforma de mobilidade do Brasil**. Estamos cada dia mais próximos a este objetivo graças ao apoio não só de nossos clientes e colaboradores, mas de investidores, fornecedores e demais elos da cadeia, **a quem agradecemos constantemente**. Temos **orgulho** em mostrar o que conquistamos até agora e seguiremos juntos **construindo um futuro #MuitoAlémDoCarro**.

Muito obrigado!

Abraços,

Renato Franklin

CEO



movida
muito além do carro

PRINCIPAIS INDICADORES

OBSERVAÇÃO: Os valores referentes a 2019 estão de acordo com a nova norma contábil IFRS16. Os valores históricos já publicados não foram alterados. Para fins de comparabilidade estimada, encontra-se como Anexo deste documento uma tabela com dados do 3T19 tratados gerencialmente excluindo os efeitos do IFRS16.

Destaques Financeiros (R\$ milhões)	3T18	2T19	3T19	9M18	9M19	Var. 3T19 x 3T18	Var. 3T19 x 2T19	Var. 9M19 x 9M18
Receita Bruta	656,6	1.000,8	1.012,3	1.957,1	2.875,0	54,2%	1,1%	46,9%
Receita Líquida	611,5	956,2	960,8	1.825,6	2.729,5	57,1%	0,5%	49,5%
Receita Líquida de Serviços	308,7	338,4	376,0	852,3	1.058,5	21,8%	11,1%	24,2%
Receita Líquida de Venda de Ativos	302,9	617,8	584,8	973,3	1.671,0	93,1%	-5,3%	71,7%
EBIT	91,0	99,6	123,2	272,5	322,0	35,4%	23,7%	18,2%
Margem EBIT ¹	29,5%	29,4%	32,8%	32,0%	30,4%	+3,3 p.p	+3,3 p.p	-1,5 p.p
Margem EBIT ²	14,9%	10,4%	12,8%	14,9%	11,8%	-2,1 p.p	+2,4 p.p	-3,1 p.p
EBITDA	119,4	154,9	191,8	339,9	496,3	60,6%	23,8%	46,0%
Margem EBITDA ¹	38,7%	45,8%	51,0%	39,9%	46,9%	+12,3 p.p	+5,2 p.p	+7,0 p.p
Margem EBITDA ²	19,5%	16,2%	20,0%	18,6%	18,2%	+0,4 p.p	+3,8 p.p	-0,4 p.p
Lucro Líquido	41,3	41,5	60,2	108,0	143,7	45,8%	45,1%	33,1%
Margem Líquida ¹	13,4%	12,3%	16,0%	12,7%	13,6%	+2,6 p.p	+3,8 p.p	+0,9 p.p
Margem Líquida ²	6,7%	4,3%	6,3%	5,9%	5,3%	-0,5 p.p	+1,9 p.p	-0,7 p.p
ROIC LTM	10,2%	10,7%	10,6%	10,2%	10,6%	+0,3 p.p	-0,1 p.p	+0,3 p.p
ROE LTM	8,8%	11,0%	10,1%	8,8%	10,1%	+1,3 p.p	-0,9 p.p	+1,3 p.p
Spread ROIC vs Custo de Dívida LTM	+4,4 p.p	+5,3 p.p	+5,4 p.p	+4,4 p.p	+5,3 p.p	+1,0 p.p	+0,1 p.p	+0,9 p.p

¹ Sobre Receita Líquida de Serviços

² Sobre Receita Total

Destaques Operacionais	3T18	2T19	3T19	9M18	9M19	Var. 3T19 x 3T18	Var. 3T19 x 2T19	Var. 9M19 x 9M18
Frota total no final do período	88.901	105.750	110.203	88.901	110.203	24,0%	4,2%	24,0%
Frota total no final do período - RAC	64.218	70.609	70.900	64.218	70.900	10,4%	0,4%	10,4%
Frota total no final do período - GTF	24.683	35.141	39.303	24.683	39.303	59,2%	11,8%	59,2%
Número de pontos de atendimento RAC	184	187	188	184	188	2,2%	0,5%	2,2%
Número de pontos de venda Seminovos	60	64	66	60	65	10,0%	3,1%	8,4%
Número de Diárias - RAC (em milhares)	3.617	3.744	4.178	10.070	11.650	15,5%	11,6%	15,7%
Número de Diárias - GTF (em milhares)	2.014	2.547	2.953	5.356	7.926	46,6%	16,0%	48,0%
Receita bruta média mensal por frota média operacional - RAC (R\$)	1.699	1.623	1.717	1.645	1.684	1,1%	5,8%	2,4%
Receita líquida média mensal por frota média operacional - GTF (R\$)	1.214	1.179	1.146	1.197	1.170	-5,6%	-2,8%	-2,2%
Número de Carros Vendidos	7.959	16.066	14.543	25.731	43.372	82,7%	-9,5%	68,6%



1. Aluguel de Carros (RAC)

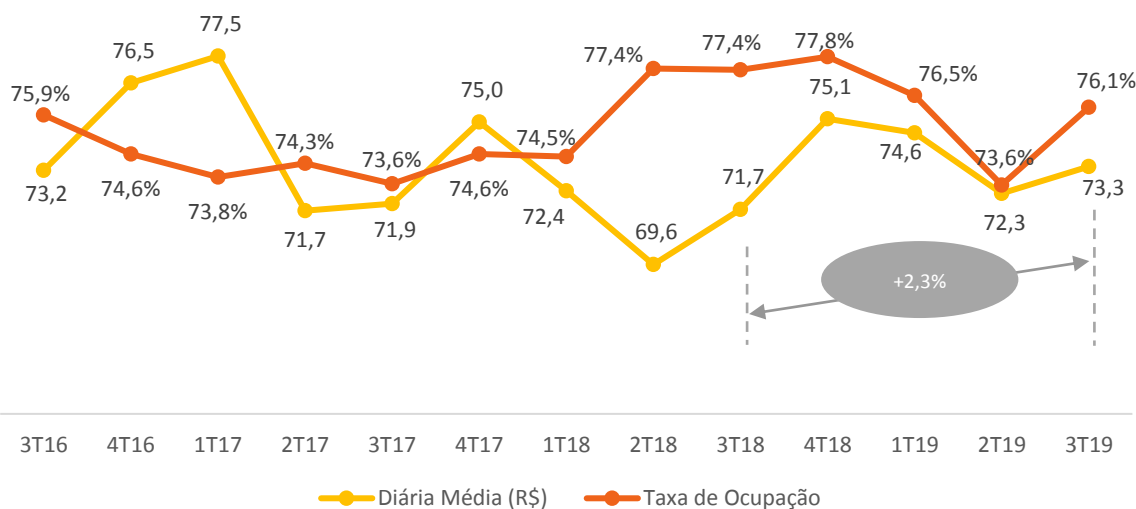
1.a. Receita Líquida

(R\$ milhões)	3T18	2T19	3T19	9M18	9M19	Var. 3T19 x 3T18	Var. 3T19 x 2T19	Var. 9M19 x 9M18
Receita Bruta	259,4	270,7	306,4	717,7	855,3	18,1%	13,2%	19,2%
Deduções	(29,1)	(31,4)	(36,7)	(77,6)	(99,0)	26,1%	16,9%	27,6%
Receita Líquida	230,3	239,4	269,7	640,0	756,3	17,1%	12,7%	18,2%

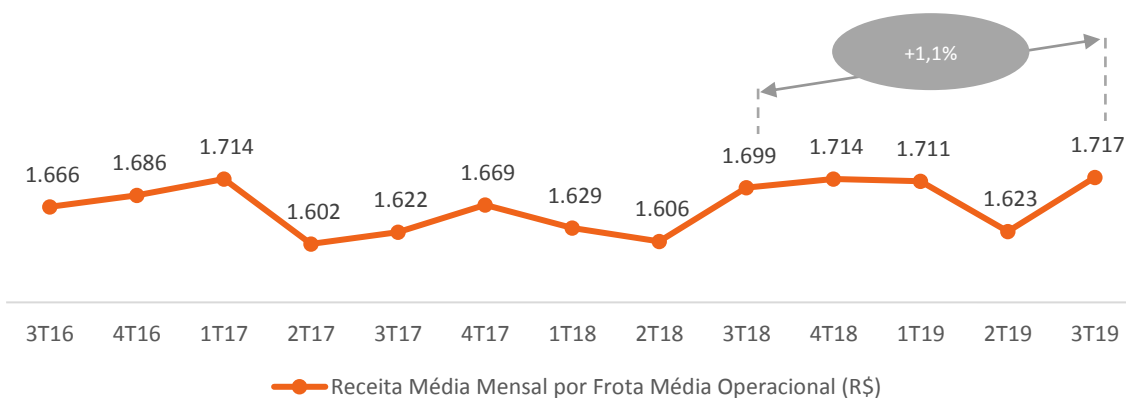
OBS: Os valores referentes a 2019 estão de acordo com a nova norma contábil IFRS16.

Houve um crescimento de 18% na receita bruta no 3T19 em relação ao 3T18, mantendo o ritmo de evolução do trimestre anterior. Esta expansão se deveu ao aumento de 17% na frota operacional, impulsionada pelo aumento de 1% na receita média mensal por carro. A taxa de ocupação foi de 76,1%, 1,3p.p. menor que o número do 3T18 e que foi mais que compensada pela tarifa média 2% mais alta.

TAXA DE OCUPAÇÃO X DIÁRIA MÉDIA

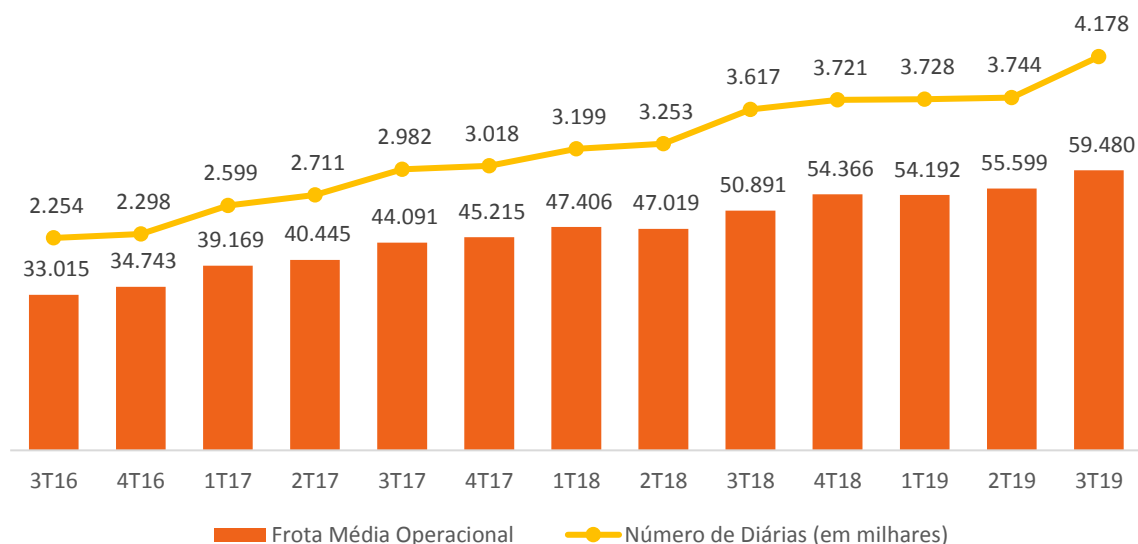


RECEITA BRUTA MÉDIA MENSAL POR CARRO (R\$)





FROTA MÉDIA OPERACIONAL X NÚMERO DE DIÁRIAS



1.b. Custos e Depreciação

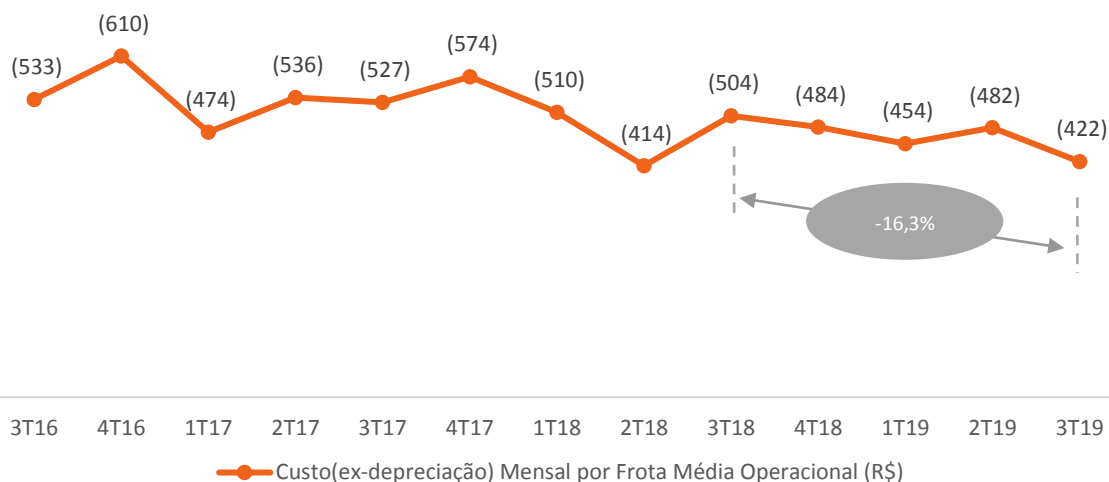
(R\$ milhões)	3T18	2T19	3T19	9M18	9M19	Var. 3T19 x 3T18	Var. 3T19 x 2T19	Var. 9M19 x 9M18
Custo	(90,4)	(106,5)	(111,1)	(242,5)	(314,8)	22,9%	4,3%	29,8%
Custo Ex-depreciação	(76,9)	(80,4)	(75,2)	(207,8)	(229,4)	-2,2%	-6,5%	10,4%
Depreciação e Amortização	(13,5)	(26,1)	(35,9)	(34,7)	(85,4)	165,9%	37,5%	146,1%
Depreciação Frota	(13,1)	(17,0)	(20,4)	(33,6)	(53,3)	55,7%	20,0%	58,6%
Depreciação Outros	(0,4)	(0,8)	(4,7)	(1,1)	(6,2)	1075,0%	487,5%	463,6%
Amortização de direito de uso (IFRS 16)	-	(8,3)	(10,8)	-	(25,8)	n.a.	30,1%	n.a.

OBS: Os valores referentes a 2019 estão de acordo com a nova norma contábil IFRS16.

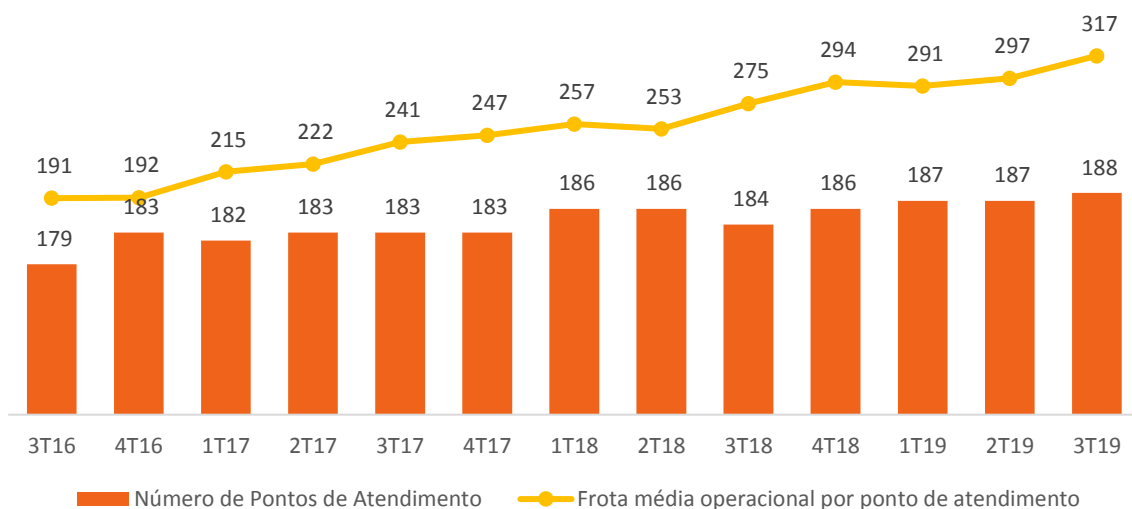
O aumento de 23% no custo total de RAC é explicado pelo crescimento na depreciação de frota, que trouxe no 3T19 uma adição de R\$7 milhões em relação ao 3T18. O valor da depreciação trimestral anualizada saiu de R\$1.027 para R\$1.373 por carro no período devido à mudança das taxas no 3T18 e do mix da frota. A gestão dos custos operacionais ex-depreciação fez com que os níveis unitários fossem otimizados em 16,3%, chegando a uma média mensal de R\$422 por carro.



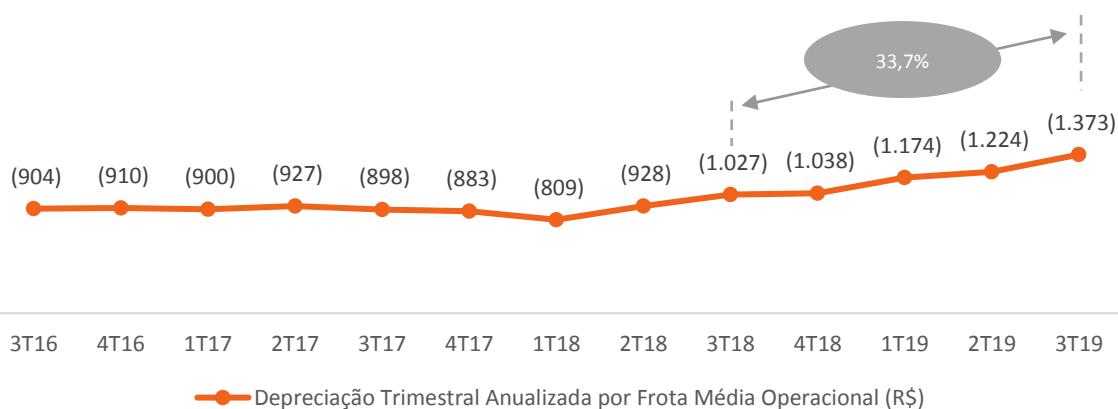
CUSTO (ex-depreciação) MENSAL POR CARRO (R\$)



FROTA MÉDIA POR PONTO DE ATENDIMENTO



DEPRECIÇÃO TRIMESTRAL ANUALIZADA POR CARRO (R\$)



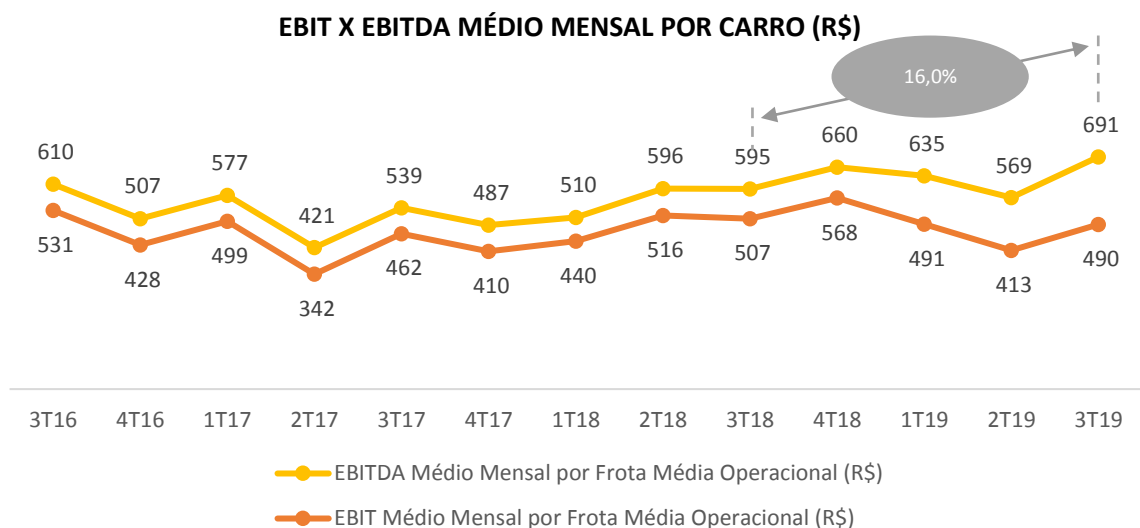


1.c. Resultado Operacional

(R\$ milhões)	3T18	2T19	3T19	9M18	9M19	Var. 3T19 x 3T18	Var. 3T19 x 2T19	Var. 9M19 x 9M18
Lucro Bruto	139,9	132,9	158,6	397,6	441,5	13,4%	19,3%	11,0%
Margem Bruta	60,8%	55,5%	58,8%	62,1%	58,4%	-2,0 p.p	+3,3 p.p	-3,7 p.p
Despesas Gerais e Administrativas	(62,5)	(64,0)	(71,2)	(184,7)	(205,5)	13,9%	11,3%	11,3%
EBITDA	90,9	94,9	123,2	247,5	321,4	35,5%	29,8%	29,9%
Margem EBITDA	39,5%	39,7%	45,7%	38,7%	42,5%	+6,2 p.p	+6,0 p.p	+3,8 p.p
EBIT	77,4	68,9	87,4	212,8	236,0	12,9%	26,9%	10,9%
Margem EBIT	33,6%	28,8%	32,4%	33,3%	31,2%	-1,2 p.p	+3,6 p.p	-2,1 p.p

OBS: Os valores referentes a 2019 estão de acordo com a nova norma contábil IFRS16.

A margem bruta de RAC foi de 58,8% no 3T19, 2,0p.p. inferior ao 3T18 devido ao aumento da depreciação. A margem EBITDA teve evolução de 6,2p.p. em relação ao 3T18 chegando a 45,7% devido ao efeito de diluição dos gastos no período. O resultado unitário foi um recorde no EBITDA por carro, com crescimento de 16,0% versus o 3T18. A queda de 1,2p.p. na margem EBIT é justificada pelo aumento na depreciação por carro.



2. Gestão e Terceirização de Frotas (GTF)

2.a. Receita Líquida

(R\$ milhões)	3T18	2T19	3T19	9M18	9M19	Var. 3T19 x 3T18	Var. 3T19 x 2T19	Var. 9M19 x 9M18
Receita Bruta	93,5	112,2	121,1	264,3	348,3	29,5%	7,9%	31,8%
Deduções	(15,1)	(13,2)	(14,8)	(52,0)	(46,1)	-2,0%	12,1%	-11,3%
Receita Líquida	78,4	99,0	106,3	212,3	302,2	35,6%	7,4%	42,3%

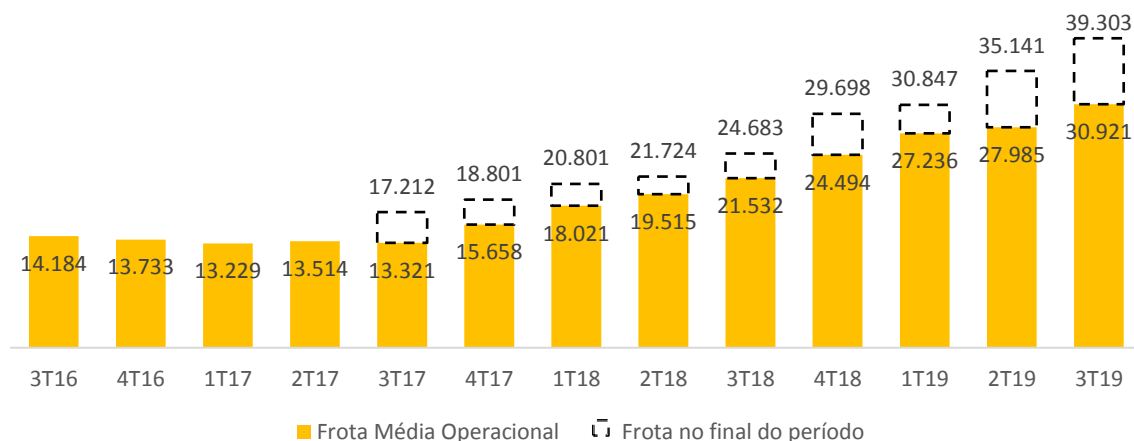
OBS: Os valores referentes a 2019 estão de acordo com a nova norma contábil IFRS16.

A receita líquida de GTF cresceu 35,6% em razão da adição de 9,4 mil carros operacionais no período. A diminuição de 5,6% na receita média por carro reflete um perfil mais leve de contratos, além do novo patamar de juros. O preço médio do carro comprado também diminuiu este trimestre, caindo

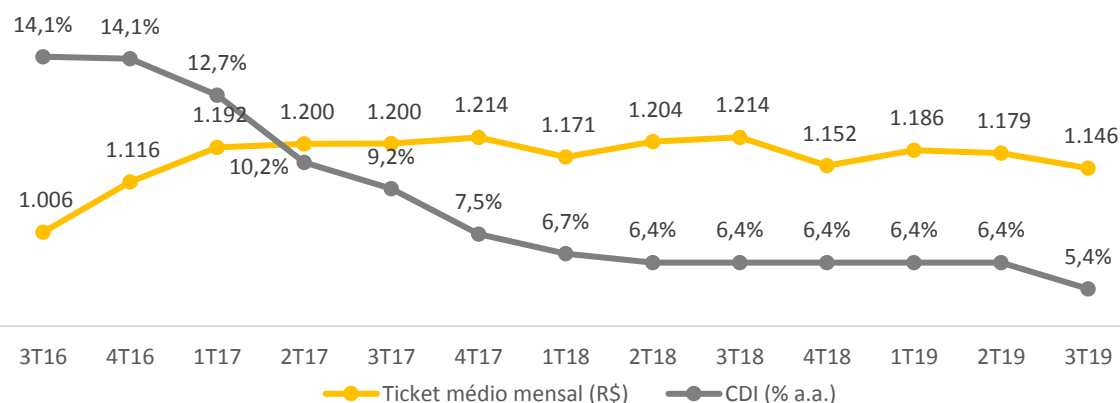


11% em relação ao 3T18. Houve uma concentração de fechamento de contratos concentrados no final do trimestre, gerando mais carros que serão implementados no próximo trimestre.

FROTA MÉDIA OPERACIONAL E TOTAL FINAL DE PERÍODO



RECEITA LÍQUIDA MÉDIA MENSAL POR CARRO (R\$)



2.b. Custos e Depreciação

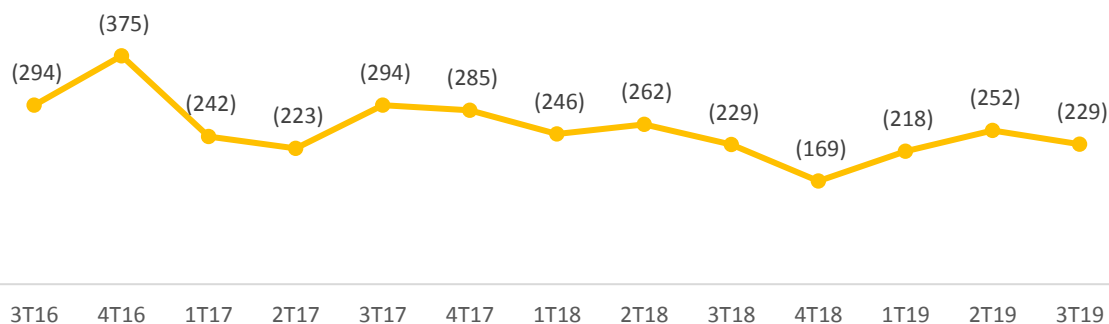
(R\$ milhões)	3T18	2T19	3T19	9M18	9M19	Var. 3T19 x 3T18	Var. 3T19 x 2T19	Var. 9M19 x 9M18
Custo	(28,3)	(45,0)	(48,0)	(72,1)	(132,6)	69,6%	6,7%	83,9%
Custo Ex-depreciação	(14,8)	(21,2)	(21,3)	(43,4)	(60,3)	43,9%	0,5%	38,9%
Depreciação	(13,5)	(23,9)	(26,7)	(28,6)	(72,3)	97,8%	11,7%	152,8%
Depreciação Frota	(13,4)	(23,6)	(26,3)	(28,1)	(71,4)	96,3%	11,4%	154,1%
Depreciação Outros	(0,1)	(0,3)	(0,4)	(0,5)	(1,0)	300,0%	33,3%	100,0%

OBS: Os valores referentes a 2019 estão de acordo com a nova norma contábil IFRS16.

O aumento de 69,6% no custo total de GTF se deve principalmente ao crescimento de 96,3% na depreciação de carros no período, que foi impactada pela alteração das taxas no 3T18. Desde então, a oscilação no valor da depreciação por carro reflete a mudança do mix de frota. O custo ex-depreciação chegou a R\$21,3 milhões no trimestre seguindo o crescimento da operação e mantendo o valor por carro estável ano a ano.

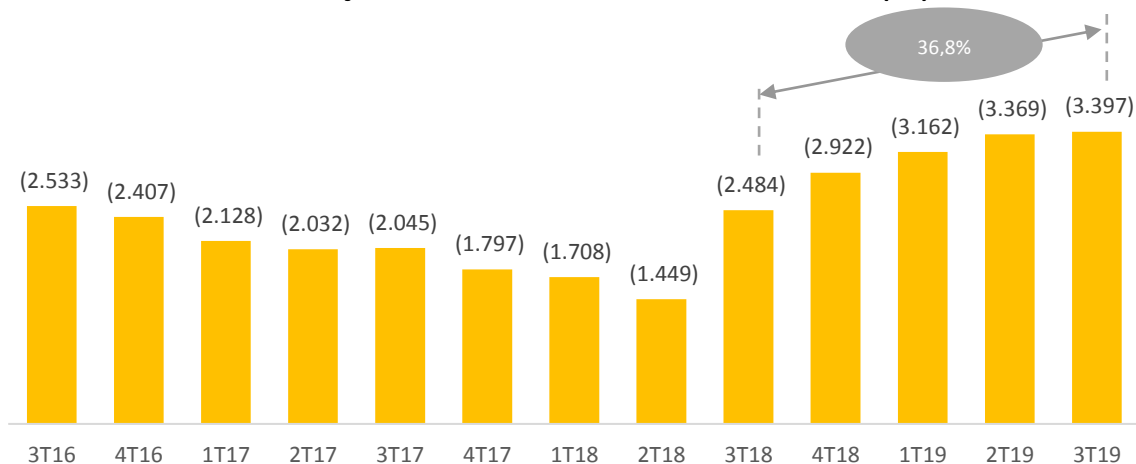


CUSTO (ex-depreciação) MENSAL POR CARRO (R\$)



— Custo(ex-depreciação) Mensal por Frota Média Operacional (R\$)

DEPRECIÇÃO TRIMESTRAL ANUALIZADA POR CARRO (R\$)



■ Depreciação Trimestral Anualizada por Frota Média Operacional (R\$)

2.c. Resultado Operacional

(R\$ milhões)	3T18	2T19	3T19	9M18	9M19	Var. 3T19 x 3T18	Var. 3T19 x 2T19	Var. 9M19 x 9M18
Lucro Bruto	50,2	54,0	58,3	140,2	169,6	16,1%	8,0%	21,0%
Margem Bruta	63,9%	54,5%	54,9%	66,0%	56,1%	-9,0 p.p	+0,4 p.p	-9,9 p.p
Despesas Gerais e Administrativas	(14,7)	(6,7)	(13,8)	(31,0)	(34,2)	-6,1%	106,0%	10,3%
EBITDA	49,0	71,1	71,3	137,8	207,8	45,5%	0,3%	50,8%
Margem EBITDA	62,4%	71,8%	67,0%	64,9%	68,7%	+4,6 p.p	-4,8 p.p	+3,8 p.p
EBIT	35,5	47,3	44,5	109,2	135,4	25,4%	-5,9%	24,0%
Margem EBIT	45,2%	47,7%	41,9%	51,4%	44,8%	-3,3 p.p	-5,8 p.p	-6,6 p.p

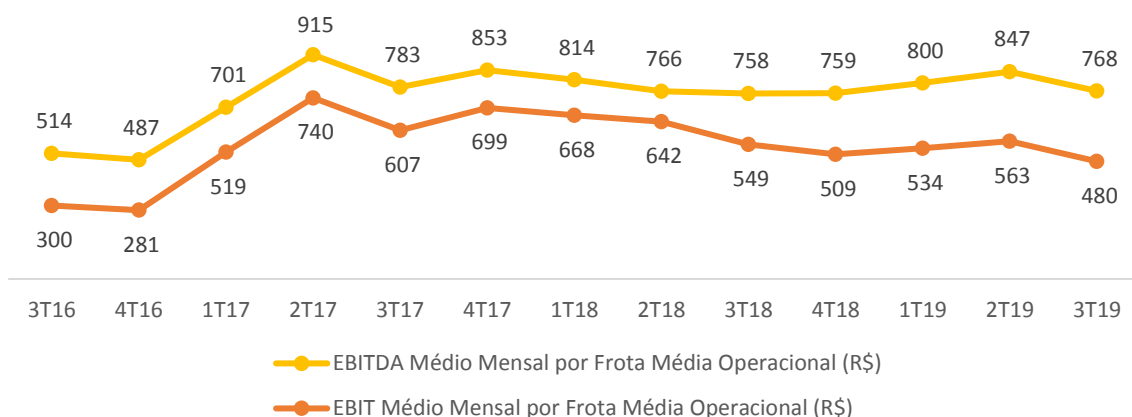
OBS: Os valores referentes a 2019 estão de acordo com a nova norma contábil IFRS16.

O recuo de 9,0p.p. na margem bruta de GTF em relação ao 3T18 reflete o aumento na depreciação, enquanto que trimestre a trimestre houve uma evolução de 0,4p.p. devido ao ganho de escala. A



margin EBITDA expandiu 4,6p.p. versus o ano passado, evidenciando a diluição da estrutura fixa. A menor margem EBIT em 3,3p.p. também é resultado da maior depreciação.

EBIT X EBITDA MÉDIO MENSAL POR CARRO (R\$)



3. Seminovos

3.a. Receita Líquida

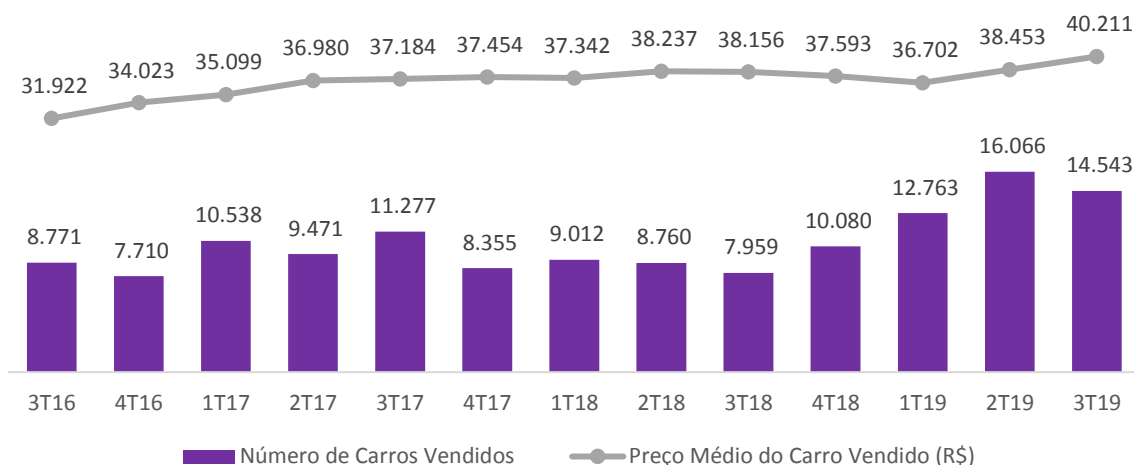
(R\$ milhões)	3T18	2T19	3T19	9M18	9M19	Var. 3T19 x 3T18	Var. 3T19 x 2T19	Var. 9M19 x 9M18
Receita Bruta	303,7	617,9	584,8	975,2	1.671,4	92,6%	-5,4%	71,4%
Deduções	(0,8)	(0,1)	(0,0)	(1,9)	(0,4)	-100,0%	-100,0%	-78,9%
Receita Líquida	302,9	617,8	584,8	973,3	1.671,0	93,1%	-5,3%	71,7%
Número de Carros Vendidos	7.959	16.066	14.543	25.731	43.372	82,7%	-9,5%	68,6%
Preço Médio do Carro Vendido (R\$)	38.156	38.453	40.211	37.912	38.455	5,4%	4,6%	1,4%

OBS: Os valores referentes a 2019 estão de acordo com a nova norma contábil IFRS16.

A receita líquida de Seminovos expandiu 93,1% no 3T19 *versus* o 3T18, sendo uma contribuição do aumento de 82,7% no volume e 5,4% no preço médio. O melhor mix de carros, tanto em relação à aderência de modelos ao varejo no momento da compra, quanto à redução da idade dos carros vendidos, fizeram com que o número médio de carros vendidos por loja por mês continuasse aumentando mesmo com abertura de seis pontos de atendimento, chegando a 40 carros neste trimestre. O volume de 14,5 mil carros vendidos é compatível com o tamanho atual da frota e demonstra um giro saudável.



NÚMERO DE CARROS VENDIDOS X PREÇO MÉDIO DO CARRO VENDIDO (R\$)



3.b. Custos

(R\$ milhões)	3T18	2T19	3T19	9M18	9M19	Var. 3T19 x 3T18	Var. 3T19 x 2T19	Var. 9M19 x 9M18
Custo	(288,4)	(602,9)	(558,9)	(923,8)	(1.625,3)	93,8%	-7,3%	75,9%

OBS: Os valores referentes a 2019 estão de acordo com a nova norma contábil IFRS16.

O aumento do custo nesta linha de negócios de 93,8% no 3T19 *versus* o 3T18 está vinculado ao crescimento do volume de carros vendidos. Além disso, há o impacto da alteração nas taxas de depreciação no 3T18.

3.c. Resultado Operacional

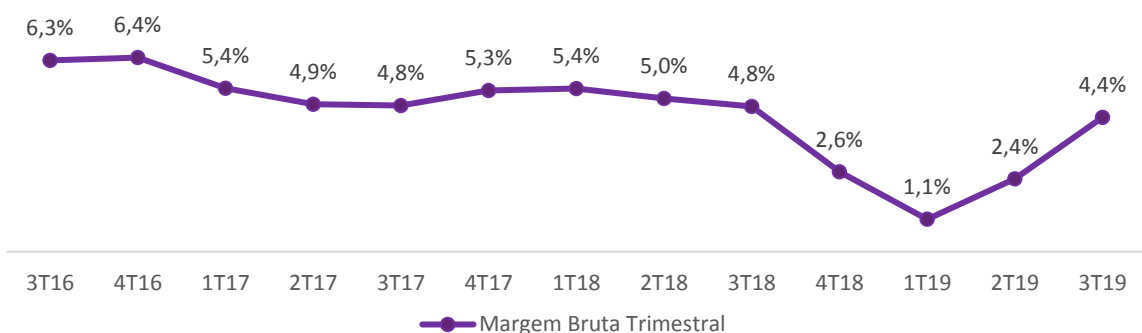
(R\$ milhões)	3T18	2T19	3T19	9M18	9M19	Var. 3T19 x 3T18	Var. 3T19 x 2T19	Var. 9M19 x 9M18
Lucro Bruto	14,5	14,9	25,9	49,5	45,7	78,6%	73,8%	-7,7%
Margem Bruta	4,8%	2,4%	4,4%	5,1%	2,7%	-0,4 p.p	+2,0 p.p	-2,4 p.p
Despesas Administrativas	(36,4)	(31,3)	(34,6)	(99,0)	(95,1)	-4,9%	10,5%	-3,9%
Depreciação e Amortização	(1,4)	(5,3)	(6,1)	(4,1)	(16,6)	335,7%	15,1%	304,9%
Depreciação Outros	(1,4)	(1,4)	(1,6)	(4,1)	(4,4)	14,3%	14,3%	7,3%
Amortização de direito de uso (IFRS 16)	-	(4,0)	(4,4)	-	(12,2)	n.a.	10,0%	n.a.
EBITDA	(20,5)	(11,1)	(2,7)	(45,5)	(32,8)	-86,8%	-75,7%	-27,9%
Margem EBITDA	-6,8%	-1,8%	-0,5%	-4,7%	-2,0%	+6,3 p.p	+1,3 p.p	+2,7 p.p
EBIT	(21,9)	(16,5)	(8,7)	(49,6)	(49,4)	-60,3%	-47,3%	-0,4%
Margem EBIT	-7,2%	-2,7%	-1,5%	-5,1%	-3,0%	+5,7 p.p	+1,2 p.p	+2,1 p.p

OBS: Os valores referentes a 2019 estão de acordo com a nova norma contábil IFRS16.

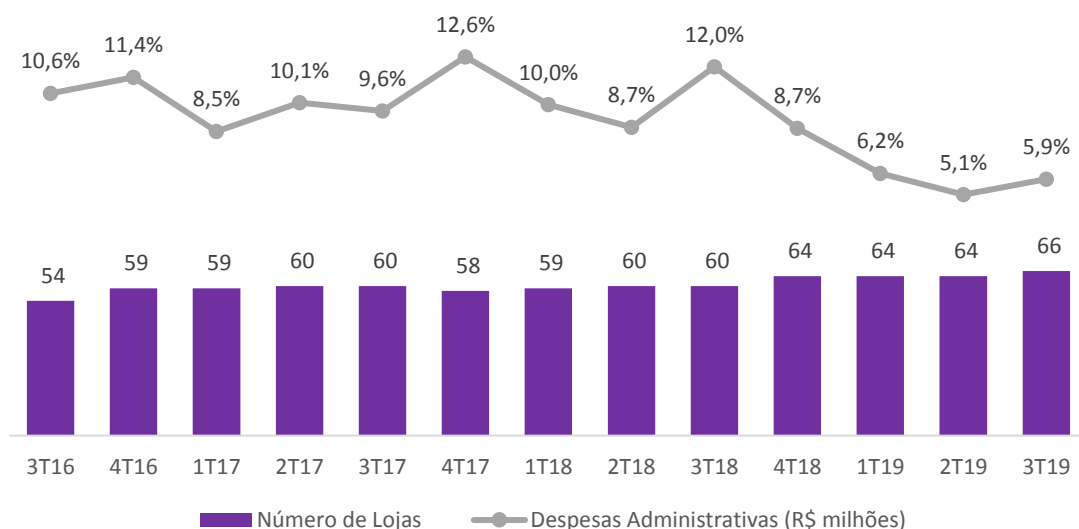
A retomada da margem bruta para níveis acima de 4% representa a eficácia de todas as ações que foram implantadas a partir do 3T18, além de refletir um mix mais líquido para o varejo. Este movimento, combinado à queda de 4,9% nas despesas administrativas, fizeram com que a unidade de negócio atingisse margem EBITDA de -0,5% no 3T19, em linha com a estratégia da Companhia.



EVOLUÇÃO DA MARGEM BRUTA



DESPESAS ADMINISTRATIVAS (R\$ milhões)



4. Resultado Financeiro

(R\$ milhões)	3T18	2T19	3T19	9M18	9M19	Var. 3T19 x 3T18	Var. 3T19 x 2T19	Var. 9M19 x 9M18
Resultado Financeiro	(41,6)	(50,1)	(51,2)	(127,9)	(147,0)	23,1%	2,2%	14,9%
Juros Líquidos	(37,2)	(42,4)	(43,7)	(110,3)	(124,8)	17,5%	3,1%	13,1%
Despesa com Juros	(50,6)	(50,2)	(63,5)	(140,1)	(163,0)	25,5%	26,5%	16,3%
Rendimento sobre Aplicações	13,4	7,7	19,8	29,8	38,2	47,8%	157,1%	28,2%
Juros sobre direito de uso (IFRS 16)	-	(2,2)	(2,9)	-	(6,9)	n.a.	31,8%	n.a.
Outras Despesas e Receitas Financeiras	(4,4)	(5,4)	(4,6)	(17,6)	(15,2)	4,5%	-14,8%	-13,6%

OBS: Os valores referentes a 2019 estão de acordo com a nova norma contábil IFRS16.

A despesa financeira líquida no 3T19 foi de R\$51,2 milhões, um aumento de 23,1% em versus o 3T18. O total dos juros líquidos aumentou 17,5% no período enquanto a dívida líquida cresceu 20,4%, demonstrando otimização do custo de dívida.



movida
muito além do carro

5. Lucro Líquido

(R\$ milhões)	3T18	2T19	3T19	9M18	9M19	Var. 3T19 x 3T18	Var. 3T19 x 2T19	Var. 9M19 x 9M18
Lucro Bruto	204,5	201,7	242,8	587,2	656,8	18,7%	20,4%	11,9%
Margem Bruta ¹	66,3%	59,6%	64,6%	68,9%	62,1%	-1,7 p.p	+5,0 p.p	-6,8 p.p
Margem Bruta ²	33,4%	21,1%	25,3%	32,2%	24,1%	-8,2 p.p	+4,2 p.p	-8,1 p.p
EBITDA	119,4	154,9	191,8	339,9	496,3	60,6%	23,8%	46,0%
Margem EBITDA ¹	38,7%	45,8%	51,0%	39,9%	46,9%	+12,3 p.p	+5,2 p.p	+7,0 p.p
Margem EBITDA ²	19,5%	16,2%	20,0%	18,6%	18,2%	+0,4 p.p	+3,8 p.p	-0,4 p.p
EBIT	91,0	99,6	123,2	272,5	322,0	35,4%	23,7%	18,2%
Margem EBIT ¹	29,5%	29,4%	32,8%	32,0%	30,4%	+3,3 p.p	+3,3 p.p	-1,5 p.p
Margem EBIT ²	14,9%	10,4%	12,8%	14,9%	11,8%	-2,1 p.p	+2,4 p.p	-3,1 p.p
EBT	49,4	49,6	72,0	144,5	175,1	45,7%	45,2%	21,2%
Margem EBT ¹	16,0%	14,7%	19,1%	17,0%	16,5%	+3,1 p.p	+4,5 p.p	-0,4 p.p
Margem EBT ²	8,1%	5,2%	7,5%	7,9%	6,4%	-0,6 p.p	+2,3 p.p	-1,5 p.p
Lucro Líquido	41,3	41,5	60,2	108,0	143,7	45,8%	45,1%	33,1%
Margem Líquida ¹	13,4%	12,3%	16,0%	12,7%	13,6%	+2,6 p.p	+3,8 p.p	+0,9 p.p
Margem Líquida ²	6,7%	4,3%	6,3%	5,9%	5,3%	-0,5 p.p	+1,9 p.p	-0,7 p.p

¹ Sobre Receita Líquida de Serviços

² Sobre Receita Total

(R\$ milhões)	3T18	2T19	3T19	9M18	9M19	Var. 3T19 x 3T18	Var. 3T19 x 2T19	Var. 9M19 x 9M18
Lucro Líquido	41,3	41,5	60,2	108,0	143,7	45,8%	45,1%	33,1%
Resultado Financeiro	41,6	50,1	51,2	127,9	147,0	23,1%	2,2%	14,9%
IR e Contribuição Social	8,2	8,1	11,8	36,5	31,4	43,9%	45,7%	-14,0%
Depreciação	28,4	43,0	53,4	67,4	174,3	88,0%	24,2%	158,6%
Amortização de direito de uso (IFRS 16)	-	12,2	15,2	-	-	n.a.	24,6%	n.a.
EBITDA	119,4	154,9	191,8	339,9	496,3	60,6%	23,8%	46,0%

OBS: Os valores referentes a 2019 estão de acordo com a nova norma contábil IFRS16.

As margens EBITDA e EBIT sobre receita líquida de serviços evoluíram nos indicadores consolidados no 3T19 e a queda observada quando analisadas pela receita total refletem o maior giro da venda de ativos em relação ao 3T18. O lucro líquido apresentou crescimento de 45,8% no 3T19 *versus* o ano anterior chegando a R\$60,2 milhões. O resultado foi impactado positivamente em R\$3 milhões pela adoção da Lei do Bem e também inclui o efeito da adoção do IFRS16, que para o lucro líquido foi negativo em R\$2,5 milhões neste trimestre.

A tabela abaixo mostra as variações com e sem adoção da norma contábil, expondo que as margens líquidas comparáveis demonstrariam uma evolução ainda maior, de 3,3p.p. em comparação a 2,6p.p. na comparação com IFRS16.



movida
muito além do carro

Efeito IFRS16 (R\$ milhões)	3T18 Sem IFRS16	3T19 Sem IFRS16	3T19 Com IFRS16	Variação (%) 3T19 Sem IFRS16 X 3T18 Sem IFRS16	Variação (%) 3T19 Com IFRS16 X 3T18 Sem IFRS16
RAC					
EBITDA	90,9	112,4	123,2	23,7%	35,6%
Mg EBITDA	39,5%	41,7%	45,7%	+2,2 p.p	+6,2 p.p
EBIT	77,4	87,3	87,4	12,8%	12,9%
Mg EBIT	33,6%	32,4%	32,4%	-1,3 p.p	-1,2 p.p
GTF					
EBITDA	49,0	71,3	71,3	45,5%	45,5%
Mg EBITDA	62,4%	67,0%	67,0%	+4,6 p.p	+4,6 p.p
EBIT	35,5	44,5	44,5	25,6%	25,6%
Mg EBIT	45,2%	41,9%	41,9%	-3,3 p.p	-3,3 p.p
Seminovos					
EBITDA	(20,5)	(7,4)	(2,7)	-63,8%	-87,0%
Mg EBITDA	-6,8%	-1,3%	-0,5%	+5,5 p.p	+6,3 p.p
EBIT	(21,9)	(9,0)	(8,7)	-58,7%	-60,1%
Mg EBIT	-7,2%	-1,5%	-1,5%	+5,7 p.p	+5,7 p.p
Consolidado					
EBITDA	119,4	176,2	191,8	47,6%	60,7%
Mg EBITDA ¹	38,7%	46,9%	51,0%	+8,2 p.p	+12,3 p.p
EBIT	91,0	122,8	123,2	35,0%	35,4%
Mg EBIT ¹	29,5%	32,7%	32,8%	+3,2 p.p	+3,3 p.p
Resultado Financeiro	(41,6)	(48,3)	(51,2)	16,3%	23,2%
Lucro Líquido	41,3	62,7	60,2	51,9%	45,9%
Mg Líquida ¹	13,4%	16,7%	16,0%	+3,3 p.p	+2,6 p.p

¹ Sobre Receita Líquida de Serviços

6. Investimento Líquido

CAPEX (R\$ milhões)	3T18	2T19	3T19	9M18	9M19	Var. 3T19 x 3T18	Var. 3T19 x 2T19	Var. 9M19 x 9M18
RAC								
Frota	542,4	988,1	601,1	1.356,9	2.172,4	10,8%	-39,2%	60,1%
Renovação	355,4	665,1	587,5	1.097,9	1.785,3	65,3%	-11,7%	62,6%
Expansão	187,0	323,1	13,6	259,0	387,1	-92,7%	-95,8%	49,5%
Lojas	5,0	2,5	1,9	10,3	7,4	-62,0%	-24,0%	-28,2%
Novas	-	0,2	0,4	1,8	1,2	n.a.	100,0%	-33,3%
Antigas	5,0	2,3	1,5	8,5	6,2	-70,0%	-34,8%	-27,1%
Outros	14,7	29,3	25,8	23,8	77,1	75,5%	-11,9%	223,9%
TOTAL	562,1	1.019,9	628,8	1.390,9	2.256,9	11,9%	-38,3%	62,3%
GTF								
Frota	149,2	283,7	278,5	369,8	683,6	86,7%	-1,8%	84,9%
Renovação	59,7	9,9	45,7	113,0	68,4	-23,5%	361,6%	-39,5%
Expansão	89,4	273,8	232,8	256,8	615,3	160,4%	-15,0%	139,6%
Outros	-	0,0	0,0	-	0,2	n.a.	n.a.	n.a.
TOTAL	149,2	283,7	278,5	369,8	683,8	86,7%	-1,8%	84,9%
TOTAL BRUTO	711,3	1.303,7	907,4	1.760,8	2.940,7	27,6%	-30,4%	67,0%
Receita Bruta de Vendas de Ativos	303,7	617,9	584,8	975,2	1.671,4	92,6%	-5,4%	71,4%
TOTAL LÍQUIDO	407,6	685,8	322,5	785,6	1.269,3	-20,9%	-53,0%	61,6%

OBS: Os valores referentes a 2019 estão de acordo com a nova norma contábil IFRS16.



movida
muito além do carro

O capex bruto do 3T19 foi de R\$907 milhões, 27,6% maior que o do 3T18. A maior receita de venda de ativos fez com que o capex líquido fosse menor em 20,9%. Foram adicionados ao total 21,3 mil carros no período, em sua maioria focados na expansão da operação de GTF. Além disso, houve no período a abertura de dez pontos de atendimento entre RAC e Seminovos.

7. Fluxo de Caixa Livre

Fluxo de Caixa Livre Antes do Crescimento (R\$ milhões)	3T18 LTM	3T19 LTM	Var. 3T19 LTM x 3T18 LTM (R\$)	Var. 3T19 LTM x 3T18 LTM (%)
EBITDA	425	638	213	50,0%
Imposto + Capital de Giro ¹	142	287	145	102,2%
Geração Operacional de Caixa	567	925	358	63,1%
Custo não Caixa ²	1.220	1.994	775	63,5%
Capex Renovação	(1.596)	(2.290)	(695)	43,5%
Caixa Gerado Antes do Crescimento	191	629	438	229,0%
Capex de Expansão	(619)	(1.271)	(652)	105,3%
Fluxo de Caixa Livre para Firma	(428)	(641)	(214)	50,0%

¹ Movimentações das seguintes contas do Balanço Patrimonial: Contas a receber, Tributos a recuperar, Outros créditos, Adiantamento de terceiros, Despesas antecipadas, Partes Relacionadas, Ativo imobilizado disponibilizado para venda, Tributos a recuperar, Imposto de renda e contribuição social diferidos, Partes relacionadas, Depósitos judiciais, Outros Créditos, Contas a receber, Fornecedores, Obrigações trabalhistas, Tributos a recolher, IR e CS a pagar, Outras contas a pagar, Partes relacionadas, Cessão de direitos creditórios, Provisões para demandas judiciais e administrativas, Outras contas a pagar, Imposto de renda e contribuição social diferidos.

² Referente ao Custo de venda de ativos utilizados na prestação de serviços

OBS: Os valores referentes a 2019 estão de acordo com a nova norma contábil IFRS16.

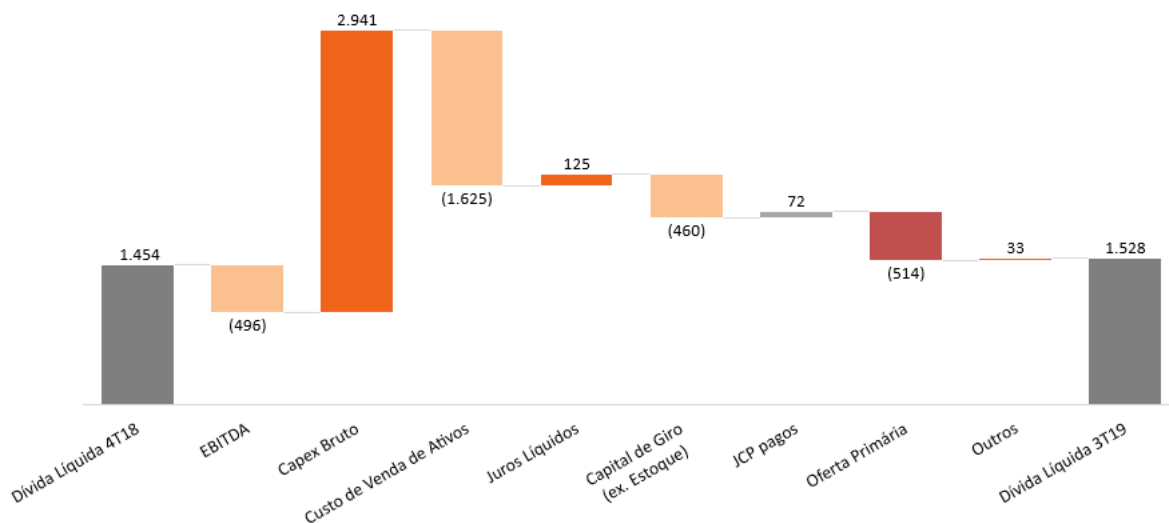
A principal evolução do fluxo de caixa foi a geração antes do crescimento, que saiu de R\$191 milhões para R\$629 milhões entre os últimos doze meses de 3T18 e 3T19 respectivamente. Esse movimento foi resultado do crescimento de R\$213 milhões no EBITDA, além da otimização do balanço trazido por maiores prazos de pagamento auxiliando o capital de giro a expandir 102,2%. Adicionalmente, houve uma maior eficiência na venda do Seminovos que trouxe um impacto líquido de R\$80 milhões quando somadas as linhas de custo não caixa e capex de renovação. A retomada da expansão de frota da Companhia gerou um aumento de 652 milhões em Capex no período, impactando na redução de 50,0% no fluxo de caixa livre para a firma. O melhor desempenho da Companhia permitiu a retomada do crescimento com rentabilidade, com destaque especial para a evolução de volumes e margens de Seminovos.



8. Endividamento

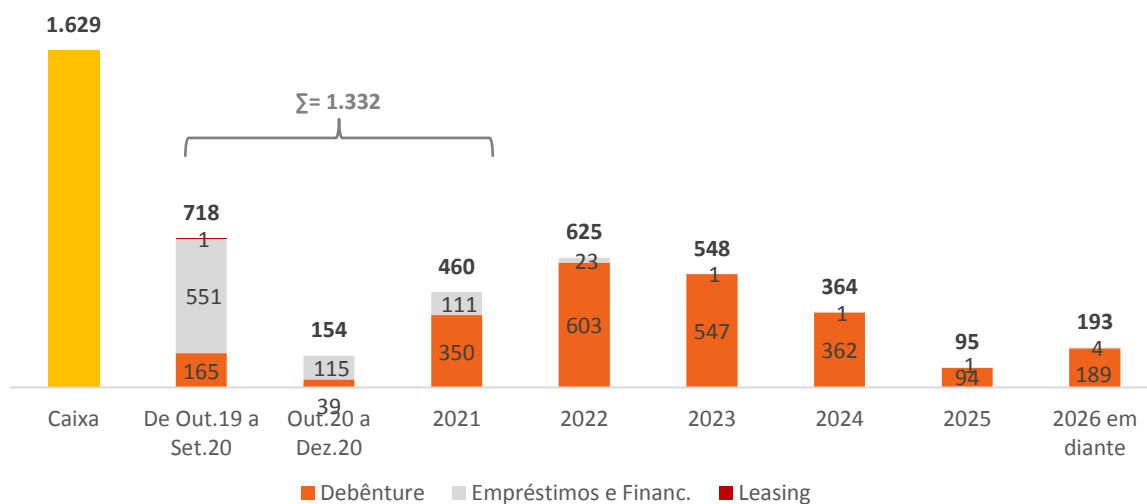
EVOLUÇÃO DA DÍVIDA LÍQUIDA 3T19 X 4T18

(R\$ milhões)



CRONOGRAMA DE ENDIVIDAMENTO 3T19

(R\$ milhões)



Ratios de Dívida	3T18	4T18	1T19	2T19	3T19
Dívida Líquida / Imobilizado Líquido	0,4x	0,4x	0,4x	0,4x	0,3x
Dívida Líquida/EBITDA LTM	2,8x	2,8x	2,7x	2,8x	2,3x
Dívida Líquida / Patrimônio Líquido	0,8x	0,9x	0,9x	1,0x	0,7x
EBITDA / Juros Líquidos	3,2x	3,7x	3,9x	3,6x	4,4x

OBS1: O cálculo do indicador Dívida Líquida/EBITDA LTM considera EBITDA ajustado para cálculo de *covenants*.

A conclusão do follow-on em julho de 2019 proporcionou a entrada de aproximadamente R\$514 milhões no caixa e fez com que o indicador de alavancagem de Dívida Líquida/EBITDA atingisse a mínima histórica de 2,3x. O grau de cobertura de juros e imobilização também evoluíram de maneira



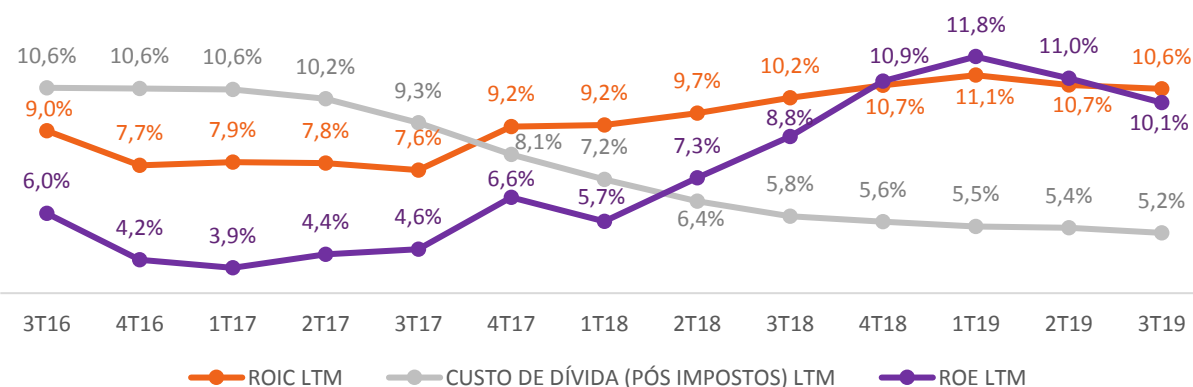
movida
muito além do carro

importante, mostrando uma estrutura de capital saudável. Considerando a atual curva de juros e o perfil da dívida, a Companhia está confortável para aumentar a alavancagem e capturar o crescimento do mercado.

9. Rentabilidade

Os indicadores de rentabilidade são as principais métricas de remuneração da Companhia. O spread entre ROIC e custo de dívida foi de 5,4p.p. neste trimestre, seguindo a geração de valor da operação e significando uma alta de 1,0p.p. em relação ao ano passado e de 0,1p.p. frente ao 2T19.

Já no ROE houve uma expansão de 1,3p.p. nos últimos meses do 3T19 em relação ao 3T18, comprovando também o ganho de eficiência financeira. A comparação *versus* o 2T19 mostra uma queda devido à entrada dos recursos do *follow-on*. Este efeito deverá ser normalizado nos próximos trimestres seguindo o crescimento e a alavancagem operacional trazidos pela oferta.



OBS: O ROIC foi calculado usando EBIT e alíquota de IR efetiva como “Retorno” e dívida líquida somada ao patrimônio líquido como “Capital Investido”, considerando os últimos doze meses dos devidos períodos analisados.

10.Dividendos e Juros sobre Capital Próprio

Natureza	Competência	Data da aprovação	Data da composição acionária	Data do pagamento	Valor (R\$ milhões)	Valor/ação
JCP	2017	28/12/2017	04/01/2018	30/05/2018	15,0	0,070260380
JCP	2018	29/03/2018	04/04/2018	30/08/2018	4,7	0,022147761
Dividendos	2017	26/04/2018	26/04/2018	30/05/2018	0,8	0,003697021
JCP	2018	25/06/2018	29/06/2018	01/10/2018	7,0	0,032950777
JCP	2018	28/09/2018	26/10/2018	05/04/2019	25,4	0,096756643
JCP	2018	13/12/2018	20/12/2018	05/07/2019	37,9	0,144399887
JCP	2019	29/03/2019	28/06/2019	10/07/2019	20,0	0,076228950
JCP	2019	28/06/2019	27/09/2019	10/10/2019	20,0	0,076203297
JCP	2019	20/09/2019	03/10/2019	06/01/2020	27,7	0,093238492

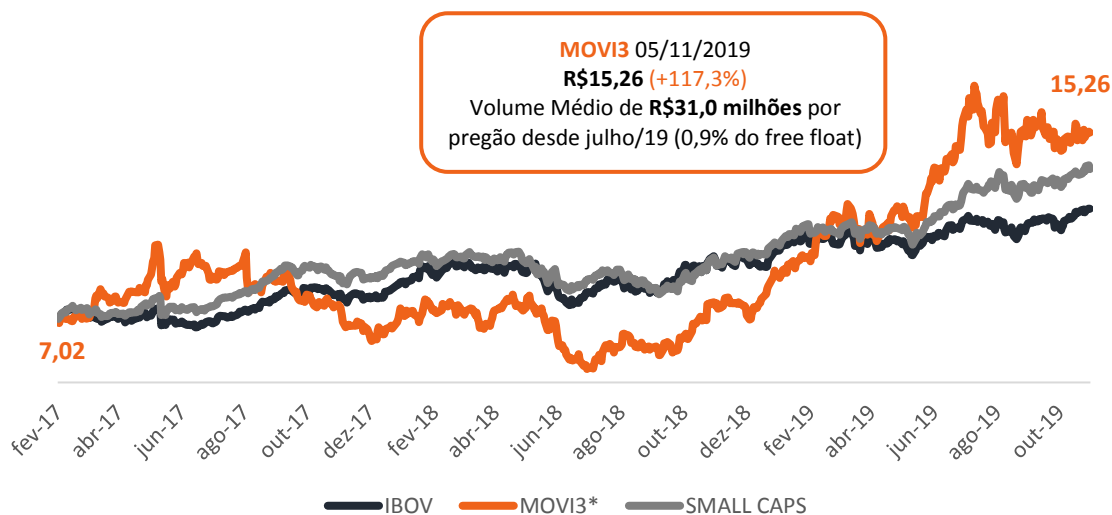
OBS: Foram consideradas apenas as distribuições a partir da abertura de capital em 08/02/2017.



movida
muito além do carro

11. Mercado de Capitais

A Movida Participações S.A. iniciou a negociação de seus papéis na B3 no dia 08/02/2017 sob o ticker MOV13 no segmento Novo Mercado. O volume médio diário negociado da MOV13 entre 01/07/2019 e 05/11/2019 foi de R\$19,1 milhões.



* Valores ajustados a proventos e eventos societários

12. Teleconferências

Teleconferências e Webcasts

Português

Quinta-feira, 07 de novembro de 2019

10h00 (horário de São Paulo)

08h00 (horário de NY)

Telefones de Conexão

+55 11 3181-8565

+55 11 4210-1803

Código de Acesso: Movida

[Clique aqui](#) para acessar o Webcast



13. Informações Ambientais, Sociais e de Governança (“ESG”)

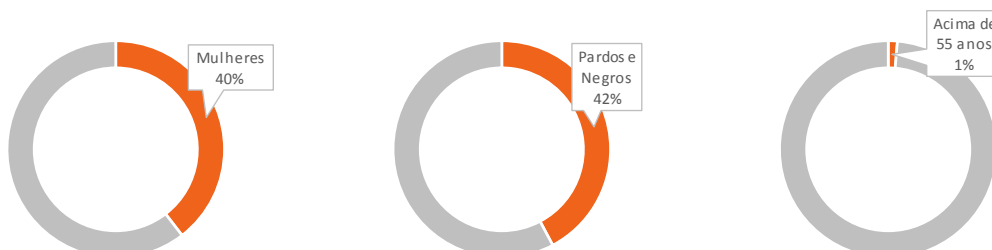
A Movida possui em sua estratégia o compromisso com o desenvolvimento sustentável. Sua Política de Sustentabilidade está fundamentada na valorização da vida, respeito às pessoas e ao meio ambiente, de forma a contribuir para uma sociedade mais justa, responsável e sustentável.

A Companhia conta com iniciativas que contribuem para a geração de impactos positivos e mitigação de impactos negativos no meio ambiente, comunidades e públicos de relacionamento.

Como resultado da criação de área dedicada a gestão da sustentabilidade, a Movida inicia neste relatório a divulgação de alguns de seus indicadores ESG para acompanhamento dos indicadores socioambientais relevantes para a Companhia.

Meio Ambiente	1T19	2T19	3T19
Água			
Consumo de água absoluto (m3)	33.718	45.941	42.816
Consumo de água relativo (litros/colaborador/dia)	8,17	10,77	10,75
Consumo de água relativo (litros/carro operacional/mês)	0,15	0,18	0,13
Energia			
Consumo de energia absoluto (kwh)	2.464.987	2.385.335	2.276.301
Consumo de energia relativo (kwh/colaborador/dia)	0,59	0,56	0,57

Perfil dos Colaboradores





movida
muito além do carro

14. Anexos

As informações contábeis intermediárias da Companhia são elaboradas de acordo com a legislação societária e apresentadas em bases consolidadas de acordo com CPC – 21 (R1) Demonstração Intermediária e IAS 34 – *Interim Financial Reporting*.

Demonstração de Resultados sem efeito do IFRS 16 para comparabilidade

Demonstração de Resultados (Sem efeito IFRS16) (R\$ milhões)	1T17	2T17	3T17	4T17	1T18	2T18	3T18	4T18	1T19	2T19	3T19
RAC											
Receita Bruta	201,4	194,3	214,5	226,4	231,7	226,6	259,4	279,6	278,1	270,7	306,4
Deduções	(18,5)	(19,2)	(23,9)	(24,5)	(27,0)	(21,5)	(29,1)	(30,2)	(30,9)	(31,4)	(36,7)
Receita Líquida	182,9	175,1	190,7	201,9	204,7	205,1	230,3	249,4	247,2	239,4	269,7
Custo	(64,9)	(74,6)	(79,9)	(88,4)	(82,4)	(69,7)	(90,4)	(94,0)	(98,3)	(106,9)	(111,2)
Custo Ex-depreciação	(55,7)	(65,0)	(69,8)	(77,8)	(72,5)	(58,4)	(76,9)	(79,0)	(81,6)	(89,2)	(86,1)
Depreciação	(9,1)	(9,6)	(10,1)	(10,5)	(10,0)	(11,3)	(13,5)	(14,9)	(16,6)	(17,8)	(25,1)
Depreciação Frota	(8,8)	(9,4)	(9,9)	(10,0)	(9,6)	(10,9)	(13,1)	(14,1)	(15,9)	(17,0)	(20,4)
Depreciação Outros	(0,3)	(0,2)	(0,2)	(0,6)	(0,4)	(0,4)	(0,4)	(0,8)	(0,7)	(0,8)	(4,7)
Lucro Bruto	118,0	100,5	110,8	113,6	122,3	135,4	139,9	155,6	148,9	132,4	158,5
Margem Bruta	64,5%	57,4%	58,1%	56,2%	59,7%	66,0%	60,8%	62,3%	60,2%	55,3%	58,8%
Despesas Gerais e Administrativas	(59,4)	(59,0)	(49,6)	(58,0)	(59,7)	(62,5)	(62,5)	(62,7)	(70,3)	(64,0)	(71,2)
EBITDA	67,8	51,0	71,3	66,1	72,5	84,1	90,9	107,7	95,3	86,2	112,4
Margem EBITDA	37,1%	29,2%	37,4%	32,7%	35,4%	41,0%	39,5%	43,2%	38,6%	36,0%	41,7%
EBIT	58,6	41,5	61,2	55,5	62,6	72,9	77,4	92,7	78,7	68,4	87,3
Margem EBIT	32,0%	23,7%	32,1%	27,5%	30,6%	35,5%	33,6%	37,2%	31,8%	28,6%	32,4%
GTF											
Receita Bruta	54,3	55,9	55,6	65,5	81,9	88,8	93,5	101,3	115,0	112,2	121,1
Deduções	(7,0)	(7,2)	(7,6)	(8,5)	(18,6)	(18,3)	(15,1)	(16,6)	(18,1)	(13,2)	(14,8)
Receita Líquida	47,3	48,6	48,0	57,0	63,3	70,5	78,4	84,6	96,9	99,0	106,3
Custo	(16,8)	(16,2)	(18,8)	(20,7)	(21,2)	(22,6)	(28,3)	(30,7)	(39,6)	(45,0)	(48,0)
Custo Ex-depreciação	(9,6)	(9,0)	(11,7)	(13,5)	(13,3)	(15,4)	(14,8)	(12,4)	(17,8)	(21,2)	(21,3)
Depreciação	(7,2)	(7,1)	(7,0)	(7,3)	(7,9)	(7,3)	(13,5)	(18,3)	(21,8)	(23,9)	(26,7)
Depreciação Frota	(7,0)	(6,9)	(6,8)	(7,0)	(7,7)	(7,1)	(13,4)	(17,9)	(21,5)	(23,6)	(26,3)
Depreciação Outros	(0,2)	(0,3)	(0,2)	(0,2)	(0,2)	(0,2)	(0,1)	(0,4)	(0,3)	(0,3)	(0,4)
Lucro Bruto	30,5	32,5	29,2	36,3	42,1	47,9	50,2	53,9	57,3	54,0	58,3
Margem Bruta	64,4%	66,8%	60,8%	63,7%	66,5%	67,9%	63,9%	63,7%	59,1%	54,5%	54,9%
Despesas Gerais e Administrativas	(9,9)	(2,5)	(4,9)	(3,5)	(6,0)	(10,3)	(14,7)	(16,4)	(13,7)	(6,7)	(13,8)
EBITDA	27,8	37,1	31,3	40,1	44,0	44,9	49,0	55,8	65,4	71,1	71,3
Margem EBITDA	58,8%	76,3%	65,3%	70,3%	69,5%	63,6%	62,4%	65,9%	67,5%	71,8%	67,0%
EBIT	20,6	30,0	24,3	32,8	36,1	37,6	35,5	37,4	43,6	47,3	44,5
Margem EBIT	43,5%	61,7%	50,6%	57,6%	57,1%	53,3%	45,2%	44,2%	45,0%	47,7%	41,9%
Seminovos											
Receita Bruta	369,9	350,2	419,3	312,9	336,5	335,0	303,7	379,2	468,7	617,9	584,8
Deduções	(0,4)	(0,5)	(0,7)	(0,6)	(0,4)	(0,7)	(0,8)	(0,2)	(0,3)	(0,1)	(0,0)
Receita Líquida	369,4	349,7	418,6	312,4	336,1	334,3	302,9	379,0	468,4	617,8	584,8
Custo	(349,5)	(332,7)	(398,4)	(295,8)	(318,0)	(317,4)	(288,4)	(368,9)	(463,4)	(602,9)	(558,9)
Lucro Bruto	19,9	17,0	20,2	16,6	18,1	16,9	14,5	10,1	5,0	14,9	25,9
Margem Bruta	5,4%	4,9%	4,8%	5,3%	5,4%	5,0%	4,8%	2,7%	1,1%	2,4%	4,4%
Despesas Administrativas	(31,4)	(35,2)	(40,2)	(39,2)	(33,5)	(29,2)	(36,4)	(33,0)	(29,5)	(31,7)	(34,9)
Depreciação	(1,1)	(1,5)	(1,6)	(1,9)	(1,1)	(1,5)	(1,4)	(1,3)	(1,4)	(1,4)	(1,6)
EBITDA	(10,4)	(16,7)	(18,4)	(20,7)	(14,3)	(10,8)	(20,5)	(21,5)	(23,1)	(15,5)	(7,4)
Margem EBITDA	-2,8%	-4,8%	-4,4%	-6,6%	-4,2%	-3,2%	-6,8%	-5,7%	-4,9%	-2,5%	-1,3%
EBIT	(11,5)	(18,2)	(20,0)	(22,6)	(15,4)	(12,3)	(21,9)	(22,9)	(24,5)	(16,9)	(9,0)
Margem EBIT	-3,1%	-5,2%	-4,8%	-7,2%	-4,6%	-3,7%	-7,2%	-6,0%	-5,2%	-2,7%	-1,5%
Consolidado											
Receita Bruta	625,6	600,4	689,5	604,9	650,2	650,3	656,6	760,0	861,9	1.000,8	1.012,3
Deduções	(26,0)	(27,0)	(32,3)	(33,6)	(46,0)	(40,5)	(45,1)	(47,0)	(49,3)	(44,7)	(51,5)
Receita Líquida	599,6	573,4	657,2	571,3	604,2	609,9	611,5	713,0	812,5	956,2	960,8
Receita Líquida de Serviços	230,2	223,7	238,6	258,9	268,0	275,6	308,7	334,1	344,1	338,4	376,0
Custo	(431,2)	(423,5)	(497,1)	(404,8)	(421,6)	(409,7)	(407,0)	(493,6)	(601,3)	(754,9)	(718,1)
Custo Ex-depreciação	(413,8)	(405,3)	(478,3)	(385,1)	(402,7)	(389,7)	(378,6)	(459,0)	(561,5)	(711,9)	(664,6)
Depreciação	(17,5)	(18,2)	(18,8)	(19,7)	(19,0)	(20,1)	(28,4)	(34,6)	(39,8)	(43,0)	(53,4)
Depreciação Carros	(15,8)	(16,2)	(16,7)	(17,0)	(17,3)	(18,0)	(26,4)	(32,0)	(37,4)	(40,6)	(46,7)
Depreciação Outros	(1,6)	(2,0)	(2,1)	(2,7)	(1,7)	(2,1)	(2,0)	(2,6)	(2,4)	(2,4)	(6,7)
Lucro Bruto	168,4	149,9	160,1	166,5	182,5	200,1	204,5	219,5	211,2	201,3	242,7
Margem Bruta ¹	73,2%	67,0%	67,1%	64,3%	68,1%	72,6%	66,3%	65,7%	61,4%	59,5%	64,6%
Despesas Administrativas	(100,7)	(96,7)	(94,8)	(100,7)	(99,2)	(102,0)	(113,6)	(112,2)	(113,5)	(102,5)	(119,9)
EBITDA	85,1	71,5	84,2	85,5	102,3	118,2	119,4	141,9	137,6	141,8	176,2
Margem EBITDA ¹	37,0%	32,0%	35,3%	33,0%	38,2%	42,9%	38,7%	42,5%	40,0%	41,9%	46,9%
EBIT	67,7	53,3	65,4	65,8	83,3	98,2	91,0	107,3	97,7	98,8	122,8
Margem EBIT ¹	29,4%	23,8%	27,4%	25,4%	31,1%	35,6%	29,5%	32,1%	28,4%	29,2%	32,7%
Resultado Financeiro	(36,4)	(35,7)	(43,8)	(46,0)	(45,5)	(40,9)	(41,6)	(44,8)	(43,9)	(47,8)	(48,3)
Despesas Financeiras	(46,1)	(48,0)	(60,2)	(63,4)	(55,0)	(51,9)	(56,9)	(55,4)	(56,8)	(57,4)	(70,0)
Receitas Financeiras	9,8	12,3	16,4	17,4	9,6	11,0	15,3	10,5	12,9	9,6	21,6
EBT	31,3	17,6	21,6	19,8	37,9	57,3	49,4	62,4	53,9	51,0	74,5
Margem EBT ¹	13,6%	7,9%	9,0%	7,6%	14,1%	20,8%	16,0%	18,7%	15,7%	15,1%	19,8%
Lucro Líquido	20,6	11,1	14,1	19,9	26,9	39,9	41,3	51,7	42,4	42,8	62,7
Margem Líquida ¹	9,0%	5,0%	5,9%	7,7%	10,0%	14,5%	13,4%	15,5%	12,3%	12,7%	16,7%

¹ Sobre Receita Líquida de Serviços



movida
muito além do carro

Histórico da Demonstração de Resultados

Demonstração de Resultados (Pós IFRS16) (R\$ milhões)	1T17	2T17	3T17	4T17	1T18	2T18	3T18	4T18	1T19	2T19	3T19
RAC											
Receita Bruta	201,4	194,3	214,5	226,4	231,7	226,6	259,4	279,6	278,1	270,7	306,4
Deduções	(18,5)	(19,2)	(23,9)	(24,5)	(27,0)	(21,5)	(29,1)	(30,2)	(30,9)	(31,4)	(36,7)
Receita Líquida	182,9	175,1	190,7	201,9	204,7	205,1	230,3	249,4	247,2	239,4	269,7
Custo	(64,9)	(74,6)	(79,9)	(88,4)	(82,4)	(69,7)	(90,4)	(93,8)	(97,2)	(106,5)	(111,1)
Custo Ex-depreciação	(55,7)	(65,0)	(69,8)	(77,8)	(72,5)	(58,4)	(76,9)	(78,9)	(73,8)	(80,4)	(75,2)
Depreciação	(9,1)	(9,6)	(10,1)	(10,5)	(10,0)	(11,3)	(13,5)	(14,9)	(23,4)	(26,1)	(35,9)
Depreciação Frota	(8,8)	(9,4)	(9,9)	(10,0)	(9,6)	(10,9)	(13,1)	(14,1)	(15,9)	(17,0)	(20,4)
Depreciação Outros	(0,3)	(0,2)	(0,2)	(0,6)	(0,4)	(0,4)	(0,4)	(0,8)	(0,7)	(0,8)	(4,7)
Amortização de direito de uso (IFRS 16)									(6,8)	(8,3)	(10,8)
Lucro Bruto	118,0	100,5	110,8	113,6	122,3	135,4	139,9	155,6	150,0	132,9	158,6
Margem Bruta	64,5%	57,4%	58,1%	56,2%	59,7%	66,0%	60,8%	62,3%	61%	55,5%	58,8%
Despesas Gerais e Administrativas	(59,4)	(59,0)	(49,6)	(58,0)	(59,7)	(62,5)	(62,5)	(62,9)	(70,3)	(64,0)	(71,2)
EBITDA	67,8	51,0	71,3	66,1	72,5	84,1	90,9	107,7	103,2	94,9	123,2
Margem EBITDA	37,1%	29,2%	37,4%	32,7%	35,4%	41,0%	39,5%	43,2%	41,7%	39,7%	45,7%
EBIT	58,6	41,5	61,2	55,5	62,6	72,9	77,4	92,7	79,8	68,9	87,4
Margem EBIT	32,0%	23,7%	32,1%	27,5%	30,6%	35,5%	33,6%	37,2%	32,3%	28,8%	32,4%
GTF											
Receita Bruta	54,3	55,9	55,6	65,5	81,9	88,8	93,5	101,3	115,0	112,2	121,1
Deduções	(7,0)	(7,2)	(7,6)	(8,5)	(18,6)	(18,3)	(15,1)	(16,6)	(18,1)	(13,2)	(14,8)
Receita Líquida	47,3	48,6	48,0	57,0	63,3	70,5	78,4	84,6	96,9	99,0	106,3
Custo	(16,8)	(16,2)	(18,8)	(20,7)	(21,2)	(22,6)	(28,3)	(30,7)	(39,6)	(45,0)	(48,0)
Custo Ex-depreciação	(9,6)	(9,0)	(11,7)	(13,5)	(13,3)	(15,4)	(14,8)	(12,4)	(17,8)	(21,2)	(21,3)
Depreciação	(7,2)	(7,1)	(7,0)	(7,3)	(7,9)	(7,3)	(13,5)	(18,3)	(21,8)	(23,9)	(26,7)
Depreciação Frota	(7,0)	(6,9)	(6,8)	(7,0)	(7,7)	(7,1)	(13,4)	(17,9)	(21,5)	(23,6)	(26,3)
Depreciação Outros	(0,2)	(0,3)	(0,2)	(0,2)	(0,2)	(0,2)	(0,1)	(0,4)	(0,3)	(0,3)	(0,4)
Lucro Bruto	30,5	32,5	29,2	36,3	42,1	47,9	50,2	53,9	57,3	54,0	58,3
Margem Bruta	64,4%	66,8%	60,8%	63,7%	66,5%	67,9%	63,9%	63,7%	59,1%	54,5%	54,9%
Despesas Gerais e Administrativas	(9,9)	(2,5)	(4,9)	(3,5)	(6,0)	(10,3)	(14,7)	(16,5)	(13,7)	(6,7)	(13,8)
EBITDA	27,8	37,1	31,3	40,1	44,0	44,9	49,0	55,8	65,4	71,1	71,3
Margem EBITDA	58,8%	76,3%	65,3%	70,3%	69,5%	63,6%	62,4%	65,9%	67,5%	71,8%	67,0%
EBIT	20,6	30,0	24,3	32,8	36,1	37,6	35,5	37,4	43,6	47,3	44,5
Margem EBIT	43,5%	61,7%	50,6%	57,6%	57,1%	53,3%	45,2%	44,2%	45,0%	47,7%	41,9%
Seminovos											
Receita Bruta	369,9	350,2	419,3	312,9	336,5	335,0	303,7	379,2	468,7	617,9	584,8
Deduções	(0,4)	(0,5)	(0,7)	(0,6)	(0,4)	(0,7)	(0,8)	(0,2)	(0,3)	(0,1)	(0,0)
Receita Líquida	369,4	349,7	418,6	312,4	336,1	334,3	302,9	379,0	468,4	617,8	584,8
Custo	(349,5)	(332,7)	(398,4)	(295,8)	(318,0)	(317,4)	(288,4)	(368,9)	(463,4)	(602,9)	(558,9)
Lucro Bruto	19,9	17,0	20,2	16,6	18,1	16,9	14,5	10,0	5,0	14,9	25,9
Margem Bruta	5,4%	4,9%	4,8%	5,3%	5,4%	5,0%	4,8%	2,7%	1,1%	2,4%	4,4%
Despesas Administrativas	(31,4)	(35,2)	(40,2)	(39,2)	(33,5)	(29,2)	(36,4)	(32,9)	(29,2)	(31,3)	(34,6)
Depreciação	(1,1)	(1,5)	(1,6)	(1,9)	(1,1)	(1,5)	(1,4)	(1,3)	(5,2)	(5,3)	(6,1)
Depreciação Outros									(1,4)	(1,4)	(1,6)
Amortização de direito de uso (IFRS 16)									(3,8)	(4,0)	(4,4)
EBITDA	(10,4)	(16,7)	(18,4)	(20,7)	(14,3)	(10,8)	(20,5)	(21,5)	(19,0)	(11,1)	(2,7)
Margem EBITDA	-2,8%	-4,8%	-4,4%	-6,6%	-4,2%	-3,2%	-6,8%	-5,7%	-4,1%	-1,8%	-0,5%
EBIT	(11,5)	(18,2)	(20,0)	(22,6)	(15,4)	(12,3)	(21,9)	(22,9)	(24,2)	(16,5)	(8,7)
Margem EBIT	-3,1%	-5,2%	-4,8%	-7,2%	-4,6%	-3,7%	-7,2%	-6,0%	-5,2%	-2,7%	-1,5%
Consolidado											
Receita Bruta	625,6	600,4	689,5	604,9	650,2	650,3	656,6	760,0	861,9	1.000,8	1.012,3
Deduções	(26,0)	(27,0)	(32,3)	(33,6)	(46,0)	(40,5)	(45,1)	(47,0)	(49,3)	(44,7)	(51,5)
Receita Líquida	599,6	573,4	657,2	571,3	604,2	609,9	611,5	713,0	812,5	956,2	960,8
Receita Líquida de Serviços	230,2	223,7	238,6	258,9	268,0	275,6	308,7	334,1	344,1	338,4	376,0
Custo	(431,2)	(423,5)	(497,1)	(404,8)	(421,6)	(409,7)	(407,0)	(493,6)	(600,2)	(754,5)	(718,0)
Custo Ex-depreciação	(413,8)	(405,3)	(478,3)	(385,1)	(402,7)	(389,7)	(378,6)	(459,0)	(549,8)	(699,2)	(649,3)
Depreciação	(17,5)	(18,2)	(18,8)	(19,7)	(19,0)	(20,1)	(28,4)	(34,6)	(50,4)	(55,3)	(68,6)
Depreciação Carros	(15,8)	(16,2)	(16,7)	(17,0)	(17,3)	(18,0)	(26,4)	(32,0)	(37,4)	(40,6)	(46,7)
Depreciação Outros	(1,6)	(2,0)	(2,1)	(2,7)	(1,7)	(2,1)	(2,0)	(2,6)	(2,4)	(2,4)	(6,7)
Amortização de direito de uso (IFRS 16)									(10,6)	(12,2)	(15,2)
Lucro Bruto	168,4	149,9	160,1	166,5	182,5	200,1	204,5	219,5	212,3	201,7	242,8
Margem Bruta ¹	73,2%	67,0%	67,1%	64,3%	68,1%	72,6%	66,3%	65,7%	61,7%	59,6%	64,6%
Despesas Administrativas	(100,7)	(96,7)	(94,8)	(100,7)	(99,2)	(102,0)	(113,6)	(112,2)	(113,1)	(102,1)	(119,6)
EBITDA	85,1	71,5	84,2	85,5	102,3	118,2	119,4	141,9	149,6	154,9	191,8
Margem EBITDA ¹	37,0%	32,0%	35,3%	33,0%	38,2%	42,9%	38,7%	42,5%	43,5%	45,8%	51,0%
EBIT	67,7	53,3	65,4	65,8	83,3	98,2	91,0	107,3	99,2	99,6	123,2
Margem EBIT ¹	29,4%	23,8%	27,4%	25,4%	31,1%	35,6%	29,5%	32,1%	28,8%	29,4%	32,8%
Resultado Financeiro	(36,4)	(35,7)	(43,8)	(46,0)	(45,5)	(40,9)	(41,6)	(44,8)	(45,7)	(50,1)	(51,2)
Despesas Financeiras	(46,1)	(48,0)	(60,2)	(63,4)	(55,0)	(51,9)	(56,9)	(55,4)	(58,6)	(59,7)	(72,8)
Receitas Financeiras	9,8	12,3	16,4	17,4	9,6	11,0	15,3	10,5	12,9	9,6	21,6
EBT	31,3	17,6	21,6	19,8	37,9	57,3	49,4	62,4	53,5	49,6	72,0
Margem EBT ¹	13,6%	7,9%	9,0%	7,6%	14,1%	20,8%	16,0%	18,7%	15,5%	14,7%	19,1%
Lucro Líquido	20,6	11,1	14,1	19,9	26,9	39,9	41,3	51,7	42,0	41,5	60,2
Margem Líquida ¹	9,0%	5,0%	5,9%	7,7%	10,0%	14,5%	13,4%	15,5%	12,2%	12,3%	16,0%
ROIC LTM	7,9%	7,8%	7,6%	9,2%	9,2%	9,7%	10,2%	10,7%	11,1%	10,7%	10,6%

¹ Sobre Receita Líquida de Serviços



Histórico do Balanço Patrimonial

Balanço Patrimonial - Proforma (R\$ milhões)	1T17	2T17	3T17	4T17	1T18	2T18	3T18	4T18	1T19	2T19	3T19
Ativo											
Caixa e equivalentes de caixa	196,8	251,8	321,3	411,4	295,5	499,8	158,4	259,5	158,5	326,0	128,9
Títulos e valores mobiliários	379,5	334,6	668,5	372,2	306,7	610,7	635,2	552,7	711,2	1.135,7	1.500,3
Contas a receber	226,6	274,6	223,3	157,9	113,6	237,6	220,0	351,9	457,2	432,6	489,1
Tributos a recuperar	8,9	23,0	23,0	36,2	33,2	60,2	60,3	48,2	51,6	52,9	52,9
Outros créditos	18,2	29,4	19,5	2,3	5,7	2,0	3,3	0,3	0,8	1,3	8,3
Adiantamento a terceiros	-	-	-	-	-	1,2	1,5	1,4	4,2	1,3	1,2
Despesas antecipadas	29,6	26,2	15,3	9,1	47,2	40,7	27,4	6,1	38,8	37,7	25,2
Partes Relacionadas	7,9	4,6	2,2	1,4	1,2	-	-	-	-	-	-
Ativo imobilizado disponibilizado para venda	194,8	211,9	221,2	170,8	232,7	251,4	290,0	215,9	337,5	443,1	429,9
Total dos Ativos Circulantes	1.062,3	1.156,1	1.494,3	1.161,3	1.035,8	1.703,7	1.396,2	1.435,9	1.759,7	2.430,6	2.635,9
Realizável a Longo Prazo											
Ativos mantidos para distribuição aos acionistas	0,2	0,0	0,0	-	-	-	-	-	-	-	-
Tributos a recuperar	-	-	-	-	-	-	-	19,0	19,0	23,9	23,9
Imposto de renda e contribuição social diferidos	0,2	0,2	1,2	18,4	22,3	27,8	25,8	35,7	40,9	48,1	69,1
Partes relacionadas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Depósitos judiciais	0,4	0,6	0,7	0,8	0,3	0,2	0,8	1,1	1,4	1,6	1,8
Outros Créditos	-	-	-	-	(0,0)	-	-	-	-	-	-
Instrumentos financeiros derivativos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Contas a receber	2,7	2,7	2,7	2,5	2,5	2,5	3,3	4,1	4,1	4,1	5,1
Permanente	-	-	-	-	-	-	1,0	1,0	1,1	1,1	1,1
Investimentos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Imobilizado	2.230,8	2.432,8	2.560,1	2.799,6	2.829,7	3.005,3	3.387,3	3.647,4	3.990,3	4.407,2	4.679,0
Intangível	17,0	18,6	19,8	23,7	25,2	27,4	36,3	47,9	62,3	81,8	95,7
Total dos Ativos não Circulantes	2.251,4	2.455,0	2.584,6	2.845,1	2.880,1	3.063,2	3.454,4	3.756,4	4.119,1	4.567,8	4.875,7
Total do Ativo	3.313,6	3.611,2	4.078,9	4.006,5	3.915,9	4.766,9	4.850,6	5.192,3	5.878,8	6.998,4	7.511,6
Passivo											
Passivo Circulante:											
Empréstimos e Financiamentos	12,3	13,6	232,0	215,8	368,4	373,8	67,7	364,3	491,9	458,5	551,5
Debêntures	0,8	8,4	305,4	321,9	305,7	326,6	101,6	117,1	112,4	134,9	165,4
Risco Sacado	542,5	554,3	523,5	228,8	120,9	-	-	-	-	-	-
Fornecedores	742,4	873,2	741,4	716,1	701,9	716,1	913,0	972,7	1.348,6	1.683,8	1.603,1
Obrigações trabalhistas	24,6	28,4	31,6	29,1	33,9	41,8	51,1	48,4	47,9	48,6	55,5
Tributos a recolher	8,1	11,3	8,9	14,8	8,4	8,6	13,4	7,9	11,1	14,9	13,3
Imposto de renda e contribuição social sobre o lucro a recolher	-	-	-	-	-	5,0	1,4	9,3	6,2	4,4	1,3
Dividendos a pagar	-	-	-	13,5	17,6	10,0	27,5	54,5	71,5	64,5	40,4
Outras contas a pagar	3,3	3,8	6,6	17,4	18,3	32,4	41,2	66,7	70,5	65,3	64,4
Arrendamento mercantil a pagar	56,4	60,4	66,8	57,1	43,7	28,4	5,6	2,0	0,8	0,8	0,7
Arrendamento por direito de uso	-	-	-	-	-	-	-	-	32,0	44,9	51,7
Partes relacionadas	9,3	5,4	11,3	1,2	-	-	-	-	-	-	-
Cessão de direitos creditórios	-	-	-	-	51,7	34,0	3,4	-	-	-	-
Total dos Passivos Circulantes	1.399,7	1.558,9	1.927,5	1.615,8	1.670,4	1.576,7	1.225,7	1.642,9	2.193,0	2.520,5	2.547,3
Passivo não Circulante:											
Exigível a Longo Prazo											
Empréstimos e Financiamentos	268,9	416,6	416,6	632,5	480,3	484,7	866,8	681,6	462,7	346,9	256,4
Debêntures	297,7	299,6	397,7	398,0	397,9	1.095,0	1.020,4	1.100,7	1.325,1	2.189,7	2.183,3
Instrumentos financeiros derivativos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Provisões para demandas judiciais e administrativas	1,0	1,9	2,4	3,5	2,9	3,2	4,5	5,5	6,7	6,3	6,1
Passivos mantidos para distribuição aos acionistas	2,6	0,0	0,1	-	-	-	-	-	-	-	-
Outras contas a pagar	-	-	-	-	-	-	2,1	1,2	1,1	1,0	1,0
Arrendamento mercantil a pagar	48,8	34,0	12,3	6,9	1,3	1,1	1,0	0,3	-	-	-
Arrendamento por direito de uso	-	-	-	-	-	-	-	-	99,8	114,1	132,1
Imposto de renda e contribuição social diferidos	46,1	46,1	53,3	65,0	71,5	89,8	92,4	101,3	109,5	118,4	137,6
Total dos Passivos não Circulantes	665,1	798,1	882,5	1.105,9	953,8	1.673,9	1.987,2	1.890,6	2.005,0	2.776,4	2.716,5
Patrimônio Líquido:											
Capital Social	1.171,8	1.165,9	1.165,9	1.177,6	1.177,6	1.177,6	1.177,6	1.490,1	1.490,1	1.490,1	2.009,9
Ações em tesouraria	-	-	-	-	-	(8,5)	(8,5)	(8,5)	(8,5)	(11,9)	(15,3)
Reserva de Capital	50,0	50,0	50,0	50,4	50,4	250,8	356,2	51,0	51,0	51,0	51,0
Reservas de Lucros	27,1	38,2	52,9	56,8	63,6	96,6	112,4	59,5	148,2	126,2	126,2
Lucros acumulados do período	-	-	-	-	-	-	-	66,8	-	46,0	75,9
Adiantamento para Futuro Aumento de Capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total do Patrimônio Líquido	1.248,9	1.254,2	1.268,8	1.284,8	1.291,6	1.516,4	1.637,7	1.658,8	1.680,8	1.701,4	2.247,8
Total do Passivo e Patrimônio Líquido	3.313,6	3.611,2	4.078,9	4.006,5	3.915,9	4.766,9	4.850,6	5.192,3	5.878,8	6.998,4	7.511,6



Histórico dos Dados Operacionais

Dados Operacionais	1T17	2T17	3T17	4T17	1T18	2T18	3T18	4T18	1T19	2T19	3T19
RAC											
Número de Pontos de Atendimento*	182	183	183	183	186	186	184	186	187	187	188
Frota no final do período	49.849	56.765	56.848	57.059	57.662	59.571	64.218	63.177	64.170	70.609	70.900
Frota média operacional	39.169	40.445	44.091	45.215	47.406	47.019	50.891	54.366	54.192	55.599	59.480
Frota média alugada	28.916	30.041	32.452	33.720	35.317	36.396	39.367	42.293	41.466	40.898	45.276
Idade Média da frota (em meses)	7,3	6,6	7,0	8,0	8,6	9,2	9,3	9,5	8,9	7,4	7,5
Número de Diárias (em milhares)	2.599	2.711	2.982	3.018	3.199	3.253	3.617	3.721	3.728	3.744	4.178
Taxa de Ocupação	73,8%	74,3%	73,6%	74,6%	74,5%	77,4%	77,4%	77,8%	76,5%	73,6%	76,1%
Diária Média (R\$)	77,5	71,7	71,9	75,0	72,4	69,6	71,7	75,1	74,6	72,3	73,3
Receita média mensal por frota média operacional	1.714,0	1.601,5	1.621,9	1.669,3	1.629,3	1.606,2	1.699,1	1.714,4	1.710,7	1.623,2	1.717,1
Depreciação trimestral anualizada por frota média operacional	(899,7)	(926,9)	(897,8)	(882,7)	(808,6)	(928,1)	(1.026,9)	(1.037,5)	(1.174,0)	(1.223,9)	(1.372,8)
GTF											
Frota no final do período	14.226	14.078	17.212	18.801	20.801	21.724	24.683	29.698	30.847	35.141	39.303
Frota média operacional	13.229	13.514	13.321	15.658	18.021	19.515	21.532	24.494	27.236	27.985	30.921
Idade Média da frota (em meses)	15,6	16,8	14,4	14,4	14,4	14,8	15,4	15,4	16,2	15,3	15,8
Número de Diárias (em milhares)	1.186,9	1.229,8	1.212,2	1.470,2	1.640,0	1.702,5	2.013,8	2.253,5	2.426,4	2.546,5	2.952,7
Ticket médio trimestral (R\$)	3.575,8	3.599,1	3.600,7	3.641,1	3.513,5	3.613,2	3.642,5	3.455,5	3.557,3	3.538,0	3.438,3
Ticket médio mensal (R\$)	1.191,9	1.199,7	1.200,2	1.213,7	1.171,2	1.204,4	1.214,2	1.151,8	1.185,8	1.179,3	1.146,1
Depreciação trimestral anualizada por frota média operacional	(2.128,2)	(2.031,8)	(2.045,5)	(1.797,4)	(1.707,8)	(1.449,1)	(2.483,7)	(2.922,4)	(3.162,5)	(3.369,3)	(3.396,8)
Seminovos											
Número de Pontos de Venda	59	60	60	58	59	60	60	64	64	64	66
Número de Carros Vendidos**	10.538	9.471	11.277	8.355	9.012	8.760	7.959	10.080	12.763	16.066	14.543
RAC	8.758	8.347	10.558	7.815	8.380	7.749	7.019	9.190	11.527	14.192	11.980
GTF	1.780	1.124	719	540	632	1.011	940	890	1.236	1.874	2.563
Preço Médio Carro Vendido (R\$)	35.099	36.980	37.184	37.454	37.342	38.237	38.156	37.593	36.702	38.453	40.211
RAC	37.313	38.332	37.935	38.339	38.224	39.282	38.830	37.911	37.090	39.121	41.564
GTF	24.204	26.935	26.162	24.651	25.657	30.225	33.119	34.310	33.083	33.395	33.886
Idade Média de Carros Vendidos (meses)	18,5	17,3	15,1	15,5	16,0	17,1	19,1	19,1	19,1	18,6	18,8
RAC	15,3	15,0	13,9	14,6	14,8	15,4	17,1	17,7	18,2	17,6	16,8
GTF	34,7	34,5	33,6	29,0	31,4	30,0	34,3	33,0	27,8	26,6	28,5

*Inclui duas franquias até o 2T17

**Não considera frota roubada

Histórico do CAPEX

CAPEX (R\$ milhões)	1T17	2T17	3T17	4T17	1T18	2T18	3T18	4T18	1T19	2T19	3T19
RAC											
Frota	390,9	561,7	442,5	347,3	378,3	436,2	542,4	358,9	583,1	988,1	601,1
Renovação	364,1	354,9	442,5	337,8	334,3	408,2	355,4	358,9	532,8	665,1	587,5
Expansão	26,8	206,7	-	9,5	44,0	28,0	187,0	-	50,3	323,1	13,6
Lojas	0,9	0,7	0,5	1,5	2,6	2,7	5,0	2,5	3,0	2,5	1,9
Novas	0,1	0,0	0,1	0,3	0,1	1,7	-	1,0	0,6	0,2	0,4
Antigas	0,9	0,6	0,5	1,2	2,5	1,0	5,0	1,6	2,4	2,3	1,5
Outros	1,2	3,9	2,7	2,4	3,2	5,9	14,7	14,3	22,0	29,3	25,8
TOTAL	393,1	566,3	445,7	351,2	384,1	444,7	562,1	375,7	608,1	1.019,9	628,8
GTF											
Frota	42,3	43,7	143,5	102,5	134,0	86,7	149,2	244,5	121,4	283,7	278,5
Renovação	4,1	7,2	19,7	37,2	42,3	11,1	59,7	70,0	12,7	9,9	45,7
Expansão	38,2	36,4	123,8	65,3	91,7	75,6	89,4	174,6	108,7	273,8	232,8
Outros	0,2	0,3	0,2	0,2	-	-	-	0,1	0,2	0,0	0,0
TOTAL	42,5	44,0	143,6	102,7	134,0	86,7	149,2	244,7	121,6	283,7	276,6
CAPEX TOTAL (RAC+GTF)	435,6	610,2	589,4	454,0	518,1	531,4	711,3	620,4	729,7	1.303,7	907,4
CAPEX LÍQUIDO TOTAL (RAC+GTF)	65,7	260,0	170,0	141,1	181,5	196,5	407,6	241,2	261,0	685,8	322,5
Número de Carros Comprados											
RAC	11.395	17.263	15.438	10.980	12.462	12.282	16.574	14.809	15.647	27.504	19.780
GTF	10.407	16.131	11.510	8.563	9.405	10.304	13.270	8.816	13.090	21.153	12.842
Preço Médio Carro Comprado (R\$)	38.017	35.067	37.958	40.972	41.108	42.568	41.728	40.746	45.027	46.243	44.470
RAC	37.558	34.820	38.447	40.564	40.223	42.329	40.877	40.705	44.548	46.714	46.808
GTF	42.855	38.577	36.525	42.419	43.830	43.814	45.145	40.805	47.475	44.676	40.142



**MOVIDA.
MUITO ALÉM
DO CARRO**
WAY BEYOND CARS

**All-time high Net Income of R\$60 million,
with a 46% growth**

- ⌋ **Highest EBITDA ever reported**, an increase of 61%, totaling R\$192 million
 - ⌋ **54% growth** in Gross Revenue, surpassing the R\$1 billion figure
 - ⌋ EBITDA margin grows 6.3 p.p. in Used Car Sales, **the best result since the IPO**
 - ⌋ **Increase of 6.2p.p.** in RAC's EBITDA margin, reaching 46% and totaling R\$123 million
 - ⌋ GTF net revenue reaches R\$106 million with an **expansion of 36%**
 - ⌋ Elected **Brazil's best national car rental company** by ABRACORP and Melhores Destinos
-
- Increase of 45.8% in net income when compared to 3Q18, the **highest ever reported by the Company in a quarter**. The service margin was 16%, another **unprecedented performance** and an increase in the margin of 2.6p.p. compared to the 3Q18.
 - Expansion of 60.6% in EBITDA when compared to the 3Q18 reaching a **historical mark of R\$191.8 million** in the 3Q19. The service margin was 51.0%, **12.3p.p** higher than the same period last year reflecting the operational evolution in all business lines.
 - Gross Revenue reached R\$1 billion, a 54.2% growth, mainly due to the 92.6% expansion in Used Cars Sales revenue.
 - The increase of 6.3p.p. in Used Car Sales' EBITDA margin when compared to the 3Q18 reaching -0.5%, in the quarter. The expansion of 82.7% in the volume of cars sold, plus the gross margin of 4.4%, resulted in a negative EBITDA of R\$2.7 million - the **best result of this business line since the IPO**.
 - Expansion of 6.2p.p. in **RAC's EBITDA margin** in relation to the 3Q18 **totaling 45.7% in 3Q19**. The absolute figure reached R\$123.2 million reflecting the growth of over 6 thousand cars in the total fleet and generating further operational leverage.
 - Growth of 35.6% in **Fleet Management (GTF) net revenue** versus 3Q18 **surpassing R\$106 million** due to the addition of approximately 9 thousand cars in the operational fleet. The total fleet exceeded the operational fleet by over 8 thousand cars, representing a future contracted growth.
 - Elected **Brazil's best national car rental company** in the "2019 Valuable Partner" Award by ABRACORP (Brazilian Association of Travel Agencies) and for the second consecutive year in the "Melhores Destinos 2019" Award by Melhores Destinos.

Conference Calls and Webcasts

Thursday, November 7, 2019

Portuguese 10 a.m. (BR)

+55 11 3181-8565 | +55 11 4210-1803

[Click here](#) to access the Webcast

English 12 p.m. (BR)

+55 (11) 3181-8565 | +1 (844) 204-8942

[Click here](#) to access the Webcast

¹ On Net Revenue from Services



MESSAGE FROM MANAGEMENT

The third quarter of 2019 was marked by **important records**, such as **Net Income** that hit the **all-time high of R\$60 million**, and **EBITDA of R\$192 million EBITDA**, the **highest ever reported** by the Company. We recorded **expansions** in the EBITDA margins¹ of **all business lines**, reaching a consolidated figure of **51%** in the quarter. Net margin¹ was also the **best figure ever recorded**, **2.6p.p.** higher than in 3Q18, reaching **16%**. In addition, we have once again **surpassed the R\$1 billion mark** in revenues posting a **54% growth** year on year.

Our consistent growth has been based on **higher operational efficiency**, proving that the industry benchmarks **are still being built**. Our daily routine is focused on **customer satisfaction** and **growth with profitability**, which translates into a **high-performance team**. Our **spread of ROIC** and after-tax debt cost **reached 5.4p.p.**, an increase of **1.0p.p.** compared to 3Q18 and **0.1p.p.** compared to 2Q19, reflecting our **commitment to value creation**.

The completion of our follow-on in July, which totaled R\$832.5 million (R\$514 million net in the primary offer), will enable an additional growth and has contributed for us to show the **lowest leverage level reported**, reaching a net debt/EBITDA ratio of 2.3x reflecting our **continuous improvement of the capital structure**. Our cash totaled more than R\$1.6 billion this quarter and given of the current interest yield, **we are comfortable** to increase the leverage and **further benefit from the expansion** of our market. The outlook remains promising due to the **cultural transformation**, the **low penetration** and the **recovery of the economic activity**.

Used Car Sales continues to improve leading us to report the **best EBITDA margin since the IPO**, which reached 0.5% negative in the quarter – an **increase of 6.3p.p.** on an annual basis and **1.3p.p.** on a quarterly basis. The **volume of cars sold of 14.5 thousand** is **compatible with the current fleet turnover** and, in conjunction with the recovery of gross margin for levels above 4%, we were able to get closer to the **breakeven**, aligned with our **strategy**. In the last nine-months the volume sold was **more than 43,000 cars**, a **69% increase** when compared to the same period of 2018, confirming our **execution capacity**.

We opened 10 service centers since the 3Q18, out of which 4 of RAC and 6 of Used Car Sales. Most of these **new structures are connected**, representing the **dilution potential** of fixed costs. The number of operational cars per store of RAC **increased by 15% in the period**, and the number of cars sold per store in the Used Car Sales segment increased by **55%**, **representing a monthly average of 40 cars** in the 3Q19. We are able to **further increase our unit indicators** and subsequently **expand our margins**.

The service business lines continue to have a **positive demand**; our **total fleet exceeded 110 thousand cars**, an increase of **24% compared to the 3Q18**, with 71 thousand cars in Rent-A-Car and 39 thousand cars in Fleet Management and Outsourcing. We believe that the expansion in **GTF** will continue mainly in agreements with **small and medium enterprises** and in **RAC** we see that the **corporate sector** already shows positive signs of recovery. Both will benefit even more from the resumption of the economy in the future. Currently, the main market is composed of **individuals**, specifically in **monthly products** that increase the recurring services and loyalty of our clients.

The most recent launching, by the way, is aligned with this strategy. The **Prepaid Movida** offers plans of daily car rentals with **advanced contracting**, in which the client is able to ensure a **fixed rental price** to use the car at any time. We have also entered into a partnership to create the **Movida Experience**, with **dream car rides**, such as Porsche Boxter, Mustang and Ferrari F430. We launched in this quarter **three new car models** in RAC and we

¹ On Net Revenue from Services



movida
muito além do carro

reorganized the groups to **optimize the offer in relation to the demand**. All these launchings **further increase the engagement** of our clients, who **is and will always be our focus** as a Company.

We were elected **Brazil's best national car rental company** by ABRACORP and for the second consecutive year by "Melhores Destinos". ABRACORP's selection was conducted based on the sales volume combined with **best practices, service efficiency, competitiveness and technology, and innovation**. In the case of Melhores Destinos, the readers themselves have elected us using criteria such as cost-benefit and quality of cars. **We are so grateful for these recognitions** and we owe it to our employees, with their **happiness** and **special way to please our clients**.

We have come this far because our **competitive advantages** are based on **devotion to serving**, which leads us to **invest in innovation** and **value our employees** to ensure the **highest quality** of our services. Our **NPS** has **sequentially evolved**, proving this dedication. Our **price discipline** is maintaining a healthy competition, ensuring the continued **expansion of demand**. We have ongoing initiatives to **reduce costs** and to optimize our administrative structure. **We know our clients very well** and we know that it is impossible to exceed their expectations without a **full focus on execution**. This is our mission: **creating value for our clients** through **excellent execution**, enabling us to **grow with profitability**.

All these factors **further stimulate us** to become the **best mobility platform in Brazil**. Each day we are getting closer to our purpose thanks to not solely the support of our clients and employees, but also our investors, suppliers and other members of the chain, **to whom we will be forever grateful**. We are **proud** of showing our conquests so far and we will continue together **to construct a future #WayBeyondCars**.

Thank you very much!

All the best,

Renato Franklin

CEO



MAIN INDICATORS

NOTE: The numbers for 2019 were adjusted in accordance with the new accounting standard IFRS16. Historical numbers already published have not changed. For estimated comparability, this document includes an Exhibit in the form of a table with 3Q19 data, addressed by the management, excluding the effects of IFRS16.

Financial Highlights (R\$ million)	3Q18	2Q19	3Q19	9M18	9M19	Chg. 3Q19 x 3Q18	Chg. 3Q19 x 2Q19	Chg. 9M19 x 9M18
Gross Revenue	656.6	1,000.8	1,012.3	1,957.1	2,875.0	54.2%	1.1%	46.9%
Net Revenue	611.5	956.2	960.8	1,825.6	2,729.5	57.1%	0.5%	49.5%
Net Revenue from Services	308.7	338.4	376.0	852.3	1,058.5	21.8%	11.1%	24.2%
Net Revenue from the Sale of Assets	302.9	617.8	584.8	973.3	1,671.0	93.1%	-5.3%	71.7%
EBIT	91.0	99.6	123.2	272.5	322.0	35.4%	23.7%	18.2%
EBIT Margin ¹	29.5%	29.4%	32.8%	32.0%	30.4%	+3.3 p.p	+3.3 p.p	-1.5 p.p
EBIT Margin ²	14.9%	10.4%	12.8%	14.9%	11.8%	-2.1 p.p	+2.4 p.p	-3.1 p.p
EBITDA	119.4	154.9	191.8	339.9	496.3	60.6%	23.8%	46.0%
EBITDA Margin ¹	38.7%	45.8%	51.0%	39.9%	46.9%	+12.3 p.p	+5.2 p.p	+7.0 p.p
EBITDA Margin ²	19.5%	16.2%	20.0%	18.6%	18.2%	+0.4 p.p	+3.8 p.p	-0.4 p.p
Net Income	41.3	41.5	60.2	108.0	143.7	45.8%	45.1%	33.1%
Net Margin ¹	13.4%	12.3%	16.0%	12.7%	13.6%	+2.6 p.p	+3.8 p.p	+0.9 p.p
Net Margin ²	6.7%	4.3%	6.3%	5.9%	5.3%	-0.5 p.p	+1.9 p.p	-0.7 p.p
ROIC LTM	10.2%	10.7%	10.6%	10.2%	10.6%	+0.3 p.p	-0.1 p.p	+0.3 p.p
ROE LTM	8.8%	11.0%	10.1%	8.8%	10.1%	+1.3 p.p	-0.9 p.p	+1.3 p.p
Spread ROIC vs Cost of Debt	+4.4 p.p	+5.3 p.p	+5.4 p.p	+4.4 p.p	+5.3 p.p	+1.0 p.p	+0.1 p.p	+0.9 p.p

¹ On Net Revenue from Services

² On Total Net Revenue

Operational Highlights	3Q18	2Q19	3Q19	9M18	9M19	Chg. 3Q19 x 3Q18	Chg. 3Q19 x 2Q19	Chg. 9M19 x 9M18
Total fleet - end of period	88,901	105,750	110,203	88,901	110,203	24.0%	4.2%	24.0%
Total fleet - end of period - RAC	64,218	70,609	70,900	64,218	70,900	10.4%	0.4%	10.4%
Total fleet - end of period - GTF	24,683	35,141	39,303	24,683	39,303	59.2%	11.8%	59.2%
Number of RAC Service Points	184	187	188	184	188	2.2%	0.5%	2.2%
Number of Used Cars Stores	60	64	66	60	65	10.0%	3.1%	8.4%
Number of daily rentals - RAC (in thousands)	3,617	3,744	4,178	10,070	11,650	15.5%	11.6%	15.7%
Number of daily rentals - GTF (in thousands)	2,014	2,547	2,953	5,356	7,926	46.6%	16.0%	48.0%
Gross average monthly revenue per operational average fleet - RAC (R\$)	1,699	1,623	1,717	1,645	1,684	1.1%	5.8%	2.4%
Net average monthly revenue per operational average fleet - GTF (R\$)	1,214	1,179	1,146	1,197	1,170	-5.6%	-2.8%	-2.2%
Number of Cars Sold	7,959	16,066	14,543	25,731	43,372	82.7%	-9.5%	68.6%



1. Rent-a-Car (RAC)

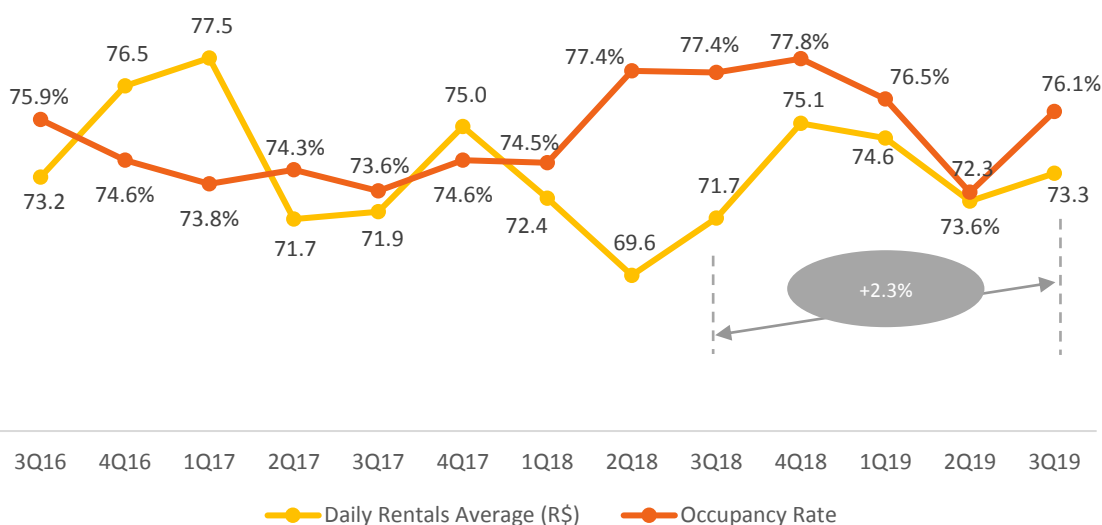
1.a. Net revenue

(R\$ million)	3Q18	2Q19	3Q19	9M18	9M19	Chg. 3Q19 x 3Q18	Chg. 3Q19 x 2Q19	Chg. 9M19 x 9M18
Gross Revenue	259.4	270.7	306.4	717.7	855.3	18.1%	13.2%	19.2%
Deductions	(29.1)	(31.4)	(36.7)	(77.6)	(99.0)	26.1%	16.9%	27.6%
Net Revenue	230.3	239.4	269.7	640.0	756.3	17.1%	12.7%	18.2%

Note: the amounts in 2019 comply with the new standard IFRS 16.

The gross revenue increased by 18% in the 3Q19 compared to the 3Q18, aligned with the evolution in the previous quarter. This variation resulted from an increase of 17% in the operational fleet and the increase of 1% in average monthly revenue per car. The occupancy rate was 76.1%, a decrease of 1.3p.p. compared to the 3Q18 compensated by an increase of 2% in the daily rental ticket.

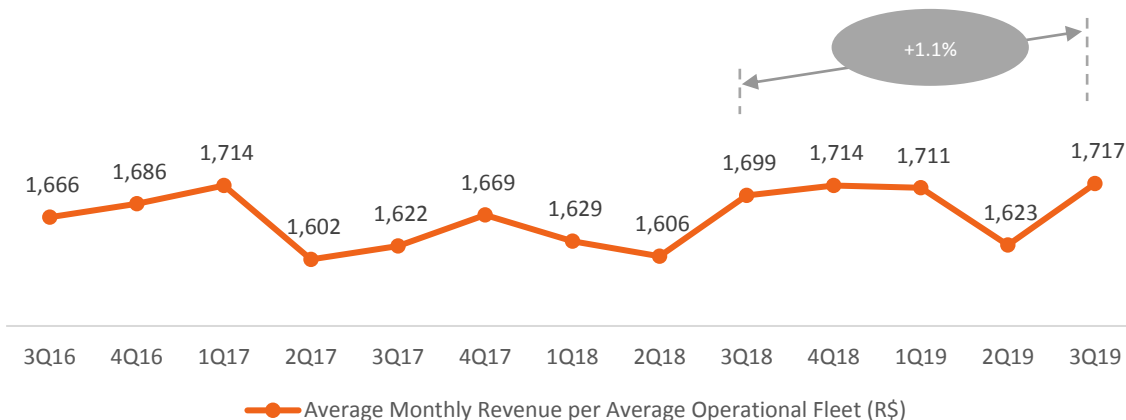
OCCUPANCY RATE VS. AVERAGE DAILY RATE



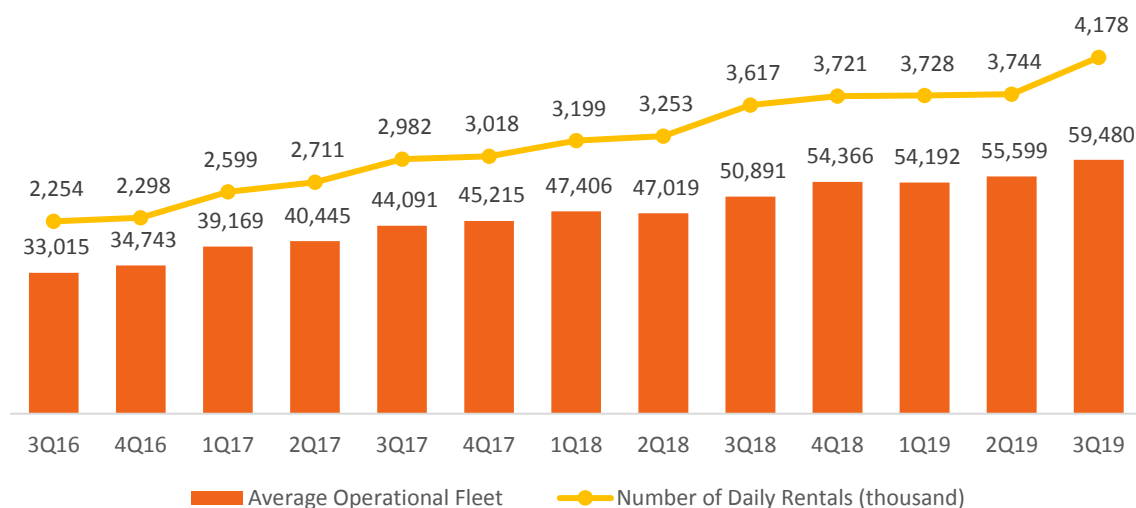


movida
muito além do carro

AVERAGE MONTHLY GROSS REVENUE PER CAR (R\$)



AVERAGE OPERATIONAL FLEET VS. NUMBER OF DAILY RENTALS



1.b. Costs and depreciation

(R\$ million)	3Q18	2Q19	3Q19	9M18	9M19	Chg. 3Q19 x 3Q18	Chg. 3Q19 x 2Q19	Chg. 9M19 x 9M18
Cost	(90.4)	(106.5)	(111.1)	(242.5)	(314.8)	22.9%	4.3%	29.8%
Cost Ex-depreciation	(76.9)	(80.4)	(75.2)	(207.8)	(229.4)	-2.2%	-6.5%	10.4%
Depreciation and Amortization	(13.5)	(26.1)	(35.9)	(34.7)	(85.4)	165.9%	37.5%	146.1%
Fleet Depreciation	(13.1)	(17.0)	(20.4)	(33.6)	(53.3)	55.7%	20.0%	58.6%
Depreciation (Other)	(0.4)	(0.8)	(4.7)	(1.1)	(6.2)	1075.0%	487.5%	463.6%
Amortization of right of use (IFRS 16)	-	(8.3)	(10.8)	-	(25.8)	n.a.	30.1%	n.a.

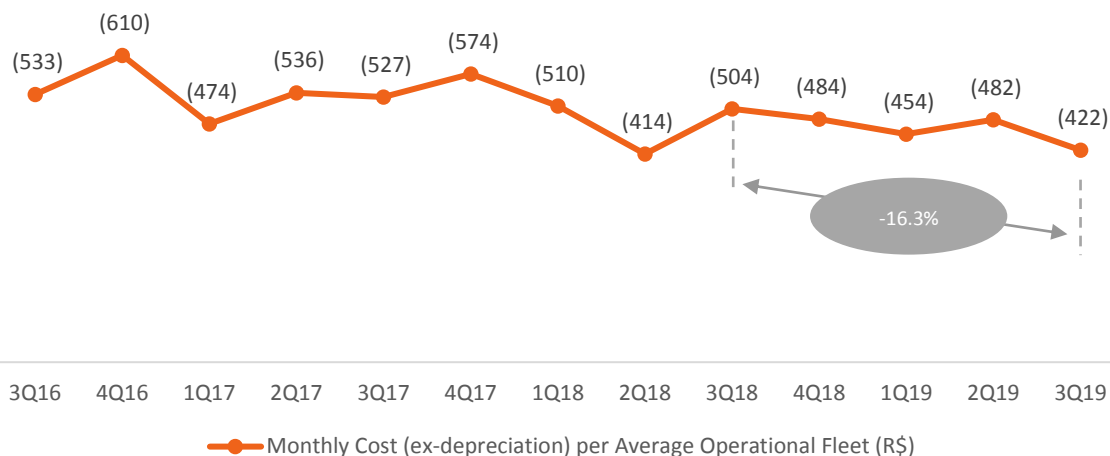
Note: the amounts in 2019 comply with the new standard IFRS 16.

The expansion of 23% in RAC's total cost resulted from the increased depreciation of the fleet, representing an increase of R\$7 million in the 3Q19 when compared to 3Q18. The annualized quarterly depreciation increased from R\$1,027 to R\$1,373 per car in the period due to the change in the rates in the 3Q18 and in the fleet mix. Ex-depreciation operational costs control increased the unit levels efficiency by 16.3%, totaling a monthly average of R\$422 per car.

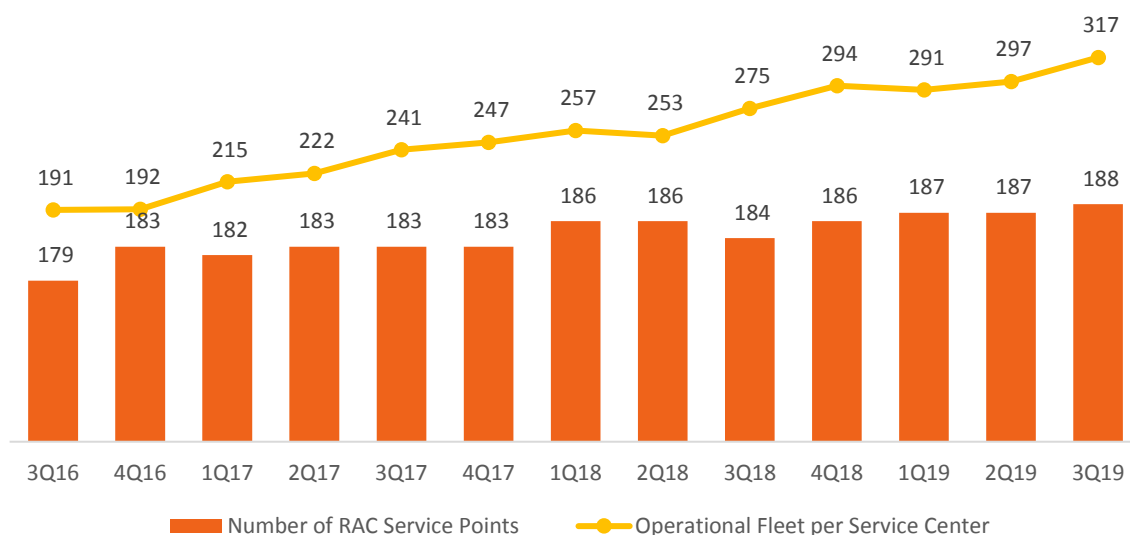


movida
muito além do carro

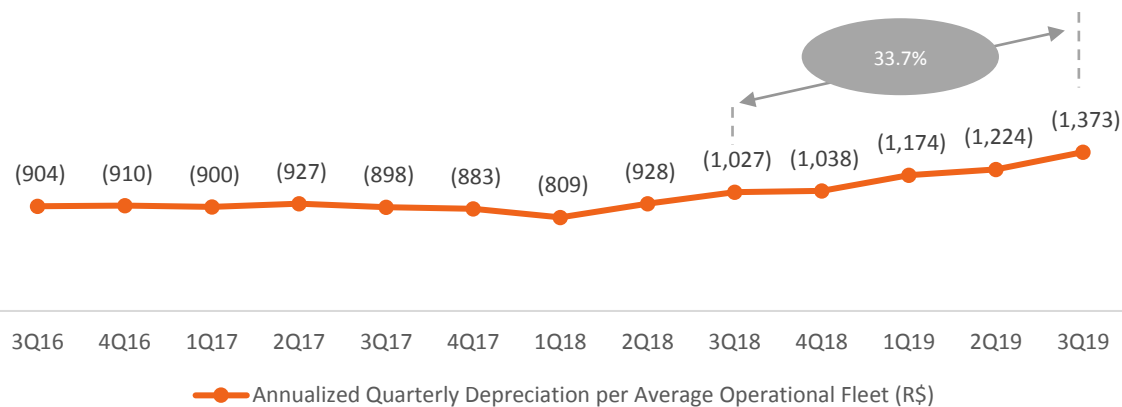
MONTHLY COST (ex-depreciation) PER CAR (R\$)



AVERAGE FLEET PER SERVICE CENTERS



ANNUALIZED QUARTERLY DEPRECIATION PER CAR (R\$)



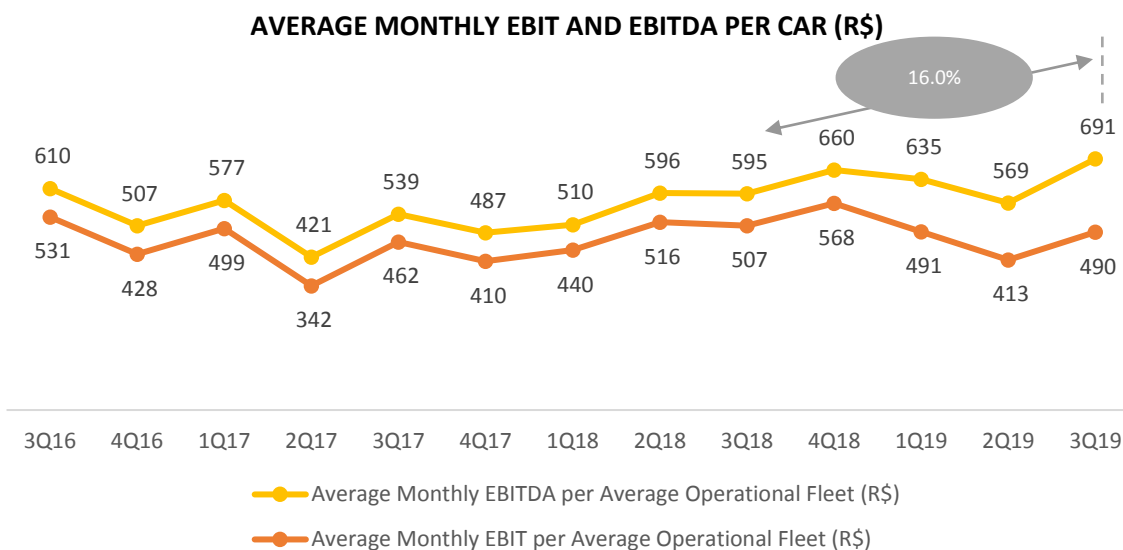


1.c. Operational result

(R\$ million)	3Q18	2Q19	3Q19	9M18	9M19	Chg. 3Q19 x 3Q18	Chg. 3Q19 x 2Q19	Chg. 9M19 x 9M18
Gross Profit	139.9	132.9	158.6	397.6	441.5	13.4%	19.3%	11.0%
Gross Margin	60.8%	55.5%	58.8%	62.1%	58.4%	-2.0 p.p	+3.3 p.p	-3.7 p.p
General and Administrative Expenses	(62.5)	(64.0)	(71.2)	(184.7)	(205.5)	13.9%	11.3%	11.3%
EBITDA	90.9	94.9	123.2	247.5	321.4	35.5%	29.8%	29.9%
EBITDA Margin	39.5%	39.7%	45.7%	38.7%	42.5%	+6.2 p.p	+6.0 p.p	+3.8 p.p
EBIT	77.4	68.9	87.4	212.8	236.0	12.9%	26.9%	10.9%
EBIT Margin	33.6%	28.8%	32.4%	33.3%	31.2%	-1.2 p.p	+3.6 p.p	-2.1 p.p

Note: the amounts in 2019 comply with the new standard IFRS 16.

The RAC's gross margin was 58.8% in the 3Q19, a decrease of 2.0p.p. compared to the 3Q18 due to the increase in depreciation. The EBITDA margin increased by 6.2p.p. compared to the 3Q18, reaching 45.7% due to the diluted costs in the period. The unit result was a historical record in the EBITDA per car, an increase of 16.0% compared to the 3Q18. The decrease of 1.2p.p. in the EBIT margin resulted from the increase in depreciation per car.



2. Fleet Management and Outsourcing (GTF)

2.a. Net revenue

(R\$ million)	3Q18	2Q19	3Q19	9M18	9M19	Chg. 3Q19 x 3Q18	Chg. 3Q19 x 2Q19	Chg. 9M19 x 9M18
Gross Revenue	93.5	112.2	121.1	264.3	348.3	29.5%	7.9%	31.8%
Deductions	(15.1)	(13.2)	(14.8)	(52.0)	(46.1)	-2.0%	12.1%	-11.3%
Net Revenue	78.4	99.0	106.3	212.3	302.2	35.6%	7.4%	42.3%

Note: the amounts in 2019 comply with the new standard IFRS 16.

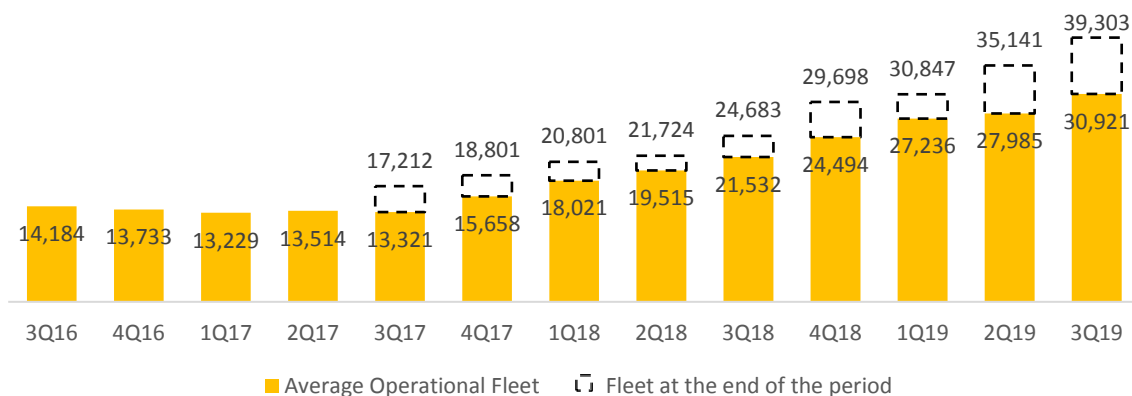
GTF net revenue increased by 35.6% due to the addition of 9.4 thousand cars in the operational fleet in the period. The decrease of 5.6% in average revenue per car resulted from the lighter usage profile



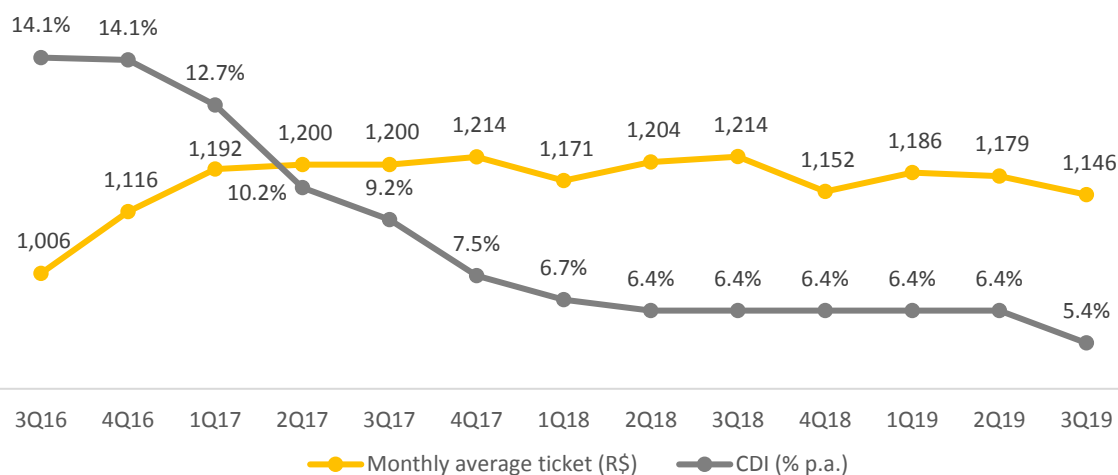
movida
multo além do carro

of new contracts, in addition to the new interest rate. The average price of the purchased car also reduced in this quarter, a decrease of 11% compared to the 3Q18. New contract closing was concentrated at the end of the quarter, increasing the operational fleet for the next quarter.

AVERAGE AND TOTAL OPERATIONAL FLEET AT THE END OF THE PERIOD



AVERAGE MONTHLY NET REVENUE PER CAR (R\$)



2.b. Costs and depreciation

(R\$ million)	3Q18	2Q19	3Q19	9M18	9M19	Chg. 3Q19 x 3Q18	Chg. 3Q19 x 2Q19	Chg. 9M19 x 9M18
Cost	(28.3)	(45.0)	(48.0)	(72.1)	(132.6)	69.6%	6.7%	83.9%
Cost Ex-depreciation	(14.8)	(21.2)	(21.3)	(43.4)	(60.3)	43.9%	0.5%	38.9%
Depreciation	(13.5)	(23.9)	(26.7)	(28.6)	(72.3)	97.8%	11.7%	152.8%
Fleet Depreciation	(13.4)	(23.6)	(26.3)	(28.1)	(71.4)	96.3%	11.4%	154.1%
Depreciation (Other)	(0.1)	(0.3)	(0.4)	(0.5)	(1.0)	300.0%	33.3%	100.0%

Note: the amounts in 2019 comply with the new standard IFRS 16.

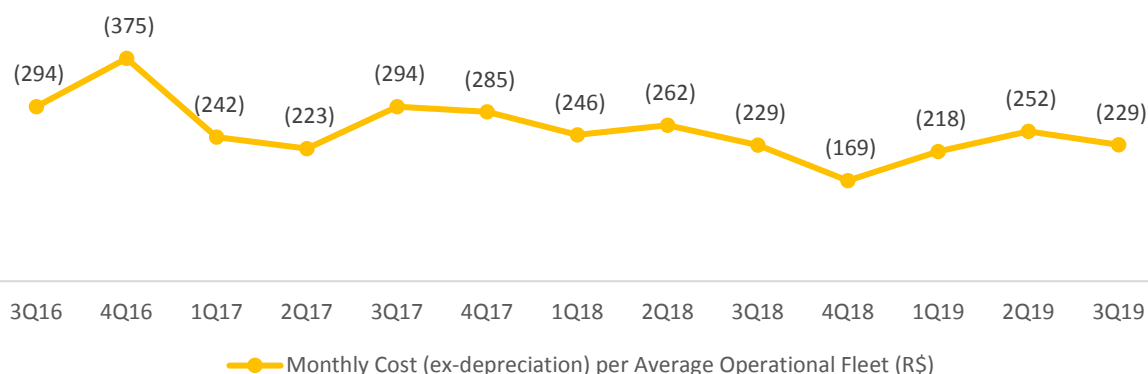
The increase of 69.6% in the GTF total cost resulted mainly from the increase of 96.3% in the fleet depreciation in the period, due to the change in rates in the 3Q18. Since then, the variation in the depreciation value per car reflects the change in the fleet mix. The ex-depreciation cost totaled



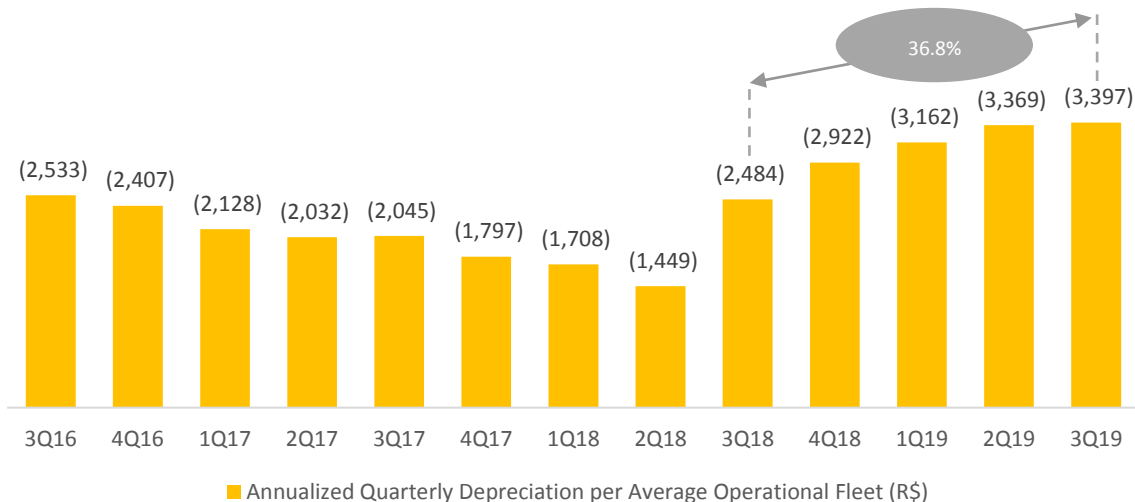
movida
muito além do carro

R\$21.3 million in the quarter, following the operation's growth and keeping the value per car stable year on year.

MONTHLY COST (ex-depreciation) PER CAR (R\$)



ANNUALIZED QUARTERLY DEPRECIATION PER CAR (R\$)



2.c. Operational result

(R\$ million)	3Q18	2Q19	3Q19	9M18	9M19	Chg. 3Q19 x 3Q18	Chg. 3Q19 x 2Q19	Chg. 9M19 x 9M18
Gross Profit	50.2	54.0	58.3	140.2	169.6	16.1%	8.0%	21.0%
Gross Margin	63.9%	54.5%	54.9%	66.0%	56.1%	-9.0 p.p	+0.4 p.p	-9.9 p.p
General and Administrative Expenses	(14.7)	(6.7)	(13.8)	(31.0)	(34.2)	-6.1%	106.0%	10.3%
EBITDA	49.0	71.1	71.3	137.8	207.8	45.5%	0.3%	50.8%
EBITDA Margin	62.4%	71.8%	67.0%	64.9%	68.7%	+4.6 p.p	-4.8 p.p	+3.8 p.p
EBIT	35.5	47.3	44.5	109.2	135.4	25.4%	-5.9%	24.0%
EBIT Margin	45.2%	47.7%	41.9%	51.4%	44.8%	-3.3 p.p	-5.8 p.p	-6.6 p.p

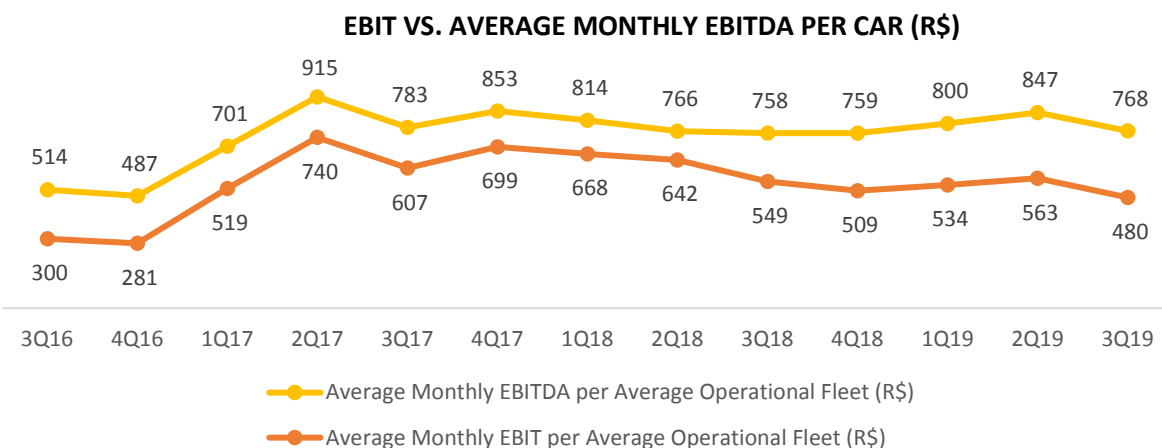
Note: the amounts in 2019 comply with the new standard IFRS 16.

The decrease of 9.0p.p. in the GTF gross margin compared to the 3Q18 resulted from the increase in depreciation, while quarter over quarter there was an increase of 0.4p.p. due to scale gains. The



movida
muito além do carro

EBITDA margin increased by 4.6p.p. compared to the prior year, due to the dilution of the fixed structure. The decrease of 3.3p.p. in EBIT margin also resulted from the increase in depreciation.



3. Used Car Sales

3.a. Net revenue

(R\$ million)	3Q18	2Q19	3Q19	9M18	9M19	Chg. 3Q19 x 3Q18	Chg. 3Q19 x 2Q19	Chg. 9M19 x 9M18
Gross Revenue	303.7	617.9	584.8	975.2	1,671.4	92.6%	-5.4%	71.4%
Deductions	(0.8)	(0.1)	(0.0)	(1.9)	(0.4)	-100.0%	-100.0%	-78.9%
Net Revenue	302.9	617.8	584.8	973.3	1,671.0	93.1%	-5.3%	71.7%
Number of Cars Sold	7,959	16,066	14,543	25,731	43,372	82.7%	-9.5%	68.6%
Average Price of Cars Sold (R\$)	38,156	38,453	40,211	37,912	38,455	5.4%	4.6%	1.4%

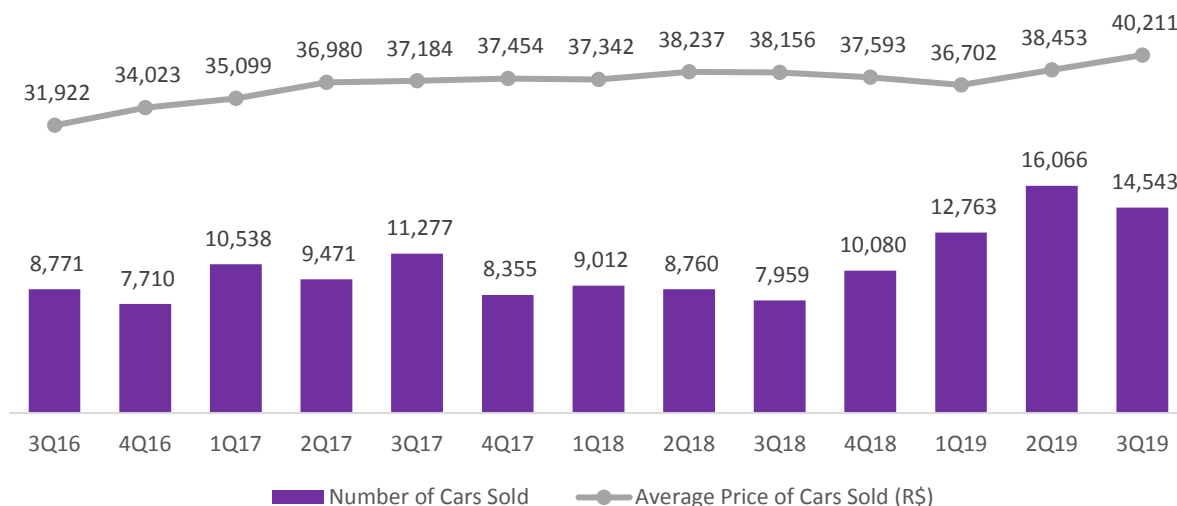
Note: the amounts in 2019 comply with the new standard IFRS 16.

The net revenue from Used Car Sales increased by 93.1% in the 3Q19 compared to the 3Q18, as a contribution of the increase of 82.7% in volume and 5.4% in average price. The best mix of cars, both in relation to the purchase of the cars in the retail market and the reduction of the age of cars sold, contributed to the increase in the average volume of cars sold per store in the month despite of the launching of six service centers, totaling 40 cars in this quarter. The volume of 14.5 thousand cars sold is compatible with the current size of the fleet and represents a positive turnover.



movida
muito além do carro

NUMBER OF CARS SOLD vs. AVERAGE PRICE OF CAR SOLD (R\$)



3.b. Costs

(R\$ million)	3Q18	2Q19	3Q19	9M18	9M19	Chg. 3Q19 x 3Q18	Chg. 3Q19 x 2Q19	Chg. 9M19 x 9M18
Cost	(288.4)	(602.9)	(558.9)	(923.8)	(1,625.3)	93.8%	-7.3%	75.9%

Note: the amounts in 2019 comply with the new standard IFRS 16.

The increase of 93.8% in costs in this business line in the 3Q19 compared to the 3Q18 resulted from the increase in the volume of cars sold, in addition to the change in the depreciation rates in the 3Q18.

3.c. Operational result

(R\$ million)	3Q18	2Q19	3Q19	9M18	9M19	Chg. 3Q19 x 3Q18	Chg. 3Q19 x 2Q19	Chg. 9M19 x 9M18
Gross Profit	14.5	14.9	25.9	49.5	45.7	78.6%	73.8%	-7.7%
Gross Margin	4.8%	2.4%	4.4%	5.1%	2.7%	-0.4 p.p	+2.0 p.p	-2.4 p.p
Administrative Expenses	(36.4)	(31.3)	(34.6)	(99.0)	(95.1)	-4.9%	10.5%	-3.9%
Depreciation and Amortization	(1.4)	(5.3)	(6.1)	(4.1)	(16.6)	335.7%	15.1%	304.9%
Depreciation (Other)	(1.4)	(1.4)	(1.6)	(4.1)	(4.4)	14.3%	14.3%	7.3%
Amortization of right of use (IFRS 16)	-	(4.0)	(4.4)	-	(12.2)	n.a.	10.0%	n.a.
EBITDA	(20.5)	(11.1)	(2.7)	(45.5)	(32.8)	-86.8%	-75.7%	-27.9%
EBITDA Margin	-6.8%	-1.8%	-0.5%	-4.7%	-2.0%	+6.3 p.p	+1.3 p.p	+2.7 p.p
EBIT	(21.9)	(16.5)	(8.7)	(49.6)	(49.4)	-60.3%	-47.3%	-0.4%
EBIT Margin	-7.2%	-2.7%	-1.5%	-5.1%	-3.0%	+5.7 p.p	+1.2 p.p	+2.1 p.p

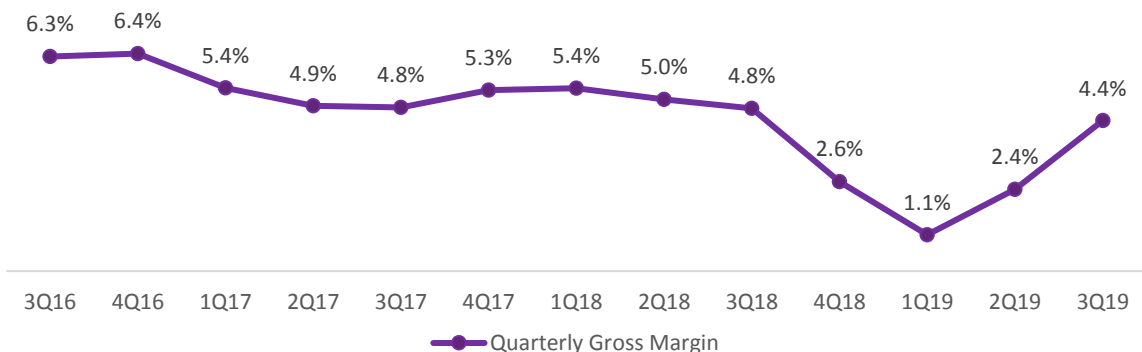
Note: the amounts in 2019 comply with the new standard IFRS 16.

The recovery of gross margin to levels above 4% reflects the effectiveness of the action plan implemented as of 3Q18, in addition to a more liquid mix in the retail market. This variation, combined with a decrease of 4.9% in administrative expenses, led the business unit to reach an EBITDA margin of -0.5% in the 3Q19, aligned with the Company's strategy.

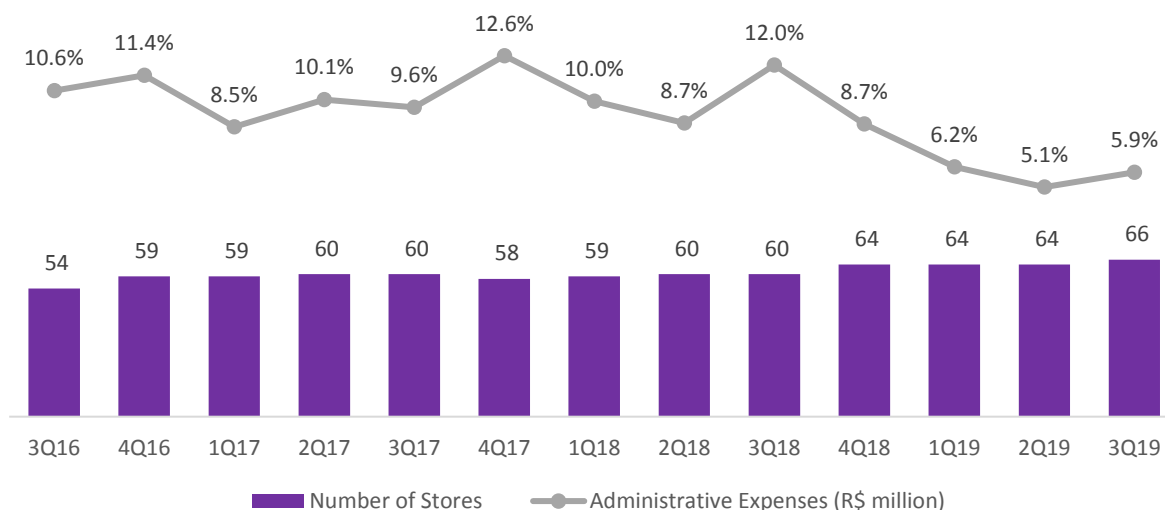


movida
muito além do carro

GROSS MARGIN EVOLUTION



ADMINISTRATIVE EXPENSES (R\$ million)



4. Financial Result

(R\$ million)	3Q18	2Q19	3Q19	9M18	9M19	Chg. 3Q19 x 3Q18	Chg. 3Q19 x 2Q19	Chg. 9M19 x 9M18
Financial Result	(41.6)	(50.1)	(51.2)	(127.9)	(147.0)	23.1%	2.2%	14.9%
Net Interest	(37.2)	(42.4)	(43.7)	(110.3)	(124.8)	17.5%	3.1%	13.1%
Interest Expenses	(50.6)	(50.2)	(43.7)	(140.1)	(143.2)	-13.6%	-12.9%	2.2%
Interest Income	13.4	7.7	-	29.8	18.4	-100.0%	-100.0%	-38.3%
Interest on right of use (IFRS 16)	-	(2.2)	(2.9)	-	(6.9)	n.a.	31.8%	n.a.
Other Financial Expenses and Revenues	(4.4)	(5.4)	(4.7)	(17.6)	(15.3)	6.8%	-13.0%	-13.1%

Note: the amounts in 2019 comply with the new standard IFRS 16.

In the 3Q19, net financial expenses totaled R\$51.2 million, an increase of 23.1% compared to the 3Q18. The total net interest increased by 17.5% in the period while the net debt increased by 20.4%, reflecting the debt cost optimization.



movida
muito além do carro

5. Net Profile

(R\$ million)	3Q18	2Q19	3Q19	9M18	9M19	Chg. 3Q19 x 3Q18	Chg. 3Q19 x 2Q19	Chg. 9M19 x 9M18
Gross Profit	204.5	201.7	242.8	587.2	656.8	18.7%	20.4%	11.9%
Gross Margin ¹	66.3%	59.6%	64.6%	68.9%	62.1%	-1.7 p.p	+5.0 p.p	-6.8 p.p
Gross Margin ²	33.4%	21.1%	25.3%	32.2%	24.1%	-8.2 p.p	+4.2 p.p	-8.1 p.p
EBITDA	119.4	154.9	191.8	339.9	496.3	60.6%	23.8%	46.0%
EBITDA Margin ¹	38.7%	45.8%	51.0%	39.9%	46.9%	+12.3 p.p	+5.2 p.p	+7.0 p.p
EBITDA Margin ²	19.5%	16.2%	20.0%	18.6%	18.2%	+0.4 p.p	+3.8 p.p	-0.4 p.p
EBIT	91.0	99.6	123.2	272.5	322.0	35.4%	23.7%	18.2%
EBIT Margin ¹	29.5%	29.4%	32.8%	32.0%	30.4%	+3.3 p.p	+3.3 p.p	-1.5 p.p
EBIT Margin ²	14.9%	10.4%	12.8%	14.9%	11.8%	-2.1 p.p	+2.4 p.p	-3.1 p.p
EBT	49.4	49.6	72.0	144.5	175.1	45.7%	45.2%	21.2%
EBT Margin ¹	16.0%	14.7%	19.1%	17.0%	16.5%	+3.1 p.p	+4.5 p.p	-0.4 p.p
EBT Margin ²	8.1%	5.2%	7.5%	7.9%	6.4%	-0.6 p.p	+2.3 p.p	-1.5 p.p
Net Income	41.3	41.5	60.2	108.0	143.7	45.8%	45.1%	33.1%
Net Margin ¹	13.4%	12.3%	16.0%	12.7%	13.6%	+2.6 p.p	+3.8 p.p	+0.9 p.p
Net Margin ²	6.7%	4.3%	6.3%	5.9%	5.3%	-0.5 p.p	+1.9 p.p	-0.7 p.p

¹ On Net Revenue from Services

² On Total Net Revenue

(R\$ million)	3Q18	2Q19	3Q19	9M18	9M19	Chg. 3Q19 x 3Q18	Chg. 3Q19 x 2Q19	Chg. 9M19 x 9M18
Net Income	41.3	41.5	60.2	108.0	143.7	45.8%	45.1%	33.1%
Financial Result	41.6	50.1	51.2	127.9	147.0	23.1%	2.2%	14.9%
Income Taxes and Social Contribution	8.2	8.1	11.8	36.5	31.4	43.9%	45.7%	-14.0%
Depreciation	28.4	43.0	53.4	67.4	174.3	88.0%	24.2%	158.6%
Amortization of right of use (IFRS 16)	-	12.2	15.2	-	-	n.a.	24.6%	n.a.
EBITDA	119.4	154.9	191.8	339.9	496.3	60.6%	23.8%	46.0%

Note: the amounts in 2019 comply with the new standard IFRS 16.

The EBITDA and EBIT margins on net revenue from services increased in consolidated indicators in the 3Q19, and the decrease verified based on the analysis of the total revenue reflects the increased sale of assets compared to the 3Q18. The net income increased by 45.8% in the 3Q19 compared to prior year, totaling R\$60.2 million. The result was positively affected in R\$3 million by the adoption of the “Lei do Bem” and also includes the effect from the adoption of IFRS16, which represented a loss of R\$2.5 million in the quarter.

The table below shows the variations with and without the adoption of the accounting standard, including the comparable net margins that would represent an additional increase, of 3.3p.p. compared to 2.6p.p. in the comparison with the IFRS16.



movida
muito além do carro

IFRS16 Effect (R\$ million)	3Q18 Without IFRS16	3Q19 Without IFRS16	3Q19 With IFRS16	Change (%) 3Q19 Without IFRS16 X 3Q18 Without IFRS16	Change (%) 3Q19 With IFRS16 X 3Q18 Without IFRS16
RAC					
EBITDA	90.9	112.4	123.2	23.7%	35.6%
EBITDA Margin	39.5%	41.7%	45.7%	+2.2 p.p	+6.2 p.p
EBIT	77.4	87.3	87.4	12.8%	12.9%
EBIT Margin	33.6%	32.4%	32.4%	-1.3 p.p	-1.2 p.p
GTF					
EBITDA	49.0	71.3	71.3	45.5%	45.5%
EBITDA Margin	62.4%	67.0%	67.0%	+4.6 p.p	+4.6 p.p
EBIT	35.5	44.5	44.5	25.6%	25.6%
EBIT Margin	45.2%	41.9%	41.9%	-3.3 p.p	-3.3 p.p
Seminovos (Used Cars Sales)					
EBITDA	(20.5)	(7.4)	(2.7)	-63.8%	-87.0%
EBITDA Margin	-6.8%	-1.3%	-0.5%	+5.5 p.p	+6.3 p.p
EBIT	(21.9)	(9.0)	(8.7)	-58.7%	-60.1%
EBIT Margin	-7.2%	-1.5%	-1.5%	+5.7 p.p	+5.7 p.p
Consolidated					
EBITDA	119.4	176.2	191.8	47.6%	60.7%
EBITDA Margin ¹	38.7%	46.9%	51.0%	+8.2 p.p	+12.3 p.p
EBIT	91.0	122.8	123.2	35.0%	35.4%
EBIT Margin ¹	29.5%	32.7%	32.8%	+3.2 p.p	+3.3 p.p
Financial Result	(41.6)	(48.3)	(51.2)	16.3%	23.2%
Net Income	41.3	62.7	60.2	51.9%	45.9%
Net Margin ¹	13.4%	16.7%	16.0%	+3.3 p.p	+2.6 p.p

¹ On Net Revenue from Services

6. Net Investment

CAPEX (R\$ million)	3Q18	2Q19	3Q19	9M18	9M19	Chg. 3Q19 x 3Q18	Chg. 3Q19 x 2Q19	Chg. 9M19 x 9M18
RAC								
Fleet	542.4	988.1	601.1	1,356.9	2,172.4	10.8%	-39.2%	60.1%
Renewal	355.4	665.1	587.5	1,097.9	1,785.3	65.3%	-11.7%	62.6%
Expansion	187.0	323.1	13.6	259.0	387.1	-92.7%	-95.8%	49.5%
Stores	5.0	2.5	1.9	10.3	7.4	-62.0%	-24.0%	-28.2%
New	-	0.2	0.4	1.8	1.2	n.a.	100.0%	-33.3%
Previously existent	5.0	2.3	1.5	8.5	6.2	-70.0%	-34.8%	-27.1%
Other	14.7	29.3	25.8	23.8	77.1	75.5%	-11.9%	223.9%
TOTAL	562.1	1,019.9	628.8	1,390.9	2,256.9	11.9%	-38.3%	62.3%
GTF								
Fleet	149.2	283.7	278.5	369.8	683.6	86.7%	-1.8%	84.9%
Renewal	59.7	9.9	45.7	113.0	68.4	-23.5%	361.6%	-39.5%
Expansion	89.4	273.8	232.8	256.8	615.3	160.4%	-15.0%	139.6%
Other	-	0.0	0.0	-	0.2	n.a.	n.a.	n.a.
TOTAL	149.2	283.7	278.5	369.8	683.8	86.7%	-1.8%	84.9%
TOTAL GROSS	711.3	1,303.7	907.4	1,760.8	2,940.7	27.6%	-30.4%	67.0%
Gross Revenue from the Sale of Assets	303.7	617.9	584.8	975.2	1,671.4	92.6%	-5.4%	71.4%
NET TOTAL	407.6	685.8	322.5	785.6	1,269.3	-20.9%	-53.0%	61.6%

Note: the amounts in 2019 comply with the new standard IFRS 16.



movida
muito além do carro

Gross CAPEX in the 3Q19 totaled R\$907 million, an increase of 27.6% compared to the 3Q18. The increase in revenue from assets sold reduced net CAPEX by 20.9%. In total, 21.3 thousand cars were added in the period, mainly focused on the expansion of the GTF operation. In addition, ten service centers were opened in the period for the RAC and Used Car Sales operations.

7. Free Cash Flow

Free Cash Flow before Growth (R\$ million)	3Q18 LTM	3Q19 LTM	Chg. 3Q19 LTM x 3Q18 LTM (R\$)	Chg. 3Q19 LTM x 3Q18 LTM (%)
EBITDA	425	638	213	50.0%
Taxes + Working Capital ¹	142	287	145	102.2%
Operating Cash Flow	567	925	358	63.1%
Non-cash Cost ²	1,220	1,994	775	63.5%
Renewal Capex	(1,596)	(2,290)	(695)	43.5%
Cash Generated before Growth	191	629	438	229.0%
Expansion Capex	(619)	(1,271)	(652)	105.3%
Free Cash Flow to Firm	(428)	(641)	(214)	50.0%

¹ Changes in the following Balance Sheet accounts: Accounts receivable, Recoverable taxes, Other receivables, Advances to third parties, Prepaid expenses, Related parties, Available-for-sale assets, Recoverable taxes, Deferred income tax and social contribution, Related parties, Escrow deposits, Other receivables, Accounts receivable, Trade payables, Labor liabilities, Taxes payable, Income tax and social contribution payable, Other payables, Related parties, Assignment of credit rights, Provision for contingencies, Other payables, Deferred income tax and social contribution.

² Referring to the selling cost of assets used to provide services.

Note: the amounts in 2019 comply with the new standard IFRS 16.

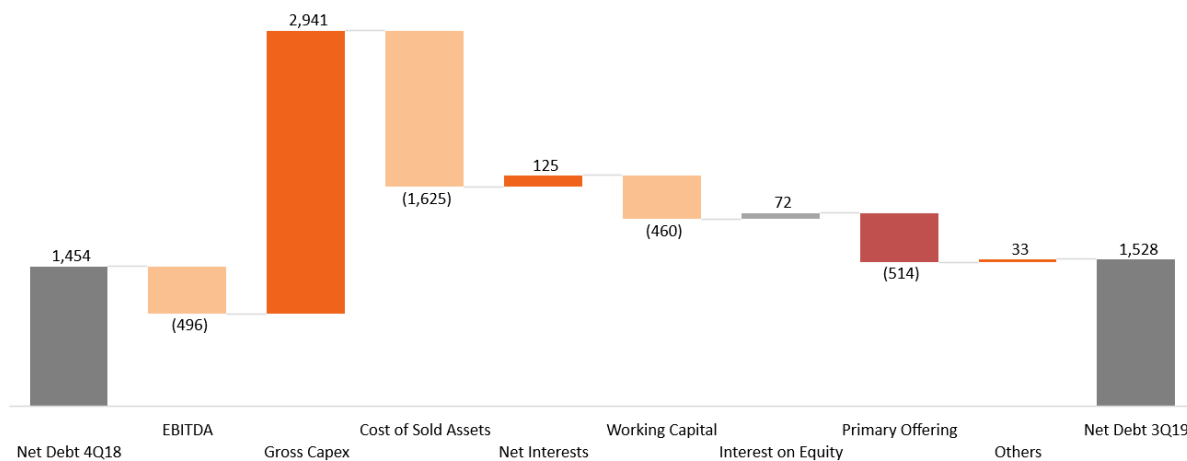
The most significant event was the cash generated before growth, which went from R\$191 million to R\$629 million in the last 12 months before 3Q18 and 3Q19, respectively. This variation resulted from the increase of R\$213 million in EBITDA, in addition to the optimization in the balance sheet due to longer payment terms, which increased the working capital by 102.2%. In addition, the increase in Used Car Sales represented a net effect of R\$80 million in conjunction with the line-items of non-cash cost and renewal CAPEX. The recovery of the Company's fleet expansion generated an increase of 652 million in CAPEX in the period, leading to a decrease of 50.0% in the Company's free cash flow. The Company's performance improvement enabled us to resume profitable growth, with a special highlight to Seminovos volumes and margins.



8. Indebtedness

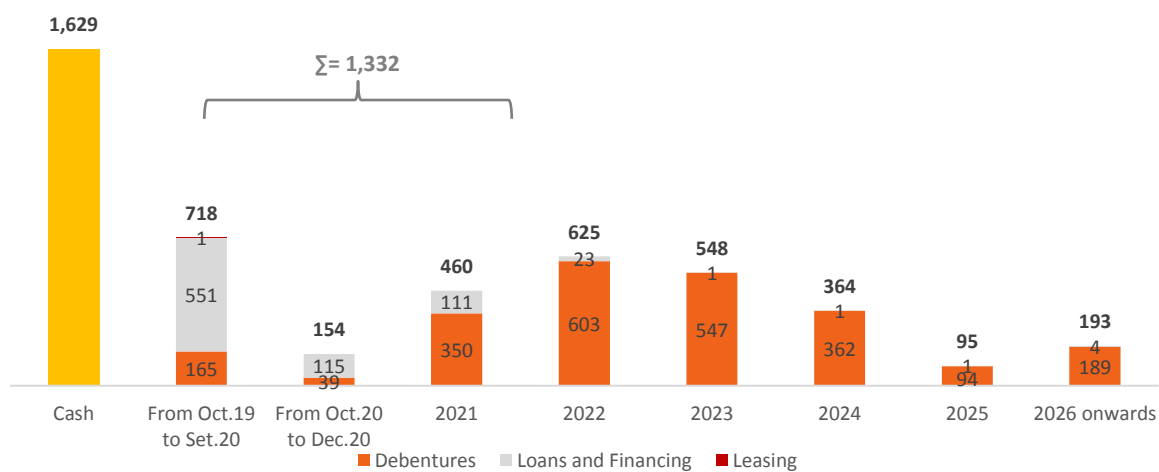
NET DEBT EVOLUTION 3Q19 X 4Q18

(R\$ million)



3Q19 INDEBTEDENESS SCHEDULE

(R\$ million)



Debt Ratios	3Q18	4Q18	1Q19	2Q19	3Q19
Net Debt / Net Fixed Assets	0.4x	0.4x	0.4x	0.4x	0.3x
Net Debt / LTM EBITDA	2.8x	2.8x	2.7x	2.8x	2.3x
Net Debt / Equity	0.8x	0.9x	0.9x	1.0x	0.7x
EBITDA / Net Interest	3.2x	3.7x	3.9x	3.6x	4.4x

NOTE 1: the calculation of the LTM Net Debt/EBITDA ratio considers the adjusted EBITDA to calculate the covenants.

The completion of the follow-on in July 2019 provided a cash inflow of approximately R\$514 million and the Net Debt/EBITDA leverage indicator reached a minimum historical rate of 2.3x. The interest coverage and immobilization levels have also significantly evolved, showing a healthy capital structure. Considering the current interest rates and the debt profile, the Company is comfortable to increase the leverage rate and capture the market expansion.

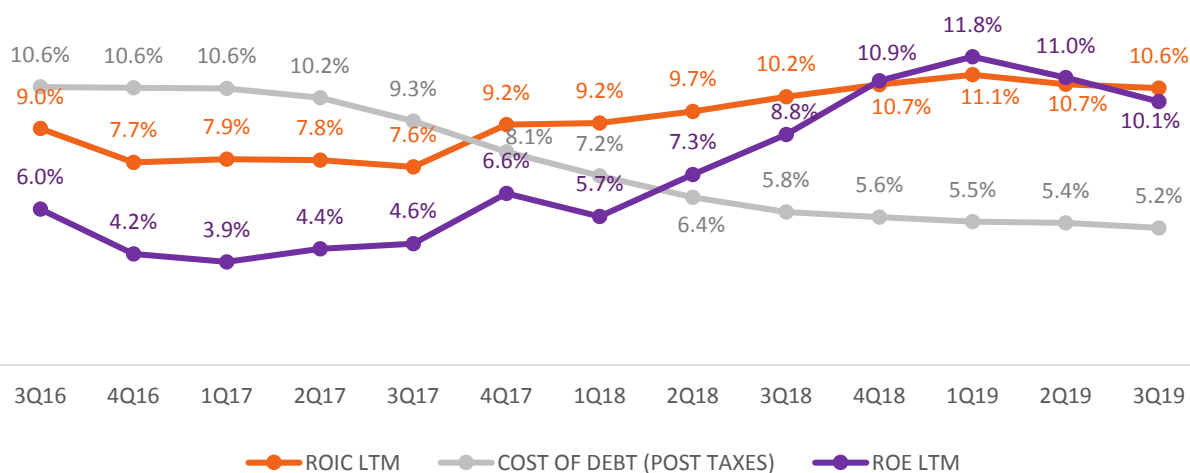


movida
muito além do carro

9. Profitability

The profitability indicators are the Company's main compensation metrics. The spread between ROIC and debt cost was 5.4p.p. in the quarter, in line with the value generated from the operation, representing an increase of 1.0p.p. compared to the prior year and 0.1p.p. compared to the 2Q19.

ROE increased by 1.3p.p. in the last months of the 3Q19 compared to the 3Q18, representing also gains in terms of financial efficiency. Compared to the 2Q19, ROE decreased due to the cash inflow from the follow-on. This effect is expected to be regularized in the next quarters, in view of the operational expansion and leverage generated by the offer.



NOTE: ROIC was calculated using EBIT and a fixed effective income rate as "Return" and net debt added to shareholders' equity as "Invested Capital", based on the last twelve months of the respective periods considered.

10. Dividends and Interest on Capital

Type	Competence	Approval Date	Shareholder Position Date	Payment Date	Amount (R\$ million)	Amount/share
Interest on equity	2017	12/28/2017	1/4/2018	5/30/2018	15.0	0.070260380
Interest on equity	2018	3/29/2018	4/4/2018	8/30/2018	4.7	0.022147761
Dividends	2017	4/26/2018	4/26/2018	5/30/2018	0.8	0.003697021
Interest on equity	2018	6/25/2018	6/29/2018	10/1/2018	7.0	0.032950777
Interest on equity	2018	9/28/2018	10/26/2018	4/5/2019	25.4	0.096756643
Interest on equity	2018	12/13/2018	12/20/2018	7/5/2019	37.9	0.144399887
Interest on equity	2019	3/29/2019	6/28/2019	7/10/2019	20.0	0.076228950
Interest on equity	2019	6/28/2019	9/27/2019	10/10/2019	20.0	0.076203297
Interest on equity	2019	9/20/2019	10/3/2019	1/6/2020	27.7	0.093238492

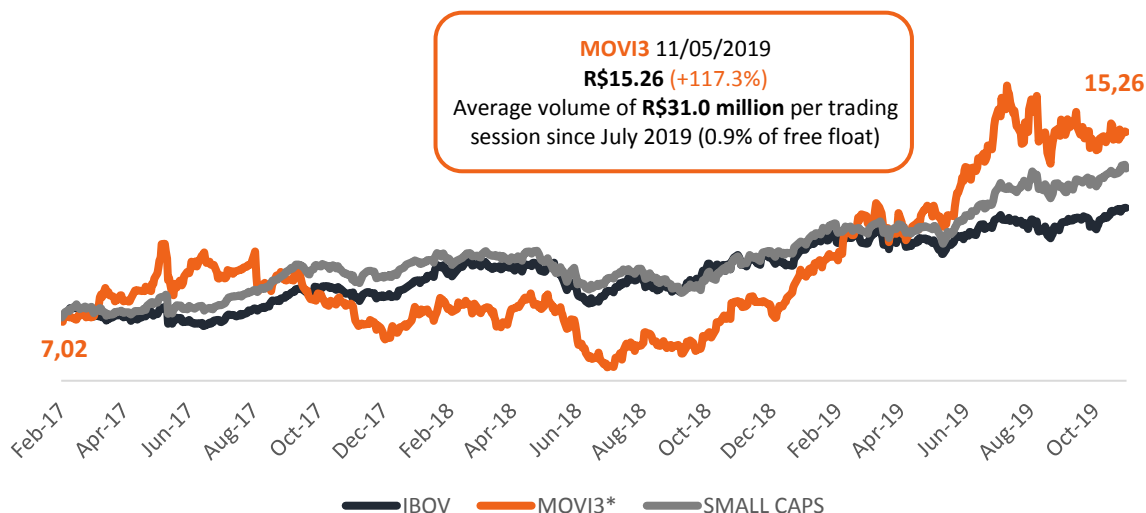
NOTE: only distributions from the IPO on February 8, 2017, were considered.



movida
muito além do carro

11. Capital Market

Movida Participações S.A. began trading its shares on B3 on February 8, 2017, under the ticker MOV13 in the Novo Mercado segment. The average daily traded volume of MOV13 between July 1, 2019, and November 5, 2019, was R\$19.1 million.



* Numbers adjusted to corporate earnings and events

12. Conference Calls

Conference Calls and Webcasts

English

Thursday, November 7, 2019

12 p.m. (São Paulo)

10 a.m. (NY)

Dial-In

+55 (11) 3181-8565

+1 (844) 204-8942

Access Code: Movida

[Click here](#) to access the Webcast



13. Environmental, Corporate and Governance Information (“ESG”)

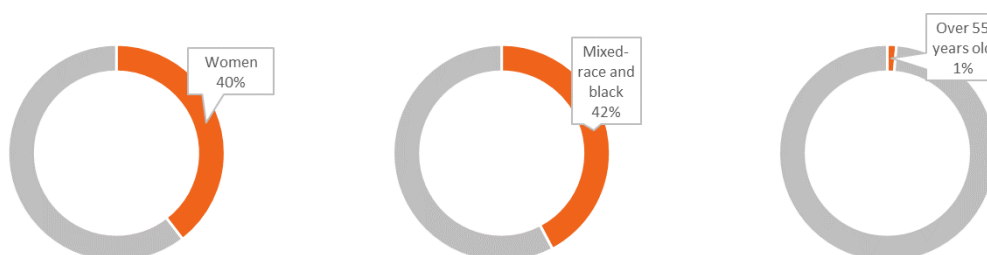
Movida’s strategy is committed with sustainable development, which Sustainability Policy is based on life valuation and respect to persons and environment, in order to contribute to a fairer, and more responsible and sustainable society.

The Company has adopted initiatives for generation of positive impacts and mitigation of negative impacts against environment, communities and customers.

As a result of the creation of an area dedicated to sustainability management, Movida disclosed in this quarterly report for the first time some of the ESG indicators to monitor the social and environmental indicators deemed significant to the Company.

Environment	1Q19	2Q19	3Q19
Water			
Absolute water consumption (m3)	33,718	45,941	42,816
Relative water consumption (liters/employee/day)	8.17	10.77	10.75
Relative water consumption (liters/car/day)	0.15	0.18	0.13
Energy			
Absolute energy consumption (kwh)	2,464,987	2,385,335	2,276,301
Relative energy consumption (kwh/employee/day)	0.59	0.56	0.57

Employees Profile





14. Annexes

The Company's interim financial information is prepared in accordance with Brazilian Corporate Law and consolidated interim financial information is presented in accordance with CPC 21 (R1) – Demonstração Intermediária and IAS 34 – Interim Financial Reporting.

Income Statement (without IFRS 16) for purposes of comparison

Income Statement - Without IFRS (R\$ million)	1Q17	2Q17	3Q17	4Q17	1Q18	2Q18	3Q18	4Q18	1Q19	2Q19	3Q19
RAC											
Gross Revenue	201.4	194.3	214.5	226.4	231.7	226.6	259.4	279.6	278.1	270.7	306.4
Deductions	(18.5)	(19.2)	(23.9)	(24.5)	(27.0)	(21.5)	(29.1)	(30.2)	(30.9)	(31.4)	(36.7)
Net Revenue	182.9	175.1	190.7	201.9	204.7	205.1	230.3	249.4	247.2	239.4	269.7
Cost	(64.9)	(74.6)	(79.9)	(88.4)	(82.4)	(69.7)	(90.4)	(93.8)	(98.3)	(106.9)	(111.2)
Ex-depreciation cost	(55.7)	(65.0)	(69.8)	(77.8)	(72.5)	(58.4)	(76.9)	(78.9)	(81.6)	(89.2)	(86.1)
Depreciation	(9.1)	(9.6)	(10.1)	(10.5)	(10.0)	(11.3)	(13.5)	(14.9)	(16.6)	(17.8)	(25.1)
Fleet Depreciation	(8.8)	(9.4)	(9.9)	(10.0)	(9.6)	(10.9)	(13.1)	(14.1)	(15.9)	(17.0)	(20.4)
Other Depreciation	(0.3)	(0.2)	(0.2)	(0.6)	(0.4)	(0.4)	(0.4)	(0.8)	(0.7)	(0.8)	(4.7)
Gross Profit	118.0	100.5	110.8	113.6	122.3	135.4	139.9	155.6	148.9	132.4	158.5
Gross Margin	64.5%	57.4%	58.1%	56.2%	59.7%	66.0%	60.8%	62.3%	60.2%	55.3%	58.8%
Selling, general and administrative expenses	(59.4)	(59.0)	(49.6)	(58.0)	(59.7)	(62.5)	(62.5)	(62.9)	(70.3)	(64.0)	(71.2)
EBITDA	67.8	51.0	71.3	66.1	72.5	84.1	90.9	107.7	95.3	86.2	112.4
EBITDA Margin	37.1%	29.2%	37.4%	32.7%	35.4%	41.0%	39.5%	43.2%	38.6%	36.0%	41.7%
EBIT	58.6	41.5	61.2	55.5	62.6	72.9	77.4	92.7	78.7	68.4	87.3
EBIT Margin	32.0%	23.7%	32.1%	27.5%	30.6%	35.5%	33.6%	37.2%	31.8%	28.6%	32.4%
Fleet Management (GTF)											
Gross Revenue	54.3	55.9	55.6	65.5	81.9	88.8	93.5	101.3	115.0	112.2	121.1
Deductions	(7.0)	(7.2)	(7.6)	(8.5)	(18.6)	(18.3)	(15.1)	(16.6)	(18.1)	(13.2)	(14.8)
Net Revenue	47.3	48.6	48.0	57.0	63.3	70.5	78.4	84.6	96.9	99.0	106.3
Cost	(16.8)	(16.2)	(18.8)	(20.7)	(21.2)	(22.6)	(28.3)	(30.7)	(39.6)	(45.0)	(48.0)
Ex-depreciation cost	(9.6)	(9.0)	(11.7)	(13.5)	(13.3)	(15.4)	(14.8)	(12.4)	(17.8)	(21.2)	(21.3)
Depreciation	(7.2)	(7.1)	(7.0)	(7.3)	(7.9)	(7.3)	(13.5)	(18.3)	(21.8)	(23.9)	(26.7)
Fleet Depreciation	(7.0)	(6.9)	(6.8)	(7.0)	(7.7)	(7.1)	(13.4)	(17.9)	(21.5)	(23.6)	(26.3)
Other Depreciation	(0.2)	(0.3)	(0.2)	(0.2)	(0.2)	(0.2)	(0.1)	(0.4)	(0.3)	(0.3)	(0.4)
Gross Profit	30.5	32.5	29.2	36.3	42.1	47.9	50.2	53.9	57.3	54.0	58.3
Gross Margin	64.4%	66.8%	60.8%	63.7%	66.5%	67.9%	63.9%	63.7%	59.1%	54.5%	54.9%
Selling, general and administrative expenses	(9.9)	(2.5)	(4.9)	(3.5)	(6.0)	(10.3)	(14.7)	(16.4)	(13.7)	(6.7)	(13.8)
EBITDA	27.8	37.1	31.3	40.1	44.0	44.9	49.0	55.8	65.4	71.1	71.3
EBITDA Margin	58.8%	76.3%	65.3%	70.3%	69.5%	63.6%	62.4%	65.9%	67.5%	71.8%	67.0%
EBIT	20.6	30.0	24.3	32.8	36.1	37.6	35.5	37.4	43.6	47.3	44.5
EBIT Margin	43.5%	61.7%	50.6%	57.6%	57.1%	53.3%	45.2%	44.2%	45.0%	47.7%	41.9%
Used Cars Sales (Seminovos)											
Gross Revenue	369.9	350.2	419.3	312.9	336.5	335.0	303.7	379.2	468.7	617.9	584.8
Deductions	(0.4)	(0.5)	(0.7)	(0.6)	(0.4)	(0.7)	(0.8)	(0.2)	(0.3)	(0.1)	(0.0)
Net Revenue	369.4	349.7	418.6	312.4	336.1	334.3	302.9	379.0	468.4	617.8	584.8
Cost	(349.5)	(332.7)	(398.4)	(295.8)	(318.0)	(317.4)	(288.4)	(368.9)	(463.4)	(602.9)	(558.9)
Gross Profit	19.9	17.0	20.2	16.6	18.1	16.9	14.5	10.0	5.0	14.9	25.9
Gross Margin	5.4%	4.9%	4.8%	5.3%	5.4%	5.0%	4.8%	2.7%	1.1%	2.4%	4.4%
Selling, general and administrative expenses	(31.4)	(35.2)	(40.2)	(39.2)	(33.5)	(29.2)	(36.4)	(33.0)	(29.5)	(31.7)	(34.9)
Depreciation	(1.1)	(1.5)	(1.6)	(1.9)	(1.1)	(1.5)	(1.4)	(1.3)	(1.4)	(1.4)	(1.6)
EBITDA	(10.4)	(16.7)	(18.4)	(20.7)	(14.3)	(10.8)	(20.5)	(21.5)	(23.1)	(15.5)	(7.4)
EBITDA Margin	-2.8%	-4.8%	-4.4%	-6.6%	-4.2%	-3.2%	-6.8%	-5.7%	-4.9%	-2.5%	-1.3%
EBIT	(11.5)	(18.2)	(20.0)	(22.6)	(15.4)	(12.3)	(21.9)	(22.9)	(24.5)	(16.9)	(9.0)
EBIT Margin	-3.1%	-5.2%	-4.8%	-7.2%	-4.6%	-3.7%	-7.2%	-6.0%	-5.2%	-2.7%	-1.5%
Consolidated											
Gross Revenue	625.6	600.4	689.5	604.9	650.2	650.3	656.6	760.0	861.9	1,000.8	1,012.3
Deductions	(26.0)	(27.0)	(32.3)	(33.6)	(46.0)	(40.5)	(45.1)	(47.0)	(49.3)	(44.7)	(51.5)
Net Revenue	599.6	573.4	657.2	571.3	604.2	609.9	611.5	713.0	812.5	956.2	960.8
Net revenue from services	239.2	223.7	238.6	258.9	268.0	275.6	308.7	334.1	344.1	338.4	376.0
Cost	(431.2)	(423.5)	(497.1)	(404.8)	(421.6)	(409.7)	(407.0)	(493.6)	(601.3)	(754.9)	(718.1)
Ex-depreciation cost	(413.8)	(405.3)	(478.3)	(385.1)	(402.7)	(389.7)	(378.6)	(459.0)	(561.5)	(711.9)	(664.6)
Depreciation	(17.5)	(18.2)	(18.8)	(19.7)	(19.0)	(20.1)	(28.4)	(34.6)	(39.8)	(43.0)	(53.4)
Fleet Depreciation	(15.8)	(16.2)	(16.7)	(17.0)	(17.3)	(18.0)	(26.4)	(32.0)	(37.4)	(40.6)	(46.7)
Other Depreciation	(1.6)	(2.0)	(2.1)	(2.7)	(1.7)	(2.1)	(2.0)	(2.6)	(2.4)	(2.4)	(6.7)
Gross Profit	168.4	149.9	160.1	166.5	182.5	200.1	204.5	219.5	211.2	201.3	242.7
Gross Margin	73.2%	67.0%	67.1%	64.3%	68.1%	72.6%	66.3%	65.7%	61.4%	59.5%	64.6%
Selling, general and administrative expenses	(100.7)	(96.7)	(94.8)	(100.7)	(99.2)	(102.0)	(113.6)	(112.2)	(113.5)	(102.5)	(119.9)
EBITDA	85.1	71.5	84.2	85.5	102.3	118.2	119.4	137.6	137.6	141.8	176.2
EBITDA Margin ¹	37.0%	32.0%	35.3%	33.0%	38.2%	42.9%	38.7%	42.5%	40.0%	41.9%	46.9%
EBIT	67.7	53.3	65.4	65.8	83.3	98.2	91.0	107.3	97.7	98.8	122.8
EBIT Margin ¹	29.4%	23.8%	27.4%	25.4%	31.1%	35.6%	29.5%	32.1%	28.4%	29.2%	32.7%
Financial Result	(36.4)	(35.7)	(43.8)	(46.0)	(45.5)	(40.9)	(41.6)	(44.8)	(43.9)	(47.8)	(48.3)
Financial expenses	(46.1)	(48.0)	(60.2)	(63.4)	(55.0)	(51.9)	(56.9)	(55.4)	(56.8)	(57.4)	(70.0)
Financial income	9.8	12.3	16.4	17.4	9.6	11.0	15.3	10.5	12.9	9.6	21.6
EBT	31.3	17.6	21.6	19.8	37.9	57.3	49.4	62.4	53.9	51.0	74.5
EBT Margin ¹	13.6%	7.9%	9.0%	7.6%	14.1%	20.8%	16.0%	18.7%	15.7%	15.1%	19.8%
Net Income	20.6	11.1	14.1	19.9	26.9	39.9	41.3	51.7	42.4	42.8	62.7
Net Margin	9.0%	5.0%	5.9%	7.7%	10.0%	14.5%	13.4%	15.5%	12.3%	12.7%	16.7%

¹ On net revenue from services



movida
multo além do carro

Income Statement

Income Statement - Financial Statements (R\$ million)	1Q17	2Q17	3Q17	4Q17	1Q18	2Q18	3Q18	4Q18	1Q19	2Q19	3Q19
RAC											
Gross Revenue	216.9	211.4	233.0	241.9	231.7	226.6	259.4	279.6	278.1	270.7	306.4
Deductions	(18.5)	(19.2)	(23.9)	(24.5)	(27.0)	(21.5)	(29.1)	(30.2)	(30.9)	(31.4)	(36.7)
Net Revenue	198.4	192.2	209.2	217.3	204.7	205.1	230.3	249.4	247.2	239.4	269.7
Cost	(80.4)	(91.7)	(98.4)	(103.8)	(82.4)	(69.7)	(90.4)	(93.8)	(97.2)	(106.5)	(111.1)
Ex-depreciation cost	(71.2)	(82.1)	(88.3)	(93.2)	(72.5)	(58.4)	(76.9)	(78.9)	(73.8)	(80.4)	(75.2)
Depreciation	(9.1)	(9.6)	(10.1)	(10.5)	(10.0)	(11.3)	(13.5)	(14.9)	(23.4)	(26.1)	(35.9)
Fleet Depreciation	(8.8)	(9.4)	(9.9)	(10.0)	(9.6)	(10.9)	(13.1)	(14.1)	(15.9)	(17.0)	(20.4)
Other Depreciation	(0.3)	(0.2)	(0.2)	(0.6)	(0.4)	(0.4)	(0.4)	(0.8)	(0.7)	(0.8)	(4.7)
Amortization of right of use (IFRS 16)								-	(6.8)	(8.3)	(10.8)
Gross Profit	118.0	100.5	110.8	113.6	122.3	135.4	139.9	155.6	150.0	132.9	158.6
Gross Margin	59.5%	52.3%	53.0%	52.3%	59.7%	66.0%	60.8%	62.4%	60.7%	55.5%	58.8%
Selling, general and administrative expenses	(59.4)	(59.0)	(49.6)	(58.0)	(59.7)	(62.5)	(62.5)	(62.9)	(70.3)	(64.0)	(71.2)
EBITDA	67.8	51.0	71.3	66.1	72.5	84.1	90.9	107.7	103.2	94.9	123.2
EBITDA Margin	34.2%	26.6%	34.1%	30.4%	35.4%	41.0%	39.5%	43.2%	41.7%	39.7%	45.7%
EBIT	58.6	41.5	61.2	55.5	62.6	72.9	77.4	92.7	79.8	68.9	87.4
EBIT Margin	29.5%	21.6%	29.2%	25.6%	30.6%	35.5%	33.6%	37.2%	32.3%	28.8%	32.4%
Fleet Management (GTF)											
Gross Revenue	54.3	55.9	55.6	65.5	81.9	88.8	93.5	101.3	115.0	112.2	121.1
Deductions	(7.0)	(7.2)	(7.6)	(8.5)	(18.6)	(18.3)	(15.1)	(16.6)	(18.1)	(13.2)	(14.8)
Net Revenue	47.3	48.6	48.0	57.0	63.3	70.5	78.4	84.6	96.9	99.0	106.3
Cost	(16.8)	(16.2)	(18.8)	(20.7)	(21.2)	(22.6)	(28.3)	(30.7)	(39.6)	(45.0)	(48.0)
Ex-depreciation cost	(9.6)	(9.0)	(11.7)	(13.4)	(13.3)	(15.4)	(14.8)	(12.4)	(17.8)	(21.2)	(21.3)
Depreciation	(7.2)	(7.1)	(7.0)	(7.3)	(7.9)	(7.3)	(13.5)	(18.3)	(21.8)	(23.9)	(26.7)
Fleet Depreciation	(7.0)	(6.9)	(6.8)	(7.0)	(7.7)	(7.1)	(13.4)	(17.9)	(21.5)	(23.6)	(26.3)
Other Depreciation	(0.2)	(0.3)	(0.2)	(0.2)	(0.2)	(0.2)	(0.1)	(0.4)	(0.3)	(0.3)	(0.4)
Gross Profit	30.5	32.5	29.2	36.3	42.1	47.9	50.2	53.9	57.3	54.0	58.3
Gross Margin	64.4%	66.8%	60.8%	63.7%	66.5%	67.9%	63.9%	63.7%	59.1%	54.5%	54.9%
Selling, general and administrative expenses	(9.9)	(2.5)	(4.9)	(3.5)	(6.0)	(10.3)	(14.7)	(16.5)	(13.7)	(6.7)	(13.8)
EBITDA	27.8	37.1	31.3	40.1	44.0	44.9	49.0	55.8	65.4	71.1	71.3
EBITDA Margin	58.8%	76.3%	65.3%	70.4%	69.5%	63.6%	62.4%	65.9%	67.5%	71.8%	67.0%
EBIT	20.6	30.0	24.3	32.8	36.1	37.6	35.5	37.4	43.6	47.3	44.5
EBIT Margin	43.5%	61.7%	50.6%	57.6%	57.1%	53.3%	45.2%	44.2%	45.0%	47.7%	41.9%
Used Cars Sales (Seminovos)											
Gross Revenue	369.9	350.2	419.3	312.9	336.5	335.0	303.7	379.2	468.7	617.9	584.8
Deductions	(0.4)	(0.5)	(0.7)	(0.6)	(0.4)	(0.7)	(0.8)	(0.2)	(0.3)	(0.1)	(0.0)
Net Revenue	369.4	349.7	418.6	312.4	336.1	334.3	302.9	379.0	468.4	617.8	584.8
Cost	(349.5)	(332.7)	(398.4)	(295.8)	(318.0)	(317.4)	(288.4)	(369.0)	(463.4)	(602.9)	(558.9)
Gross Profit	19.9	17.0	20.2	16.5	18.1	16.9	14.5	10.0	5.0	14.9	25.9
Gross Margin	5.4%	4.9%	4.8%	5.3%	5.4%	5.0%	4.8%	2.6%	1.1%	2.4%	4.4%
Selling, general and administrative expenses	(31.4)	(35.2)	(40.2)	(39.1)	(33.5)	(29.2)	(36.4)	(32.9)	(29.2)	(31.3)	(34.6)
Depreciation	(1.1)	(1.5)	(1.6)	(1.9)	(1.1)	(1.5)	(1.4)	(1.3)	(5.2)	(5.3)	(6.1)
Other Depreciation									(1.4)	(1.4)	(1.6)
Amortization of right of use (IFRS 16)									(3.8)	(4.0)	(4.4)
EBITDA	(10.4)	(16.7)	(18.4)	(20.7)	(14.3)	(10.8)	(20.5)	(21.5)	(19.0)	(11.1)	(2.7)
EBITDA Margin	-2.8%	-4.8%	-4.4%	-6.6%	-4.2%	-3.2%	-6.8%	-5.7%	-4.1%	-1.8%	-0.5%
EBIT	(11.5)	(18.2)	(20.0)	(22.6)	(15.4)	(12.3)	(21.9)	(22.9)	(24.2)	(16.5)	(8.7)
EBIT Margin	-3.1%	-5.2%	-4.8%	-7.2%	-4.6%	-3.7%	-7.2%	-6.0%	-5.2%	-2.7%	-1.5%
Consolidated											
Gross Revenue	641.1	617.5	708.0	620.3	650.2	650.3	656.6	760.0	861.9	1,000.8	1,012.3
Deductions	(26.0)	(27.0)	(32.3)	(33.6)	(46.0)	(40.5)	(45.1)	(47.0)	(49.3)	(44.7)	(51.5)
Net Revenue	615.1	590.5	675.7	586.7	604.2	609.9	611.5	713.0	812.5	956.2	960.8
Net revenue from services	245.7	240.8	257.1	274.3	268.0	275.6	308.7	334.1	344.1	338.4	376.0
Cost	(446.7)	(440.6)	(515.6)	(420.3)	(421.6)	(409.7)	(407.0)	(493.6)	(600.2)	(754.5)	(718.0)
Ex-depreciation cost	(429.3)	(422.3)	(496.8)	(400.5)	(402.7)	(389.7)	(378.6)	(459.0)	(549.8)	(699.2)	(649.3)
Depreciation	(17.5)	(18.2)	(18.8)	(19.7)	(19.0)	(20.1)	(28.4)	(34.6)	(50.4)	(55.3)	(68.6)
Fleet Depreciation	(15.8)	(16.2)	(16.7)	(17.0)	(17.3)	(18.0)	(26.4)	(32.0)	(37.4)	(40.6)	(46.7)
Other Depreciation	(1.6)	(2.0)	(2.1)	(2.7)	(1.7)	(2.1)	(2.0)	(2.6)	(2.4)	(2.4)	(6.7)
Amortization of right of use (IFRS 16)									(10.6)	(12.2)	(15.2)
Gross Profit	168.4	149.9	160.1	166.4	182.5	200.1	204.5	219.5	212.3	201.7	242.8
Gross Margin	68.5%	62.3%	62.3%	60.7%	68.1%	72.6%	66.3%	65.7%	61.7%	59.6%	64.6%
Selling, general and administrative expenses	(100.7)	(96.7)	(94.8)	(100.6)	(99.2)	(102.0)	(113.6)	(112.2)	(113.1)	(102.1)	(119.6)
EBITDA	85.1	71.5	84.2	85.5	102.3	118.2	119.4	141.9	149.6	154.9	191.8
EBITDA Margin ¹	34.7%	29.7%	32.7%	31.2%	38.2%	42.9%	38.7%	42.5%	43.5%	45.8%	51.0%
EBIT	67.7	53.3	65.4	65.8	83.3	98.2	91.0	107.3	99.2	99.6	123.2
EBIT Margin ¹	27.5%	22.1%	25.4%	24.0%	31.1%	35.6%	29.5%	32.1%	28.8%	29.4%	32.8%
Financial Result	(36.4)	(35.7)	(43.8)	(46.0)	(45.5)	(40.9)	(41.6)	(44.8)	(45.7)	(50.1)	(51.2)
Financial expenses	(46.1)	(48.0)	(60.2)	(63.4)	(55.0)	(51.9)	(56.9)	(55.4)	(58.6)	(59.7)	(72.8)
Financial income	9.8	12.3	16.4	17.4	9.6	11.0	15.3	10.5	12.9	9.6	21.6
EBT	31.3	17.6	21.6	19.8	37.9	57.3	49.4	62.4	53.5	49.6	72.0
EBT Margin ¹	12.7%	7.3%	8.4%	7.2%	14.1%	20.8%	16.0%	18.7%	15.5%	14.7%	19.1%
Net Income	20.6	11.1	14.1	19.9	26.9	39.9	41.3	51.7	42.0	41.5	60.2
Net Margin	8.4%	4.6%	5.5%	7.2%	10.0%	14.5%	13.4%	15.5%	12.2%	12.3%	16.0%
ROIC (LTM)	7.9%	7.8%	7.6%	9.2%	9.2%	9.7%	10.2%	10.7%	11.1%	10.7%	10.6%

¹ On net revenue from services



movida
multo além do carro

Balance Sheet

Balance Sheet - Proforma (R\$ million)	1Q17	2Q17	3Q17	4Q17	1Q18	2Q18	3Q18	4Q18	1Q19	2Q19	3Q19
Assets											
Cash and cash equivalents	196.8	251.8	321.3	411.4	295.5	499.8	158.4	259.5	158.5	326.0	128.9
Securities	379.5	334.6	668.5	372.2	306.7	610.7	635.2	552.7	711.2	1,135.7	1,500.3
Accounts receivable	226.6	274.6	223.3	157.9	113.6	237.6	220.0	351.9	457.2	432.6	489.1
Taxes recoverable	8.9	23.0	23.0	36.2	33.2	60.2	60.3	48.2	51.6	52.9	52.9
Other receivables	18.2	29.4	19.5	2.3	5.7	2.0	3.3	0.3	0.8	1.3	8.3
Expenses for the following financial year	-	-	-	-	-	1.2	1.5	1.4	4.2	1.3	1.2
Prepaid expenses	29.6	26.2	15.3	9.1	47.2	40.7	27.4	6.1	38.8	37.7	25.2
Related parties	7.9	4.6	2.2	1.4	1.2	-	-	-	-	-	-
Available-for-sale assets (fleet renewal)	194.8	211.9	221.2	170.8	232.7	251.4	290.0	215.9	337.5	443.1	429.9
Total non-current assets	1,062.3	1,156.1	1,494.3	1,161.3	1,035.8	1,703.7	1,396.2	1,435.9	1,759.7	2,430.6	2,635.9
Non-current assets											
Assets held for distribution to shareholders	0.2	0.0	0.0	-	-	-	-	-	-	-	-
Taxes recoverable	-	-	-	-	-	-	-	19.0	19.0	23.9	23.9
Differed tax credits	0.2	0.2	1.2	18.4	22.3	27.8	25.8	35.7	40.9	48.1	69.1
Related parties	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Judicial deposits	0.4	0.6	0.7	0.8	0.3	0.2	0.8	1.1	1.4	1.6	1.8
Other receivables	-	-	-	-	(0.0)	-	-	-	-	-	-
Derivative financial instruments	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Accounts receivable	2.7	2.7	2.7	2.5	2.5	2.5	3.3	4.1	4.1	4.1	5.1
Permanent											
Investments	-	-	-	-	-	-	1.0	1.0	1.1	1.1	1.1
Property and equipment	2,230.8	2,432.8	2,560.1	2,799.6	2,829.7	3,005.3	3,387.3	3,647.4	3,990.3	4,407.2	4,679.0
Intangible assets	17.0	18.6	19.8	23.7	25.2	27.4	36.3	47.9	62.3	81.8	95.7
Total non-current assets	2,251.4	2,455.0	2,584.6	2,845.1	2,880.1	3,063.2	3,454.4	3,756.4	4,119.1	4,567.8	4,875.7
Total assets	3,313.6	3,611.2	4,078.9	4,006.5	3,915.9	4,766.9	4,850.6	5,192.3	5,878.8	6,998.4	7,511.6
Liabilities and equity											
Current liabilities											
Borrowings and financing	12.3	13.6	232.0	215.8	368.4	373.8	67.7	364.3	491.9	458.5	551.5
Debt securities	0.8	8.4	305.4	321.9	305.7	326.6	101.6	117.1	112.4	134.9	165.4
Confirming Operations – automakers	542.5	554.3	523.5	228.8	120.9	-	-	-	-	-	-
Trade payables	742.4	873.2	741.4	716.1	701.9	716.1	913.0	972.7	1,348.6	1,683.8	1,603.1
Labor obligations	24.6	28.4	31.6	29.1	33.9	41.8	51.1	48.4	47.9	48.6	55.5
Tax obligations	8.1	11.3	8.9	14.8	8.4	8.6	13.4	7.9	11.1	14.9	13.3
Income Tax and Social Contribution payable	-	-	-	-	-	5.0	1.4	9.3	6.2	4.4	1.3
Dividends and interest on capital payable	-	-	-	13.5	17.6	10.0	27.5	54.5	71.5	64.5	40.4
Accounts payable and prepayments	3.3	3.8	6.6	17.4	18.3	32.4	41.2	66.7	70.5	65.3	64.4
Lease payable	56.4	60.4	66.8	57.1	43.7	28.4	5.6	2.0	0.8	0.8	0.7
Lease for right use	-	-	-	-	-	-	-	-	32.0	44.9	51.7
Related parties	9.3	5.4	11.3	1.2	-	-	-	-	-	-	-
Assignment of credit rights	-	-	-	-	51.7	34.0	3.4	-	-	-	-
Total current liabilities	1,399.7	1,558.9	1,927.5	1,615.8	1,670.4	1,576.7	1,225.7	1,642.9	2,193.0	2,520.5	2,547.3
Non-current liabilities											
Long term liabilities											
Borrowings and financing	268.9	416.6	416.6	632.5	480.3	484.7	866.8	681.6	462.7	346.9	256.4
Debt securities	297.7	299.6	397.7	398.0	397.9	1,095.0	1,020.4	1,100.7	1,325.1	2,189.7	2,183.3
Derivative financial instruments	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Provision for judicial and administrative litigation	1.0	1.9	2.4	3.5	2.9	3.2	4.5	5.5	6.7	6.3	6.1
Liabilities held for distribution to shareholders	2.6	0.0	0.1	-	-	-	-	-	-	-	-
Accounts payable and prepayments	-	-	-	-	-	-	2.1	1.2	1.1	1.0	1.0
Lease payable	48.8	34.0	12.3	6.9	1.3	1.1	1.0	0.3	-	-	-
Lease for right use	-	-	-	-	-	-	-	-	99.8	114.1	132.1
Deferred income and social contribution taxes	46.1	46.1	53.3	65.0	71.5	89.8	92.4	101.3	109.5	118.4	137.6
Total non-current liabilities	665.1	798.1	882.5	1,105.9	953.8	1,673.9	1,987.2	1,890.6	2,005.0	2,776.4	2,716.5
Equity:											
Share capital	1,171.8	1,165.9	1,165.9	1,177.6	1,177.6	1,177.6	1,177.6	1,490.1	1,490.1	1,490.1	2,009.9
Shares held in treasury	-	-	-	-	-	(8.5)	(8.5)	(8.5)	(8.5)	(11.9)	(15.3)
Capital reserve	77.1	88.2	50.0	50.4	50.4	250.8	356.2	51.0	51.0	51.0	51.0
Profit reserve	-	-	52.9	56.8	63.6	96.6	112.4	126.2	148.2	88.8	126.2
Retained earnings in the period	-	-	-	-	-	-	-	-	-	83.5	75.9
Advance for future capital increase	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total Equity	1,248.9	1,254.2	1,268.8	1,284.8	1,291.6	1,516.4	1,637.7	1,658.8	1,680.8	1,701.4	2,247.8
Total liabilities and equity	3,313.6	3,611.2	4,078.9	4,006.5	3,915.9	4,766.9	4,850.6	5,192.3	5,878.8	6,998.4	7,511.6



movida
muito além do carro

Operational Information

Operational Data	1Q17	2Q17	3Q17	4Q17	1Q18	2Q18	3Q18	4Q18	1Q19	2Q19	3Q19
RAC											
Number of points of sales*	182	183	183	183	186	186	184	186	187	187	188
Fleet - End of the Period	49,849	56,765	56,848	57,059	57,662	59,571	64,218	63,177	64,170	70,609	70,900
Average Operational Fleet	39,169	40,445	44,091	45,215	47,406	47,019	50,891	54,366	54,192	55,599	59,480
Average Rented Fleet	28,916	30,041	32,452	33,720	35,317	36,396	39,367	42,293	41,466	40,898	45,276
Average Age of the Fleet (in months)	7.3	6.6	7.0	8.0	8.6	9.2	9.3	9.5	8.9	7.4	7.5
Number of Daily Rentals (thousand)	2,599	2,711	2,982	3,018	3,199	3,253	3,617	3,721	3,728	3,744	4,178
Occupancy Rate (%)	73.8%	74.3%	73.6%	74.6%	74.5%	77.4%	77.4%	77.8%	76.5%	73.6%	76.1%
Daily Rentals Average (R\$)	77.5	71.7	71.9	75.0	72.4	69.6	71.7	75.1	74.6	72.3	73.3
Average monthly revenue per average operational fleet	1,714.0	1,601.5	1,621.9	1,669.3	1,629.3	1,606.2	1,699.1	1,714.4	1,710.7	1,623.2	1,717.1
Annualized quarterly depreciation per average operational fleet	(899.7)	(926.9)	(897.8)	(882.7)	(808.6)	(928.1)	(1,026.9)	(1,037.5)	(1,174.0)	(1,223.9)	(1,372.8)
Fleet Management (GTF)											
Fleet - End of the Period	14,226	14,078	17,212	18,801	20,801	21,724	24,683	29,698	30,847	35,141	39,303
Average Operational Fleet	13,229	13,514	13,321	15,658	18,021	19,515	21,532	24,494	27,236	27,985	30,921
Average Age of the Fleet (in months)	15.6	16.8	14.4	14.4	14.4	14.8	15.4	15.4	16.2	15.3	15.8
Number of Daily Rentals (thousand)	1,186.9	1,229.8	1,212.2	1,470.2	1,640.0	1,702.5	2,013.8	2,253.5	2,426.4	2,546.5	2,952.7
Average Quarterly Ticket (R\$)	3,575.8	3,599.1	3,600.7	3,641.1	3,513.5	3,613.2	3,642.5	3,455.5	3,557.3	3,538.0	3,438.4
Average Monthly Ticket (R\$)	1,191.9	1,199.7	1,200.2	1,213.7	1,171.2	1,204.4	1,214.2	1,151.8	1,185.8	1,179.3	1,146.1
Annualized quarterly depreciation per average operational fleet	(2,128.2)	(2,031.8)	(2,045.5)	(1,797.4)	(1,707.8)	(1,449.1)	(2,483.7)	(2,922.4)	(3,162.5)	(3,369.3)	(3,396.8)
Used Cars Sale (Seminovos)											
Number of stores	59	60	60	58	59	60	60	64	64	64	66
Number of Cars Sold**	10,538	9,471	11,277	8,355	9,012	8,760	7,959	10,080	12,763	16,066	14,543
RAC	8,758	8,347	10,558	7,815	8,380	7,749	7,019	9,190	11,527	14,192	11,980
GTF	1,780	1,124	719	540	632	1,011	940	890	1,236	1,874	2,563
Average Price of Sold Cars (R\$)	35,099	36,980	37,184	37,454	37,342	38,237	38,156	37,593	36,702	38,453	40,211
RAC	37,313	38,332	37,935	38,339	38,224	39,282	38,830	37,911	37,090	39,121	41,564
GTF	24,204	26,935	26,162	24,651	25,657	30,225	33,119	34,310	33,083	33,395	33,886
Average Age of Sold Cars (months)	18.5	17.3	15.1	15.5	16.0	17.1	19.1	19.1	19.1	18.6	18.8
RAC	15.3	15.0	13.9	14.6	14.8	15.4	17.1	17.7	18.2	17.6	16.8
GTF	34.7	34.5	33.6	29.0	31.4	30.0	34.3	33.0	27.8	26.6	28.5

*Including two franchises through 2Q17

**Not considering stolen fleet

CAPEX

CAPEX (R\$ million)	1Q17	2Q17	3Q17	4Q17	1Q18	2Q18	3Q18	4Q18	1Q19	2Q19	3Q19
RAC											
Fleet	390.9	561.7	442.5	347.3	378.3	436.2	542.4	358.9	583.1	988.1	601.1
Renewal	364.1	354.9	442.5	337.8	334.3	408.2	355.4	358.9	532.8	665.1	587.5
Expansion	26.8	206.7	-	9.5	44.0	28.0	187.0	-	50.3	323.1	13.6
Stores	0.9	0.7	0.5	1.5	2.6	2.7	5.0	2.5	3.0	2.5	1.9
New	0.1	0.0	0.1	0.3	0.1	1.7	-	1.0	0.6	0.2	0.4
Old	0.9	0.6	0.5	1.2	2.5	1.0	5.0	1.6	2.4	2.3	1.5
Others	1.2	3.9	2.7	2.4	3.2	5.9	14.7	14.3	22.0	29.3	25.8
TOTAL	393.1	566.3	445.7	351.2	384.1	444.7	562.1	375.7	608.1	1,019.9	628.8
Fleet Management (GTF)											
Fleet	42.3	43.7	143.5	102.5	134.0	86.7	149.2	244.5	121.4	283.7	278.5
Renewal	4.1	7.2	19.7	37.2	42.3	11.1	59.7	70.0	12.7	9.9	45.7
Expansion	38.2	36.4	123.8	65.3	91.7	75.6	89.4	174.6	108.7	273.8	232.8
Others	0.2	0.3	0.2	0.2	-	-	-	0.1	0.2	0.0	0.0
TOTAL	42.5	44.0	143.6	102.7	134.0	86.7	149.2	244.7	121.6	283.7	276.6
TOTAL CAPEX (RAC+GTF)	435.6	610.2	589.4	454.0	518.1	531.4	711.3	620.4	729.7	1,303.7	907.4
TOTAL NET CAPEX (RAC+GTF)	65.7	260.0	170.0	141.1	181.5	196.5	407.6	241.2	261.0	685.8	322.5
Number of Cars Bought	11,395	17,263	15,438	10,980	12,462	12,282	16,574	14,809	15,647	27,504	19,780
RAC	10,407	16,131	11,510	8,563	9,405	10,304	13,270	8,816	13,090	21,153	12,842
GTF	988	1,132	3,928	2,417	3,057	1,978	3,304	5,993	2,557	6,351	6,938
Average Price of Bought Cars (R\$)	38,017	35,067	37,958	40,972	41,108	42,568	41,728	40,746	45,027	46,243	44,470
RAC	37,558	34,820	38,447	40,564	40,223	42,329	40,877	40,705	44,548	46,714	46,808
GTF	42,855	38,577	36,525	42,419	43,830	43,814	45,145	40,805	47,475	44,676	40,142