

APRESENTAÇÃO PARA
INVESTIDORES



WEG É UMA EMPRESA GLOBAL COM SEDE NO BRASIL

UM DOS MAIORES FABRICANTES DE EQUIPAMENTOS ELETRO-ELETRÔNICOS DO MUNDO

Vendas para **+135** países



BRL 12 bilhões
em receita líquida (2018)

Bolsa de Valores

[B]³ OTC Pink
WEGE3 WEGZY

BRL 54 bilhões
em valor de mercado
(outubro 2019)

Maior **+1 milhão m²**
planta industrial para motores
de baixa tensão no mundo



43% dos produtos
vendidos foram lançados
nos últimos 5 anos

Índices

IBOVESPA



MEMBER OF
**Dow Jones
Sustainability Indices**
In Collaboration with RobecoSAM

ISEB3
2019

MSCI



2018 Constituent
MSCI ESG
Leaders Indexes

Distribuidores em

+90
países



70.000
Motores produzidos por dia



42 Plantas industriais em 12
países e 4 continentes

+3.000
engenheiros



+31.000
Colaboradores no mundo



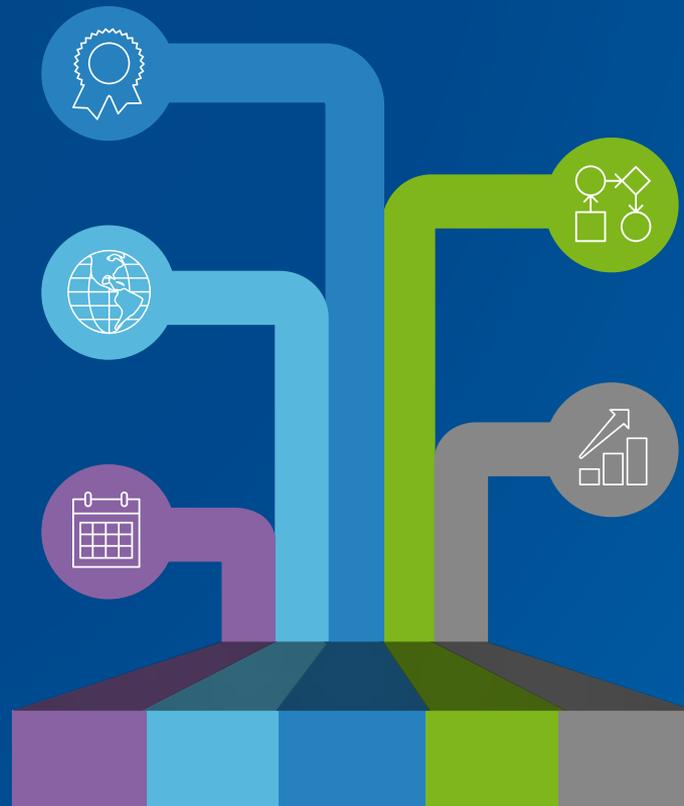
MELHOR MANEIRA DE INVESTIR

EM UM NEGÓCIO GLOBAL DE EFICIÊNCIA ENERGÉTICA E GERAÇÃO DE ENERGIA RENOVÁVELDE RÁPIDO CRESCIMENTO

Uma das empresas de bens de capital com **maior crescimento**, líder ou vice-líder em todas as linhas de produtos na América Latina

Linha de produtos diversificada permite forte crescimento em diferentes ciclos de mercado, segmentos e geografias

O Planejamento Estratégico de Longo Prazo da WEG visa um **crescimento contínuo e sustentável** com expansão internacional e da linha de produtos



Modelo de negócio único, baseado na **verticalização**, na flexibilidade produtiva e inovação tecnológica

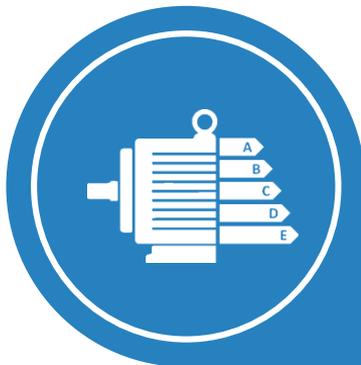
Taxa de crescimento anual composta de 17% ao longo dos últimos 20 anos, com crescimento orgânico e aquisições

NOSSA INDÚSTRIA PASSA POR GRANDES MUDANÇAS

MEGATENDÊNCIAS ESTÃO CRIANDO MUDANÇAS NOS PADRÕES DE DEMANDA E NOVAS OPORTUNIDADES DE NEGÓCIOS

Eficiência energética e Industrial

- Motores elétricos representam cerca de 70% do consumo elétrico industrial;
- Consumo elétrico é de longe o maior componente do custo total de propriedade de motores elétricos;
- Tendência clara na regulamentação de motores elétricos mais eficientes;
- Produção industrial e gerenciamento energético comandam investimentos.



Soluções Digitais

- Existirão mais sensores, mais automação, mais geração e uso eficiente da eletricidade;
- Novos produtos vem sendo desenvolvidos.



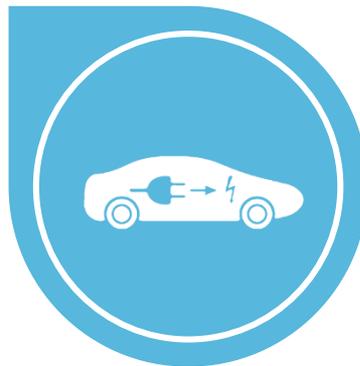
Energias Renováveis

- Tendência global para diminuição de emissões de GEE;
- Renováveis permitem geração distribuída;
- Com os corretos incentivos de preços, a tecnologia é alcançada com econômica;
- A diversidade de fontes aumenta a estabilidade do sistema e disponibilidade de energia.



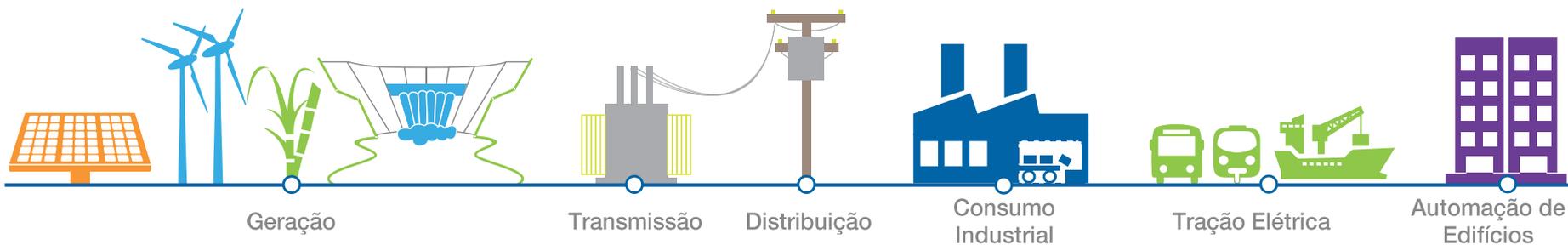
Mobilidade Elétrica

- Crescente urbanização requer alternativas;
- Poluentes acima dos níveis sustentáveis;
- Eletricidade é o modo mais eficiente;
- Exclusivamente elétricos, híbridos e combustíveis alternativos crescerão mais rápido do que o mercado;
- Soluções *Powertrain* podem se adaptar a outros modos de transporte.



“DE PONTA A PONTA”

A SOLUÇÃO GLOBAL EM MÁQUINAS ELÉTRICAS E AUTOMAÇÃO PARA INDUSTRIAS E SISTEMAS



A visão estratégica da WEG é de fornecer soluções completas e eficientes com uma completa linha de máquinas elétricas, a partir da geração até o consumo.

Isso significa que almejamos continuar sendo um fornecedor competitivo de equipamentos elétricos para aplicações típicas como bombas, compressores e ventiladores industriais.

Também podemos usar a competitividade e flexibilidade de nossa ampla linha de produtos para integrar estes produtos em uma solução completa.

Podemos combinar motores elétricos de diversos tipos e tamanhos com acionamentos e controles para criar complexos sistemas de automatização industrial.

Ou soluções completas para geração de energia a partir de fontes renováveis. Ou ainda subestações de energia completas para praticamente qualquer uso.

Esta abordagem integrada, baseada na capacidade de produção competitiva, tem sido a base de nossa presença no mercado e como nos apresentamos para nossos clientes e ao mercado em geral.

POSICIONAMENTO ESTRATÉGICO

GAMA COMPLETA DE PRODUTOS ELÉTRICOS E SISTEMAS COM UMA SOLUÇÃO ONE-STOP INTEGRADA

Equipamentos Eletroeletrônicos Industriais

Geração, Transmissão e Distribuição de Energia (GTD)

Motores para uso Doméstico

	Industriais	Alta Tensão	Redutores	Drives	Controles	Painéis	Alternadores	Térmica	PCH / CGH	Eólica	Solar	Trafos de potência	Trafos a seco	Trafos de distribuição	Subestações	Fracionários	Domésticos



+ + + + + + + + + + + + + + + + + +



+ + + + + + + + + + + + + + + +

SIEMENS

+ + + + + + + + + + + + + + +

ABB

+ + + + + + + + + + + + + +

Schneider Electric

+ + + + + + + +

REGAL

+ + + + + + + + + + +

Nidec

+ + + + + + + + + +

CLARAS VANTAGENS COMPETITIVAS

MODELO ÚNICO DE NEGÓCIOS CRIA IMPORTANTES VANTAGENS COMPETITIVAS E DEFENSIVAS



Customização em Massa

Flexibilidade de produção permite que a WEG competitivamente forneça pequenos lotes de produtos altamente customizados. Nos fazemos customização em massa, não produção em massa.



Inovação

Novas ideias e tecnologias asseguram a existência da empresa. É por isso que incentivamos e apoiamos uma atmosfera favorável a pensar à frente do nosso tempo



Expansão Modular



Nosso sistema de produção é também baseado na expansão modular, evitando a capacidade de produção ociosa, maximizando o retorno sobre o capital e reduzindo os riscos de demanda

Crescimento e

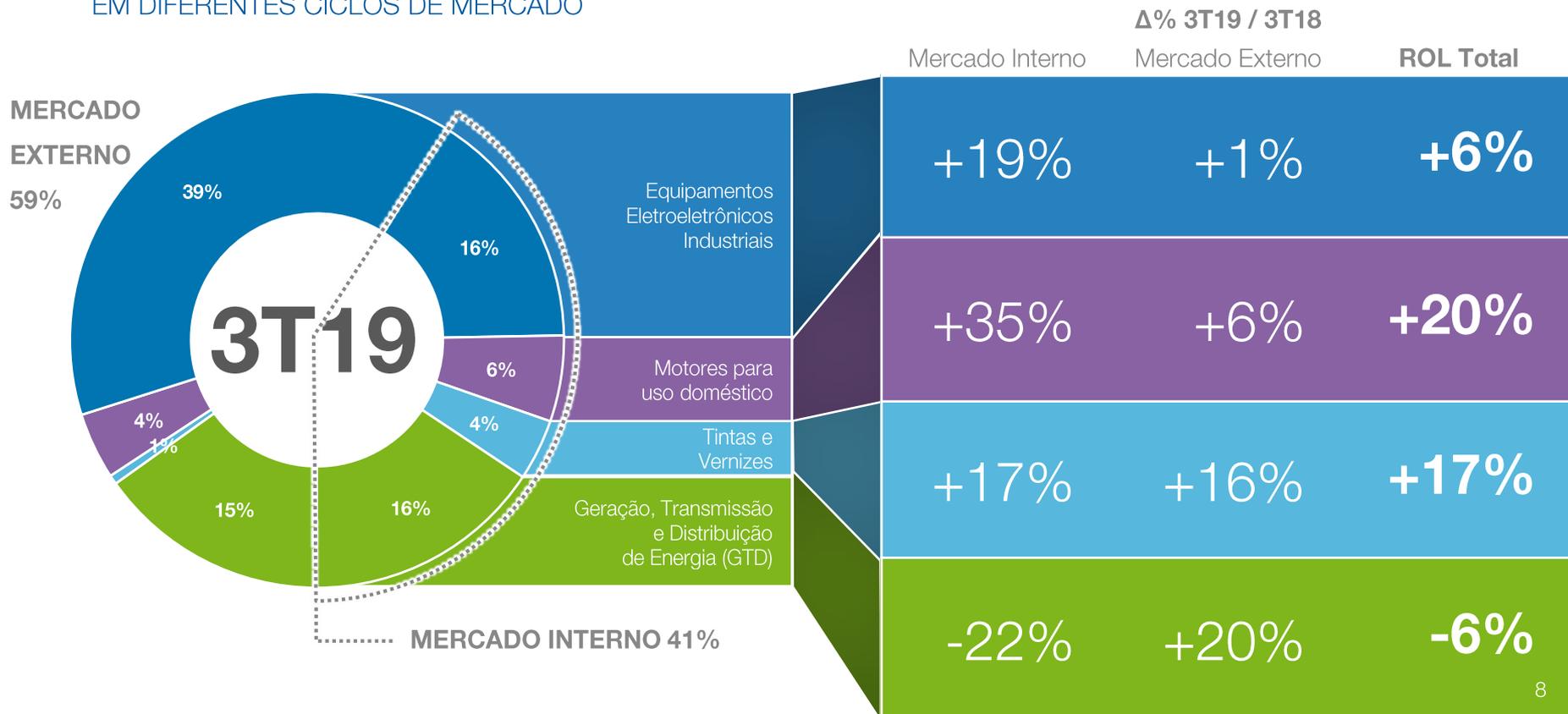
ROIC Sustentável



Trajetória de crescimento consistente combinado retornos operacionais sólidos e alocação de capital disciplinada resultam em um ROIC sustentável ao longo do tempo

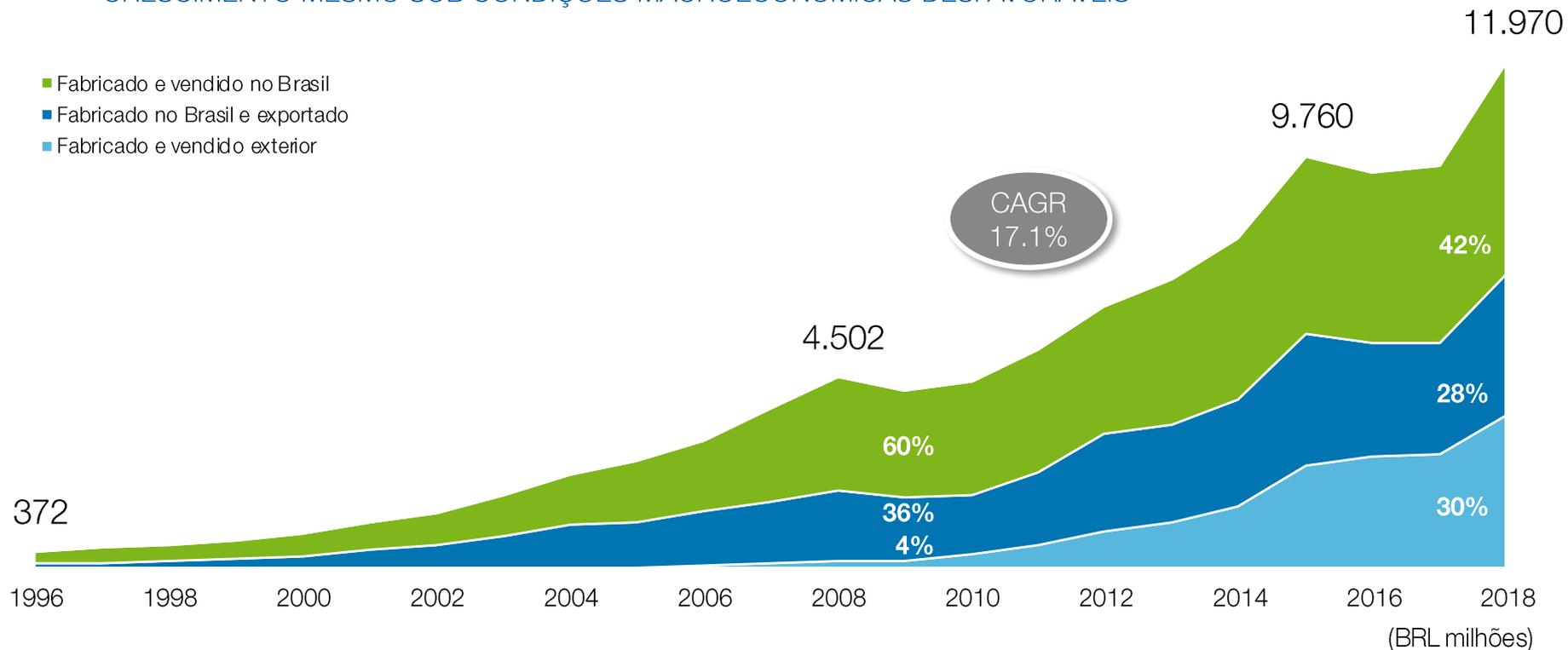
NEGÓCIOS WEG

DIVERSIFICADA LINHA DE PRODUTOS PERMITE UM FORTE CRESCIMENTO EM DIFERENTES CICLOS DE MERCADO



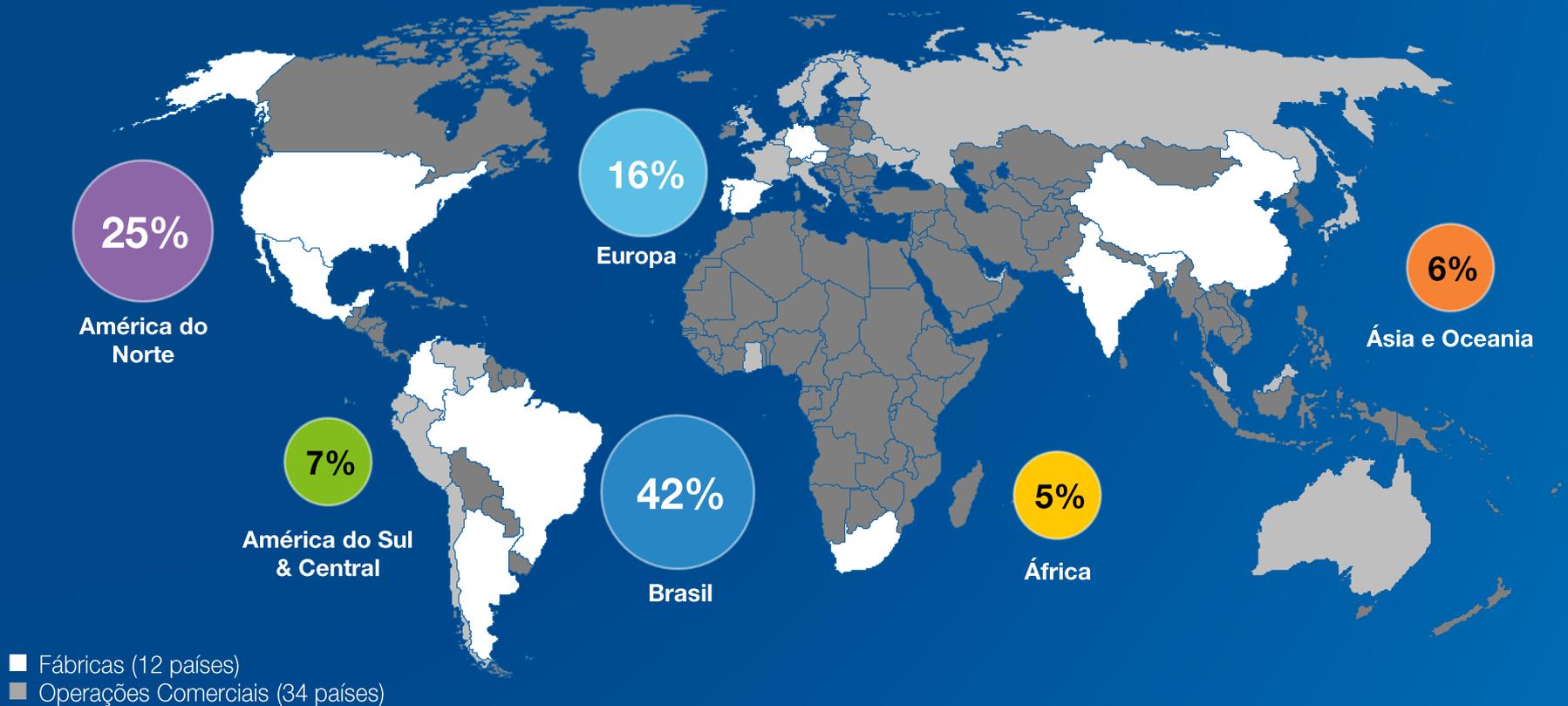
TRAJETÓRIA DE CRESCIMENTO CONSISTENTE

MODELO DE NEGÓCIO PERMITE ENCONTRAR E EXPLORAR AS OPORTUNIDADES DE CRESCIMENTO MESMO SOB CONDIÇÕES MACROECONÔMICAS DESFAVORÁVEIS



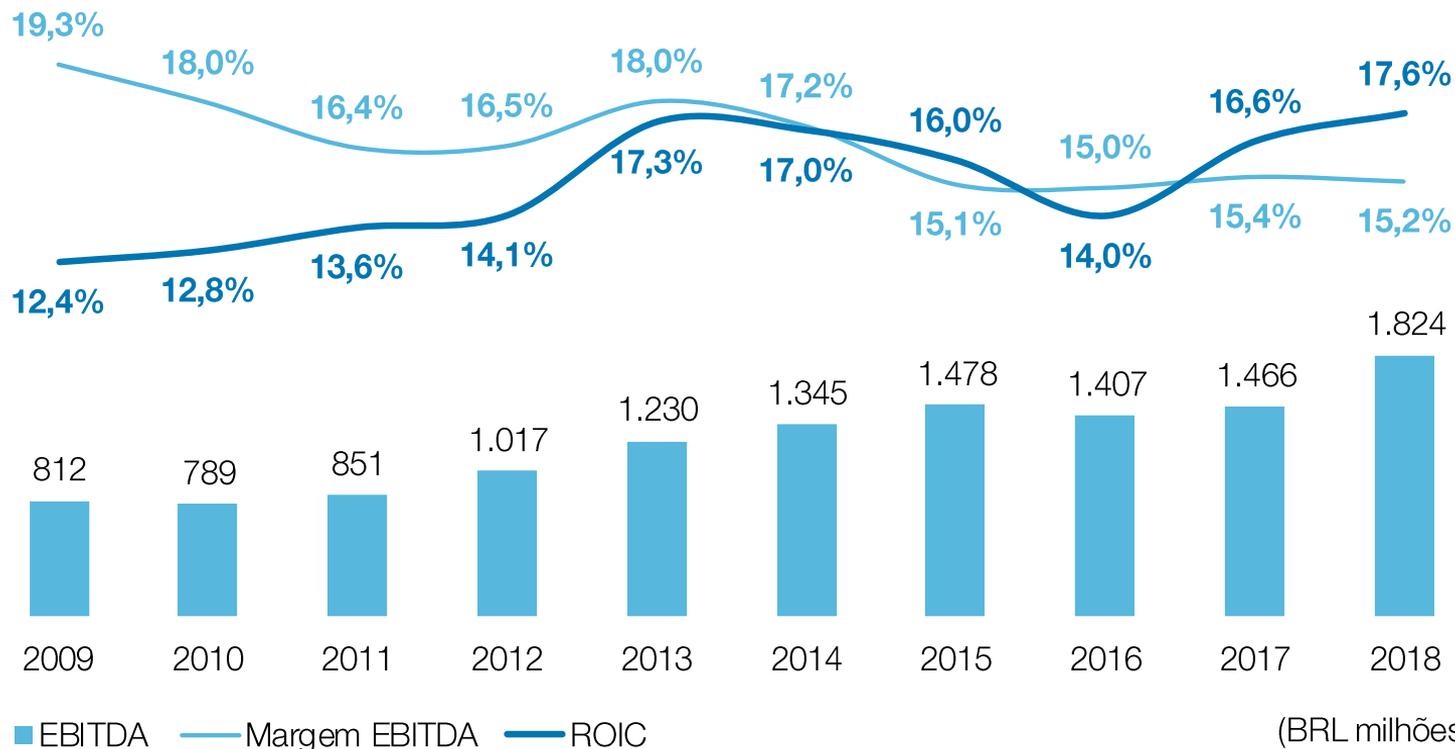
PERFIL DA RECEITA

DISTRIBUIÇÃO DA RECEITA LIQUIDA DE ACORDO COM A DISTRIBUIÇÃO GEOGRÁFICA



RETORNO SÓLIDO E ALOCAÇÃO DE CAPITAL DISCIPLINADA

RESULTANDO EM UM ROIC ESTÁVEL E ACIMA DA MÉDIA AO LONGO DO TEMPO
MESMO COM REDUÇÃO DA MARGEM EBITDA



A DINÂMICA DAS MARGENS

MARGENS SÃO O RESULTADO DO MIX DE PRODUTOS E CONDIÇÕES DE PREÇOS DOS PRODUTOS, E TENDEM A ACOMPANHAR O CICLO ECONÔMICO GLOBAL



PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO DE LONGO PRAZO DA WEG

ASPIRAÇÃO CORPORATIVA DE CRESCIMENTO CONTÍNUO E SUSTENTÁVEL, VISANDO TAXAS DE CRESCIMENTO HISTÓRICAS COM DISCIPLINA EM RELAÇÃO À EXPANSÃO ORGÂNICA E NÃO ORGÂNICA

Nossos produtos/mercados desfrutam de uma forte tendência de crescimento orgânico. Por exemplo, o mercado global para indústria de motores elétricos é independente estimada para crescer 5 a 10% por ano. Se formos capazes de manter nossa posição no mercado, tanto de liderança e/ou forte reconhecimento de marca, estaremos em posição vantajosa nesta dinâmica de crescimento saudável

Continuaremos a expandir para novas geografias, aproveitando os benefícios da nossa forte posição no mercado de motores elétricos para alavancar a expansão da linha de produtos. Continuaremos também a investir em nossas fábricas no exterior, replicando o modelo de verticalização do Brasil



Continuaremos a expandir a linha de produtos em negócios / produtos que complementam a oferta e nos permitam oferecer aos nossos clientes soluções mais completas e eficientes

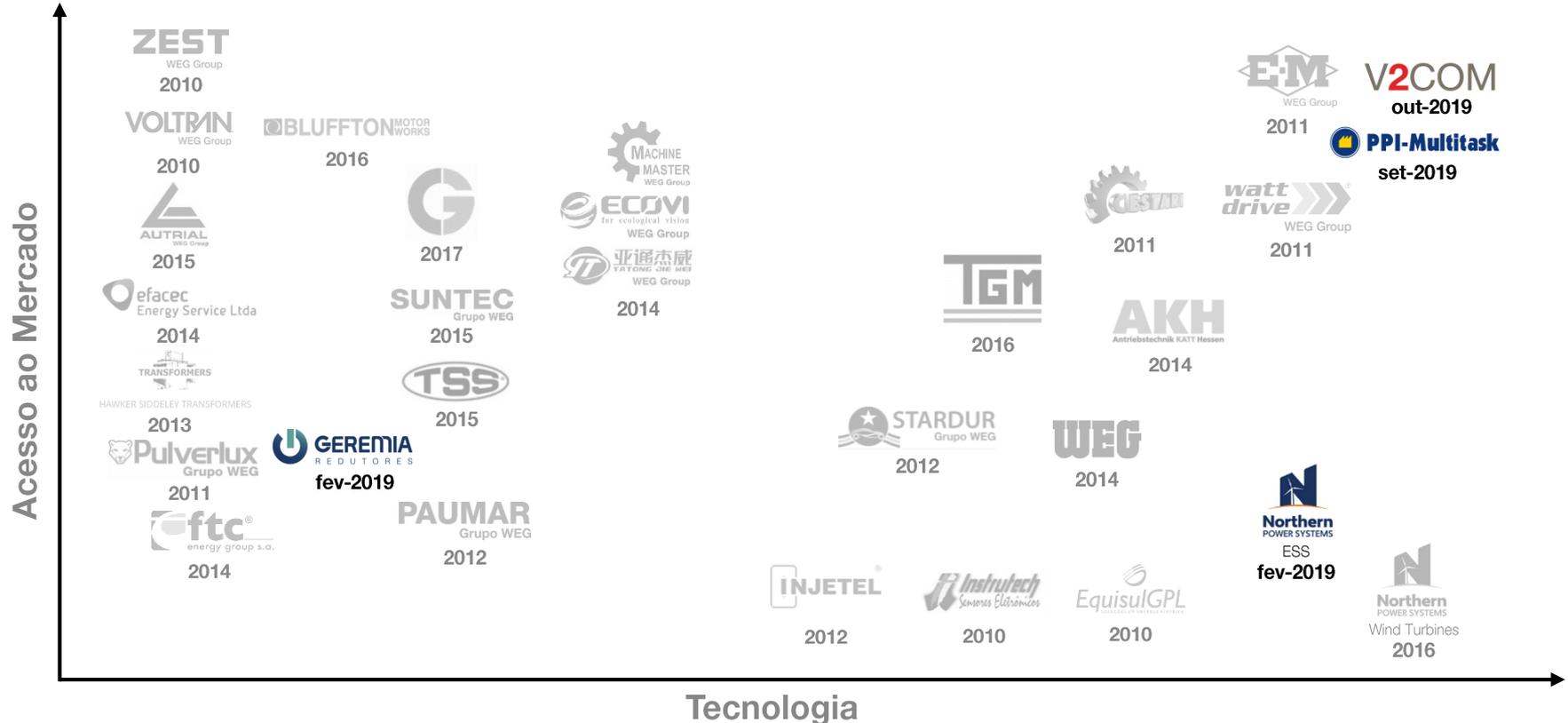


Receita Líquida (BRL milhões)

Receita Futura

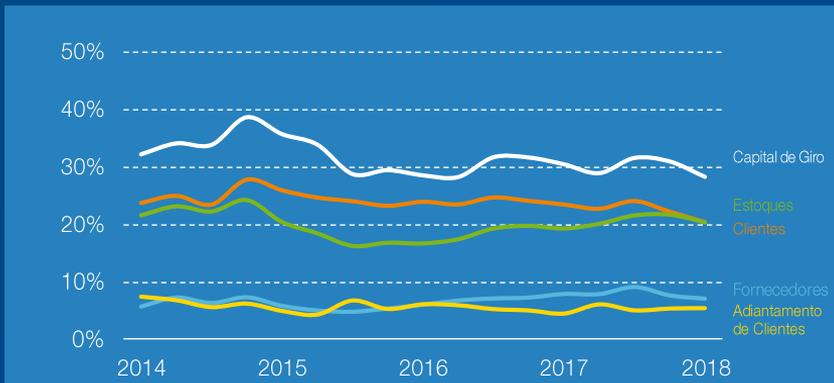
ESTRATÉGIAS DE PORTFÓLIO

VISÃO CLARA SOBRE ATRATIVIDADE DAS OPORTUNIDADES E DO AJUSTE ESTRATÉGICO



USO DO CAIXA

Capital de Giro (% da Receita Líquida)



Lucro Líquido e Dividendos (BRL milhões)



Investimentos em Expansão de Capacidade (BRL milhões)



Pesquisa & Desenvolvimento (BRL milhões)



SUSTENTABILIDADE NA WEG

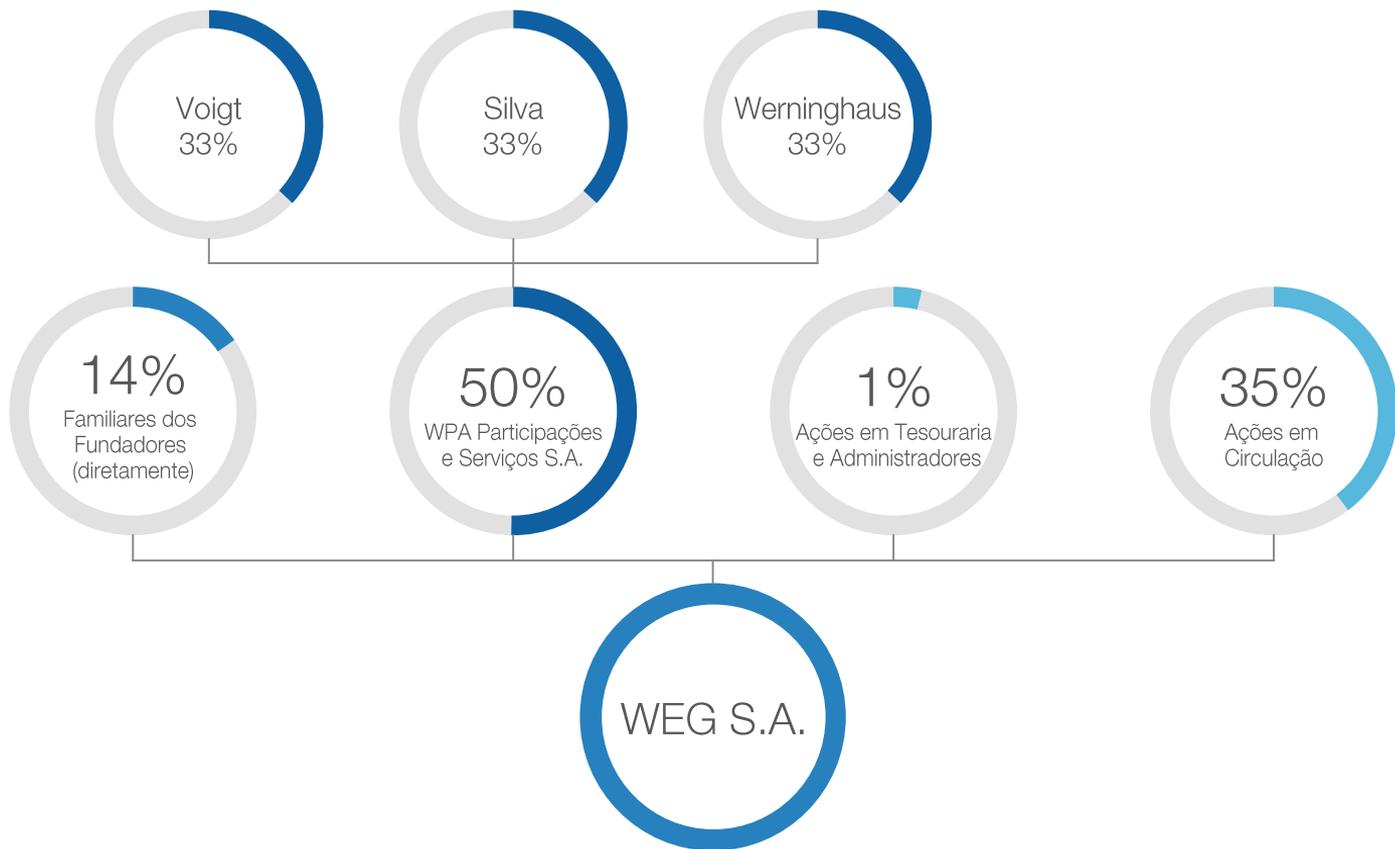
MEIO AMBIENTE, SOCIAL E GOVERNANÇA



Árvore ODS da WEG

| Investimentos
BRL 469 milhões em 2018 | Índices de Sustentabilidade
Brasil e no mundo |
|--|---|
| <p>Pessoas</p> <p>Segurança</p> <p>Social</p> <p>Meio ambiente</p> | <p>ISEB3
2019</p> <p>CLEAN200™</p> <p>MSCI 2018 Constituent
MSCI ESG
Leaders Indexes</p> <p>FTSE4Good</p> <p>MEMBER OF
Dow Jones Sustainability Indices
In Collaboration with RobecoSAM</p> <p>Índice Carbono Eficiente ICO2</p> <p>guia EXAME
Sustentabilidade
2018</p> |

ESTRUTURA ACIONÁRIA



MERCADO ACIONÁRIO

| | |
|---|---|
| Empresa | <ul style="list-style-type: none"> WEG S.A. |
| Ticker | <ul style="list-style-type: none"> WEGE3 (B3) / WEGZY (OTC – ADR Level 1) |
| Segmento Listado | <ul style="list-style-type: none"> Novo Mercado (desde 2007) |
| Número de Ações | <ul style="list-style-type: none"> Emitidas: 2.098.658.999 Tesouraria: 1.144.023 Ex-tesouraria: 2.097.514.976 |
| Preço da Ação | <ul style="list-style-type: none"> Em dez 28, 2018 : BRL 17,54 Em out 31, 2019 : BRL 25,50 |
| Valor de Mercado | <ul style="list-style-type: none"> Em dez 28, 2018 : BRL 36,8 bilhões Em out 31, 2019 : BRL 53,5 bilhões |
| Liquidez (media de volume diário) | <ul style="list-style-type: none"> Em 2018: BRL 52.317 mil / dia Em 2019: BRL 61.508 mil / dia |
| Composição de ações em circulação (<i>Free Float</i>) | <ul style="list-style-type: none"> 53% - Instituições estrangeiras 09% - Instituições brasileiras 38% - Outros (individuais, etc.) |

RELAÇÕES COM INVESTIDORES CONTATOS



Paulo Polezi

Diretor de Finanças e
Relações com Investidores

+55 (47) 3276-6355
ppolezi@weg.net



André Salgueiro

Gerente de Relações
com Investidores

+55 (47) 3276-6367
amsalgueiro@weg.net



<http://ri.weg.net/>



<https://www.facebook.com/ri.weg>



twitter.com/weg_ir

