

3º TRIMESTRE DE 2019 RESULTADOS



Santander On

 webmotors

uni>ersia

 Santander Financiamentos

ben

 Santander Auto

SuperGet

esfera



 Santander
Seguros e Previdência

ole
consignado


superdigital

prospera

 Return
Uma empresa
Santander

getnet
Uma empresa Santander

INFORMAÇÃO

Esta apresentação pode conter certas declarações prospectivas e informações relativas ao Banco Santander (Brasil) S.A. ("Santander Brasil") e suas subsidiárias, que refletem as visões atuais e / ou expectativas do Santander Brasil e sua administração a respeito de seu desempenho nos negócios, e eventos futuros.

Declarações prospectivas incluem, sem limitação, qualquer declaração que possa prever, prever, indicar ou implicar resultados futuros, desempenho ou realizações, e podem conter palavras como "acredita", "antecipa", "espera", "estima", "poderia", "prevê", "potencial", "provavelmente resultará" ou outras palavras ou expressões de significado semelhante.

Tais afirmações estão sujeitas a uma série de riscos, incertezas e suposições. Alertamos que um número de fatores importantes pode causar resultados reais diferentes substancialmente dos planos, objetivos, expectativas, estimativas e intenções expressos nesta apresentação.

Nós não assumimos nenhuma obrigação de atualizar ou revisar quaisquer declarações prospectivas, seja como resultado de novas informações, eventos futuros ou outros. Em nenhum caso o Santander Brasil, ou qualquer de suas subsidiárias, afiliadas, acionistas, diretores, funcionários ou agentes serão responsáveis perante quaisquer terceiros (inclusive investidores) por qualquer decisão de investimento ou negócio ou ação tomada em confiança nas informações e declarações contidas nesta apresentação ou por quaisquer danos consequentes, especiais ou similar.

Além dos fatores identificados em outro lugar nesta apresentação, os seguintes fatores, entre outros, podem causar resultados reais diferentes materialmente das declarações prospectivas ou desempenho histórico: mudanças nas preferências e condição financeira de nossos consumidores e condições competitivas nos mercados em que atuamos, mudanças nas condições econômicas, políticas e de negócios no Brasil; intervenções governamentais, resultando em mudanças na economia brasileira, impostos, tarifas ou ambiente regulatório, a nossa capacidade para competir com sucesso; mudanças em nossos negócios, a nossa capacidade de implementar com sucesso estratégias de marketing; nossa identificação de oportunidades de negócios, a nossa capacidade para desenvolver e introduzir novos produtos e serviços, mudanças no custo dos produtos e os custos operacionais; nosso nível de endividamento e outras obrigações financeiras, a nossa capacidade de atrair novos clientes; inflação no Brasil, a desvalorização do real frente ao dólar dos EUA e flutuações da taxa de juros, mudanças presentes ou futuras nas leis e regulamentos, e nossa capacidade de manter relacionamentos de negócios existentes e criar novos relacionamentos.

AGENDA



DESTAQUES **DO PERÍODO**



RESULTADOS DO **GRUPO SANTANDER**



CENÁRIO **MACROECONÔMICO**



DESTAQUES **RESULTADOS 3T19**



CONCLUSÕES

AGENDA



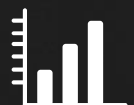
DESTAQUES **DO PERÍODO**



RESULTADOS DO **GRUPO SANTANDER**



CENÁRIO **MACROECONÔMICO**



DESTAQUES **RESULTADOS 3T19**



CONCLUSÕES



DESTAQUES **DO PERÍODO**

OBJETIVO: CRESCIMENTO RENTÁVEL

1º SANTANDER BRASIL 
INVE\$TOR DAY
SP 2019

9M19

2022



Carteira de crédito
(crescimento médio)

> 11% ✓

> 10%



ROE

21,2% ✓

~ 21%



Eficiência
(final de período)

39,3%

~ 38%



Clientes ativos
(crescimento médio)

+11% ✓

> 7%



Clientes Prospera

461,7k ✓

> 1MM



DESTAQUES **DO PERÍODO**

COM RESULTADOS DESTACADOS...

Participação de mercado

(BACEN, set/19)

Crédito

9,9%

+48bps YoY

ROE

21,2%

+176bps

(9M19, YoY)



NPS

58

+3 pontos YoY



FORTUNE
**CHANGE
THE
WORLD
2019**

Santander Brasil foi reconhecido
como o **Banco nº 1** entre as
empresas que mudam o mundo, de
acordo com a Revista Fortune



DESTAQUES DO PERÍODO

...E ENTREGA AOS STAKEHOLDERS

Nossas pessoas

Entre as **melhores empresas**
para se trabalhar



**4º ano
consecutivo**

GREAT
PLACE
TO
WORK®

Nossos clientes

Clientes **ativos**
milhões

25,9

+11% YoY

Clientes **digitais**
milhões

13,4

+28% YoY

Clientes **vinculados**
milhões

5,5

+10% YoY

Nossos acionistas

R\$ 3Bi

em dividendos¹

+67%YoY

¹ Destacamos o montante de R\$3,0 bilhões em JCP em 2019, sendo o montante de R\$1,0 bilhão por trimestre. No 3T19 destacamos o montante de R\$1,0 bilhão em JCP que serão pagos a partir do dia 30 de outubro de 2019.

AGENDA



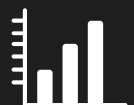
DESTAQUES **DO PERÍODO**



RESULTADOS DO **GRUPO SANTANDER**



CENÁRIO **MACROECONÔMICO**



DESTAQUES **RESULTADOS 3T19**

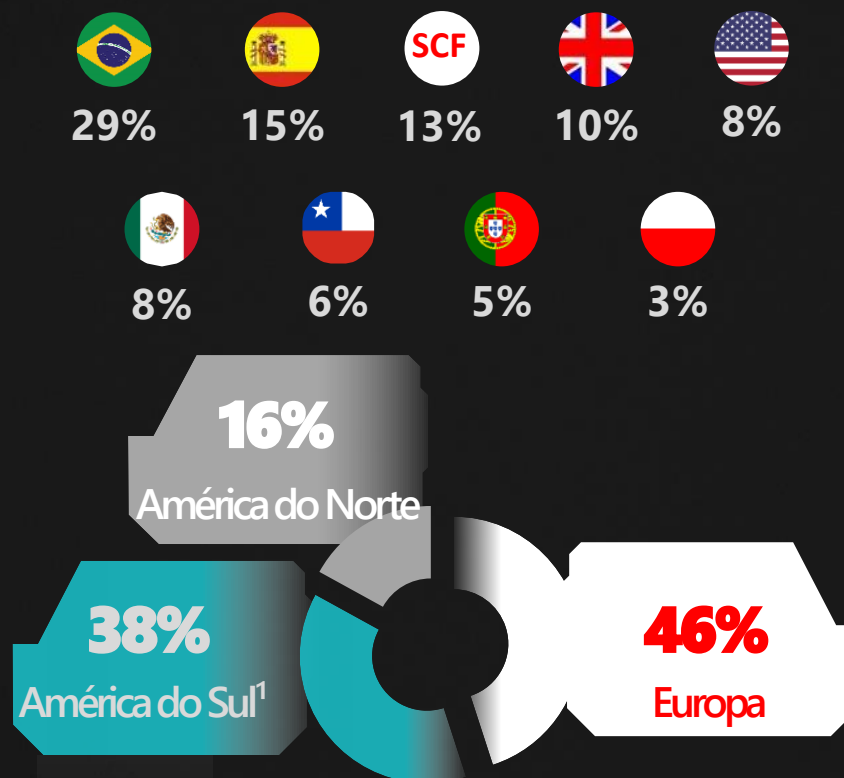


CONCLUSÕES



RESULTADOS BEM DIVERSIFICADOS

Brasil
contribuiu com
29% para
os resultados
de 9M19



Ratings



Moody's

LONGO
PRAZO

A2

CURTO
PRAZO

P-1

PERSPECTIVA

Estável

Standard & Poor's

A

A-1

Estável

Fitch Ratings

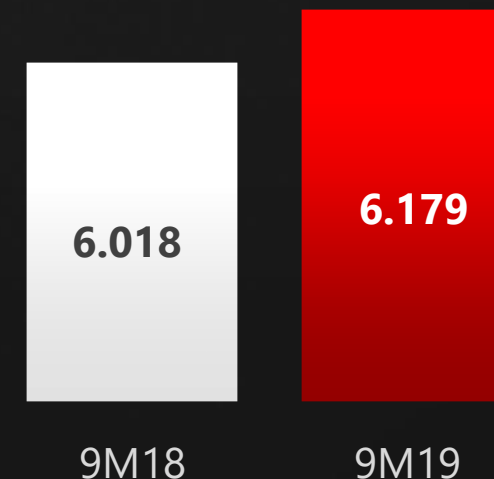
A-

F2

Estável

Lucro líquido atribuído
(EUR milhões)

+3%



(*) Excluindo Centro Corporativo e Santander Global Platform; ¹ Inclui 3% de outros Latam.

AGENDA



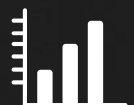
DESTAQUES **DO PERÍODO**



RESULTADOS DO **GRUPO SANTANDER**



CENÁRIO **MACROECONÔMICO**



DESTAQUES **RESULTADOS 3T19**

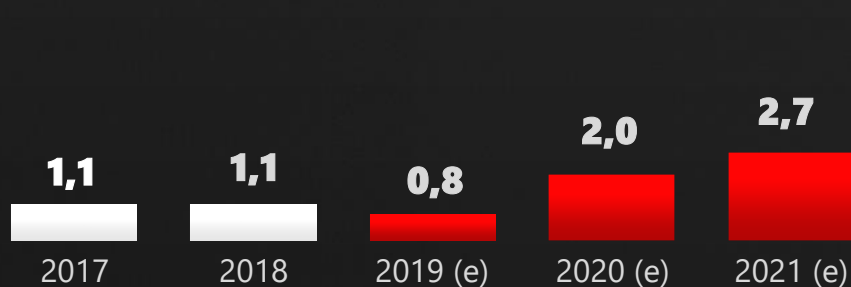


CONCLUSÕES

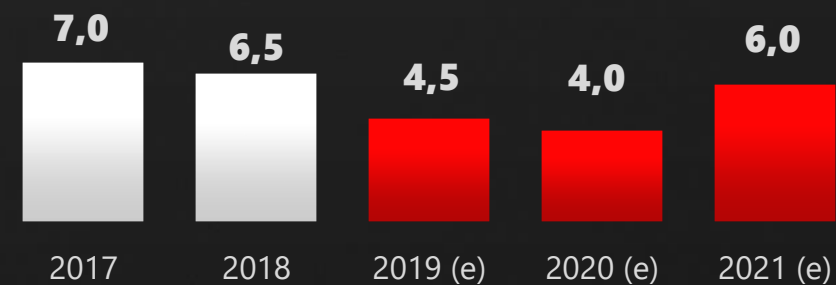


EXPECTATIVA DE RETOMADA GRADUAL DA ECONOMIA

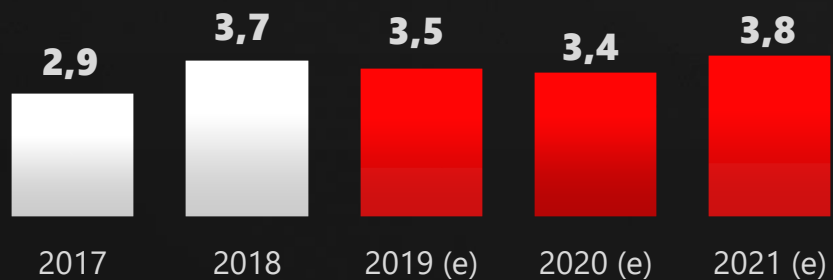
PIB | *Crescimento real anual (%)*



Taxa de juros | *SELIC (%)*



Inflação | *IPCA (%)*



Taxa de câmbio | *(R\$/US\$)*



AGENDA



DESTAQUES **DO PERÍODO**



RESULTADOS DO **GRUPO SANTANDER**



CENÁRIO **MACROECONÔMICO**



DESTAQUES **RESULTADOS 3T19**



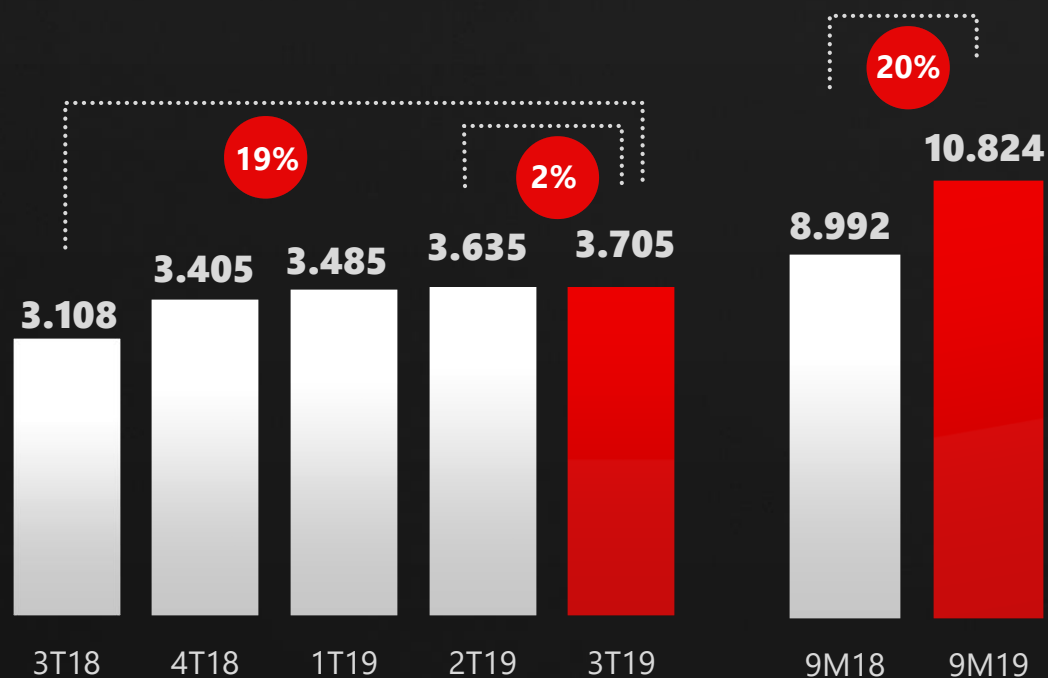
CONCLUSÕES



CRESCIMENTO CONSISTENTE, RENTÁVEL E COM FOCO NO CLIENTE

Lucro líquido: R\$ 10,8 bilhões
nos 9M19 (+20%YoY)

(R\$ milhões)



Rentabilidade sustentada por:



52 meses de crescimento consecutivo da base de clientes



Mantemos crescimento sólido da carteira de crédito



Resiliência do nosso modelo de riscos



Custos sob controle

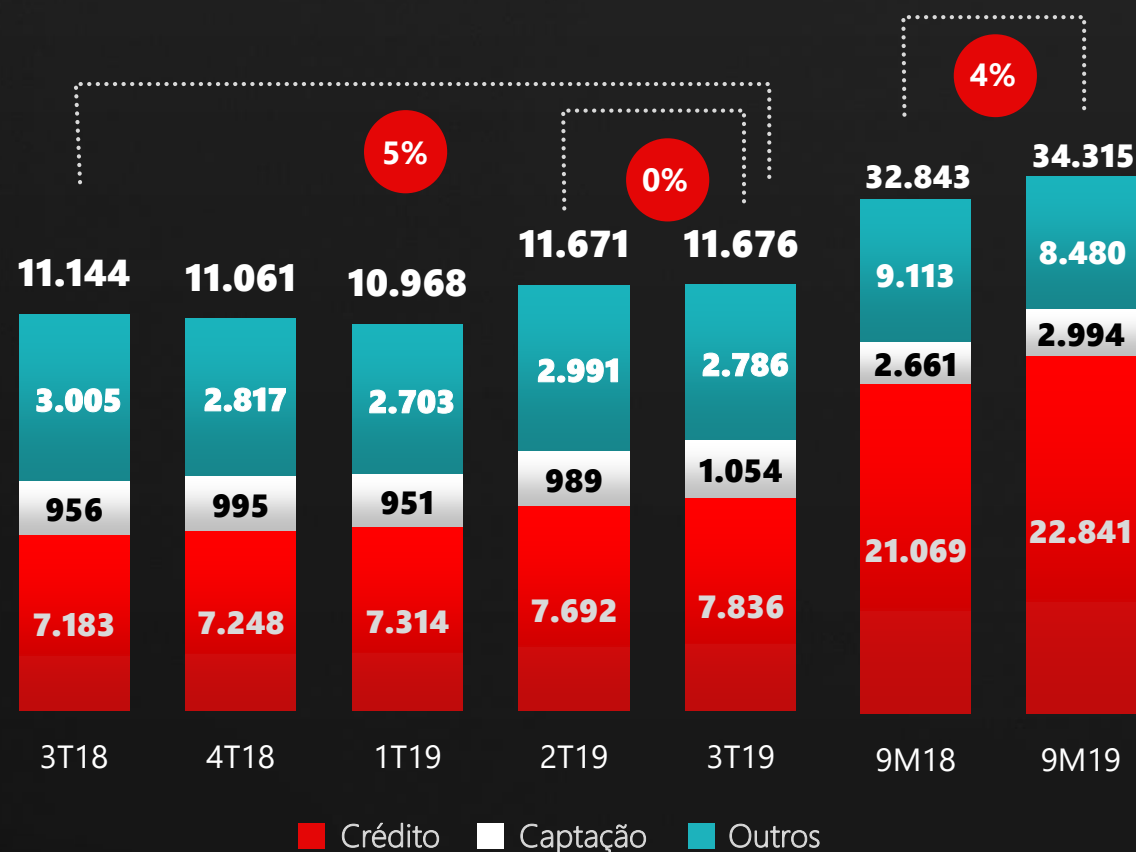
**Resultado** (R\$ milhões)

	9M19	9M18	12M	3T19	2T19	3M
Margem financeira bruta	34.315	32.843	4,5%	11.676	11.671	0,0%
Comissões	14.021	12.549	11,7%	4.750	4.699	1,1%
Receita total	48.336	45.392	6,5%	16.426	16.371	0,3%
Provisão de crédito	(8.242)	(7.874)	4,7%	(2.820)	(2.826)	-0,2%
Despesas gerais	(15.561)	(14.729)	5,6%	(5.258)	(5.201)	1,1%
Outros	(8.870)	(8.382)	5,8%	(3.034)	(3.102)	-2,2%
Lucro antes de impostos	15.663	14.407	8,7%	5.314	5.242	1,4%
Impostos e minoritários	(4.838)	(5.414)	-10,6%	(1.610)	(1.607)	0,2%
Lucro líquido	10.824	8.992	20,4%	3.705	3.635	1,9%



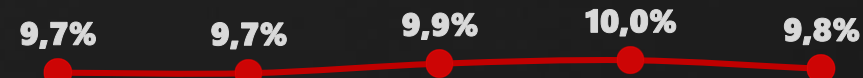
MARGEM COM CRESCIMENTO NO ANO, COM DESTAQUE PARA CRÉDITO E CAPTAÇÃO

Margem financeira bruta (R\$ milhões)

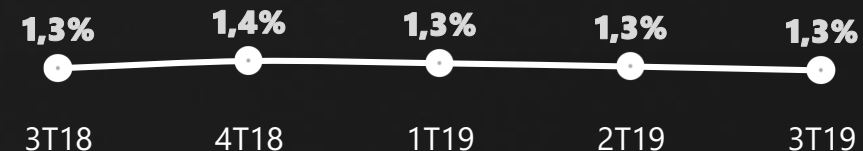


Margem financeira (Indicadores %)

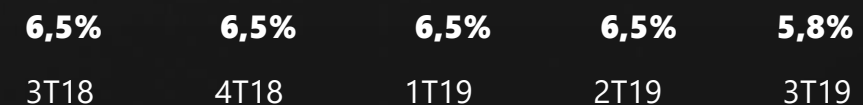
Crédito



Captação



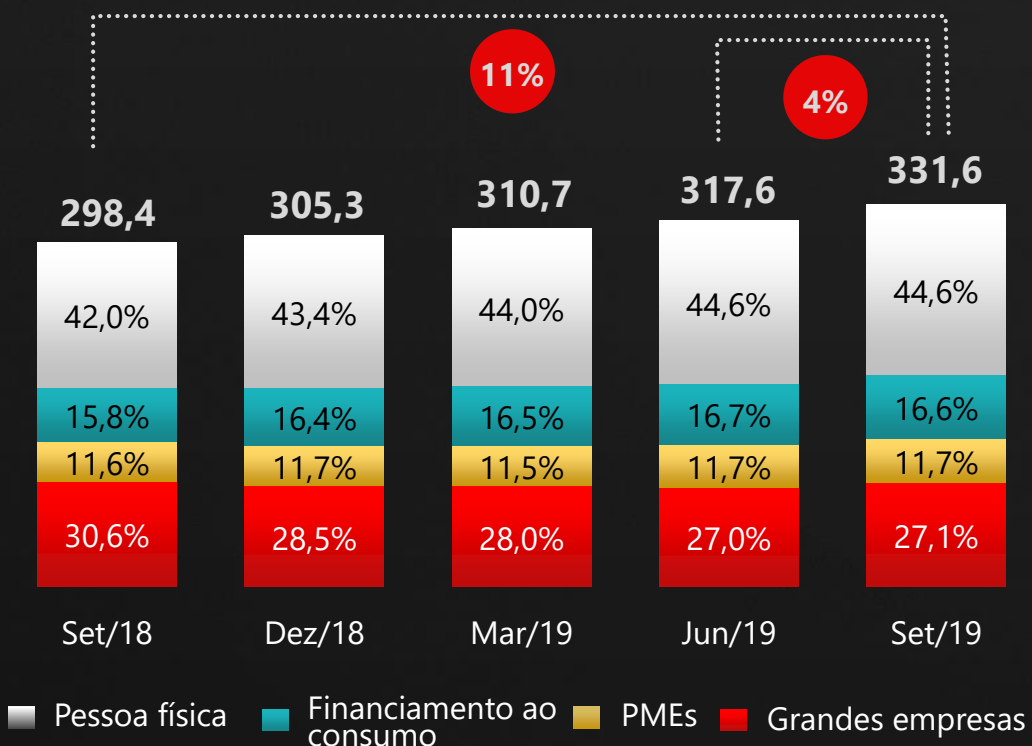
Taxa Selic meta | Média





CARTEIRA DE CRÉDITO CRESCE 11% NO ANO. NO TRIMESTRE, A CARTEIRA CRESCE EM TODOS OS SEGMENTOS

Carteira de crédito (R\$ bilhões)



(R\$ milhões)

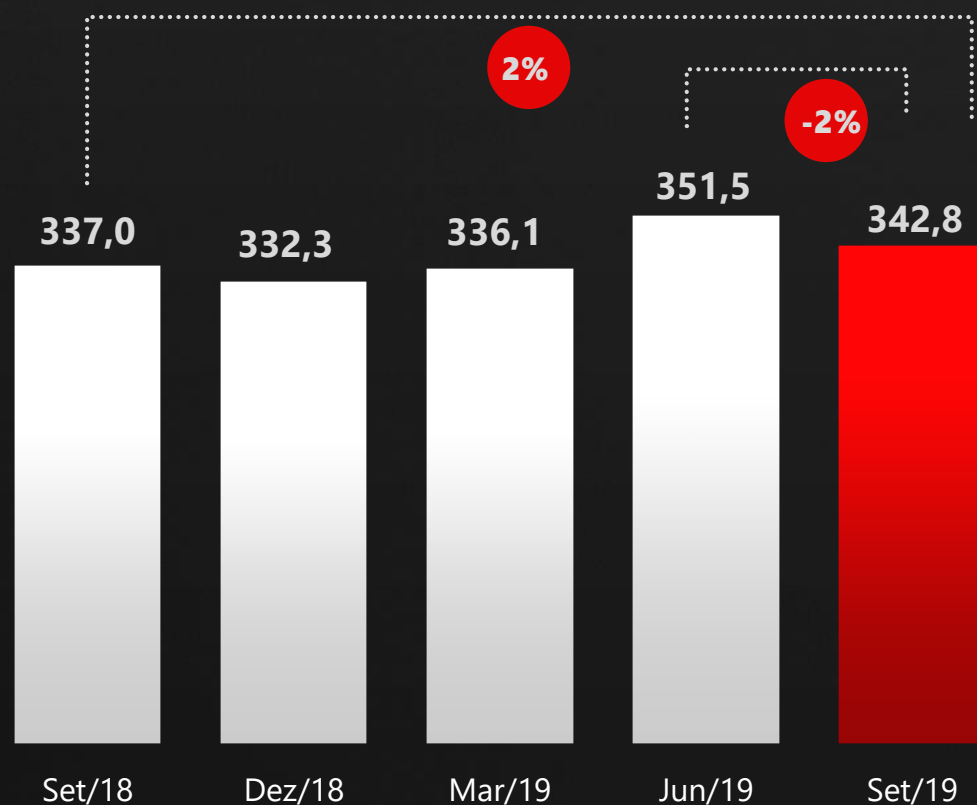
	Set/19	Set/18	12M	3M
Pessoa física	147.876	125.336	18,0%	4,6%
Financiamento ao consumo	55.133	47.274	16,6%	3,7%
Peq. e médias empresas	38.667	34.641	11,6%	4,1%
Grandes empresas	89.925	91.181	-1,4%	4,7%
Total	331.601	298.433	11,1%	4,4%
Outras operações ¹	77.085	82.280	-6,3%	0,8%
Carteira ampliada	408.686	380.713	7,3%	3,7%

¹ Inclui debêntures, FIDC, CRI, promissórias de colocação no exterior, notas promissórias, ativos relacionados à atividade de aquisição e avais e fianças.



POSIÇÃO CONFORTÁVEL DE LIQUIDEZ COM **OTIMIZAÇÃO DO CUSTO DE FUNDING**

Captações (R\$ bilhões)



R\$ milhões

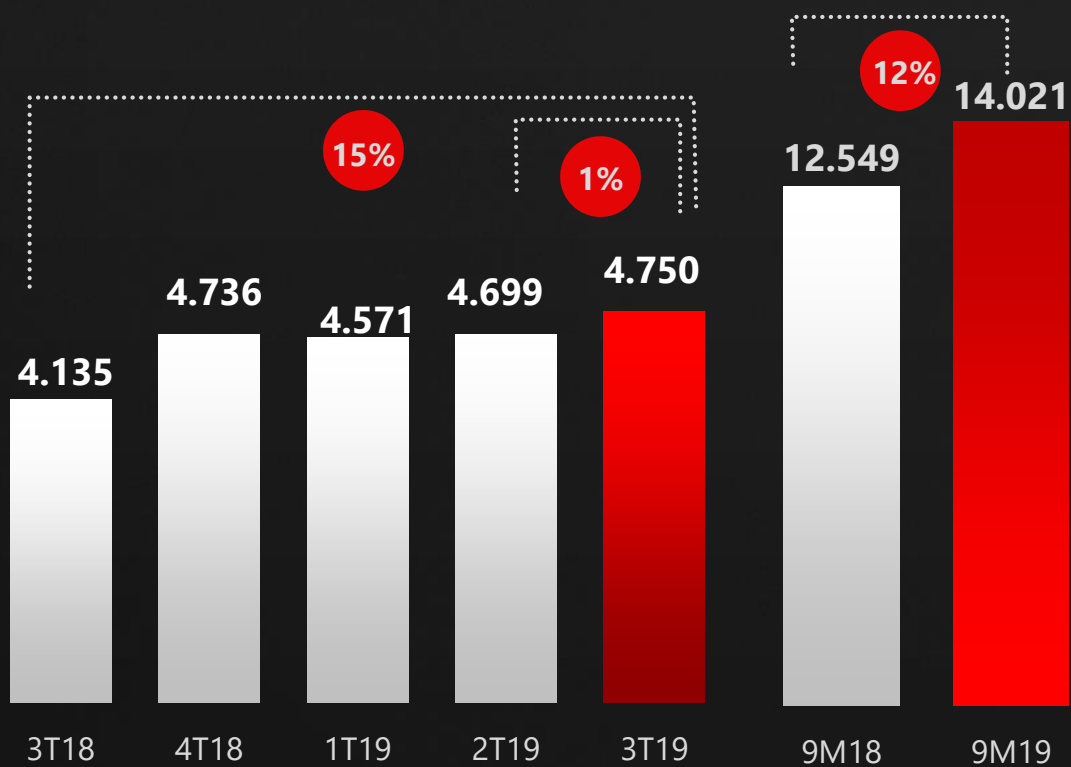
	Set/19	Set/18	12M	3M
Depósito à vista	22.191	17.421	27,4%	8,1%
Poupança	47.341	44.429	6,6%	1,6%
Depósito a prazo + debêntures ¹	235.559	239.098	-1,5%	-4,9%
Letras financeiras ²	37.667	36.050	4,5%	2,8%
Captação de clientes	342.758	336.997	1,7%	-2,5%
(-) Depósitos compulsórios	(71.290)	(69.891)	2,0%	-4,8%
Outros	83.480	79.398	5,1%	8,3%
Captação total	354.947	346.504	2,4%	0,4%
Fundos	341.394	301.541	13,2%	8,4%
Captação total + fundos	696.341	648.046	7,5%	4,1%

¹ Inclui Letras de Crédito Imobiliário (LCI), Letras de Crédito Agrícola (LCA) e Letras Imobiliárias Garantidas (LIG). ² Inclui Certificados de Operações Estruturadas (COE).



COMISSÕES CRESCEM 12% NO ANO, COM DESTAQUE PARA SERVIÇOS DE CONTA CORRENTE

Comissões (R\$ milhões)



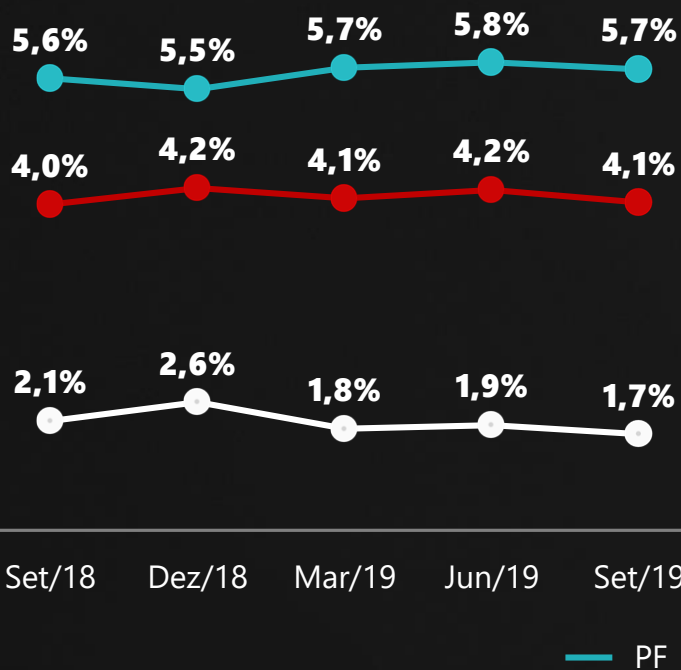
R\$ milhões

	9M19	9M18	12M	3M
Adm. de fundos	808	758	6,6%	9,6%
Conta corrente	2.856	2.475	15,4%	4,6%
Operações de crédito	1.016	1.081	-6,0%	2,7%
Seguros	2.285	1.989	14,9%	-0,5%
Cartões	4.646	4.227	9,9%	-1,2%
Cobranças e arrecadações	1.134	1.120	1,2%	1,1%
Colocação de Títulos, Custódia e Corretagem	914	469	94,8%	-12,4%
Outros	363	430	-15,7%	30,1%
Total	14.021	12.549	11,7%	1,1%

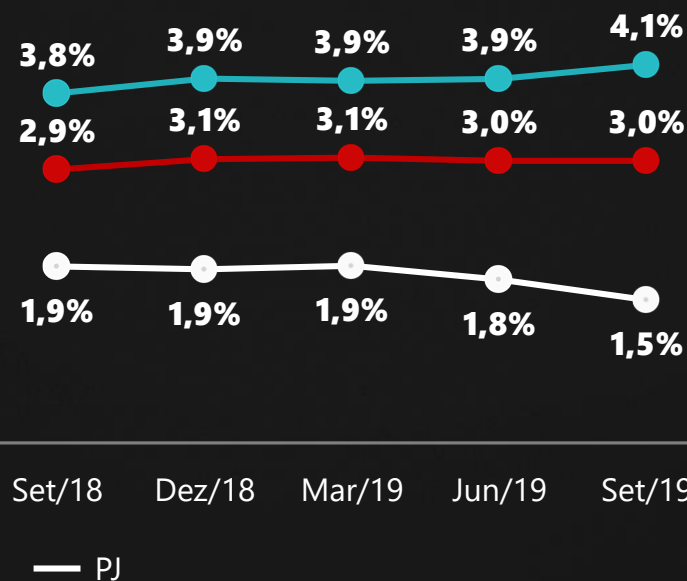


INDICADORES DE RISCOS EM NÍVEIS CONTROLADOS

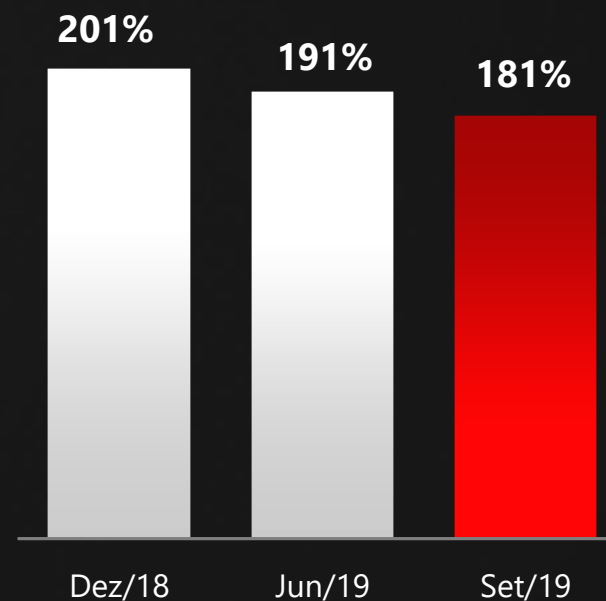
Inadimplência de 15 a 90 dias



Inadimplência acima de 90 dias



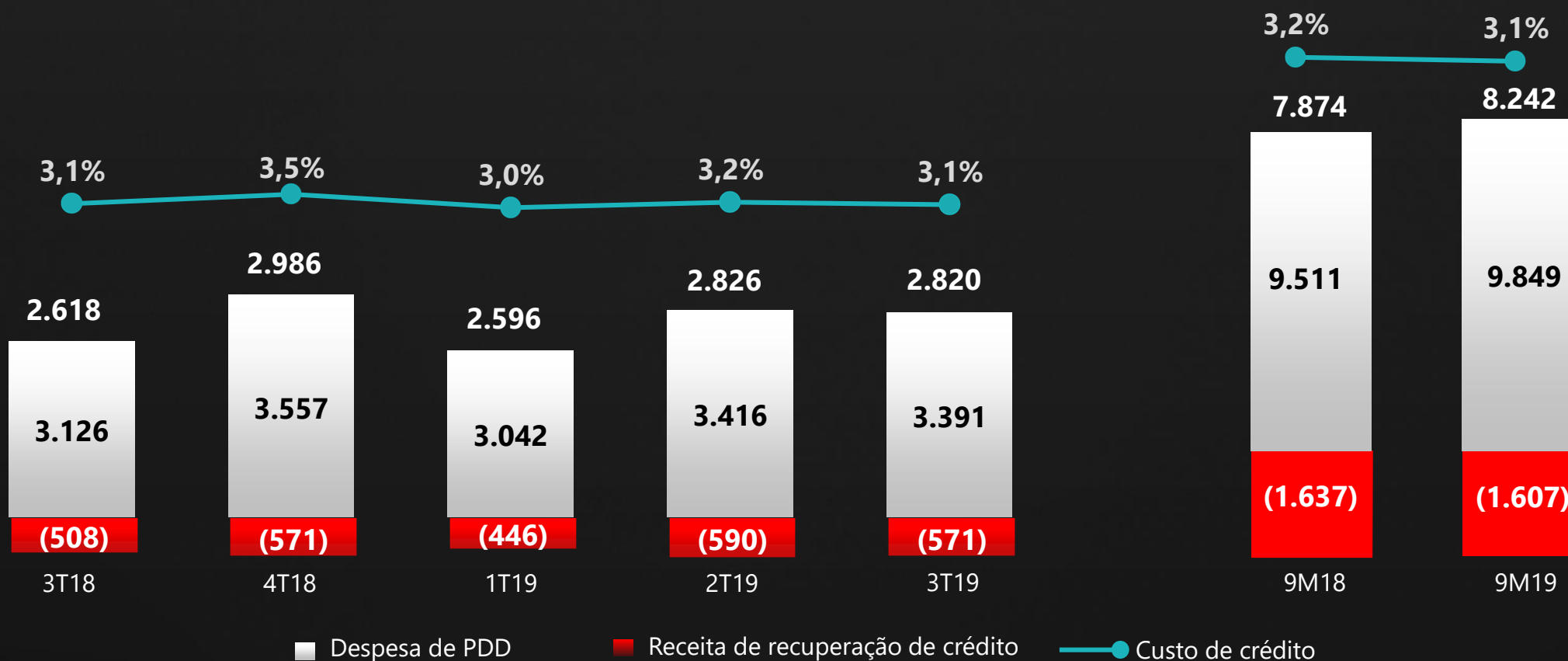
Cobertura acima de 90 dias





PROVISÕES E CUSTO DE CRÉDITO SEGUEM SOB CONTROLE

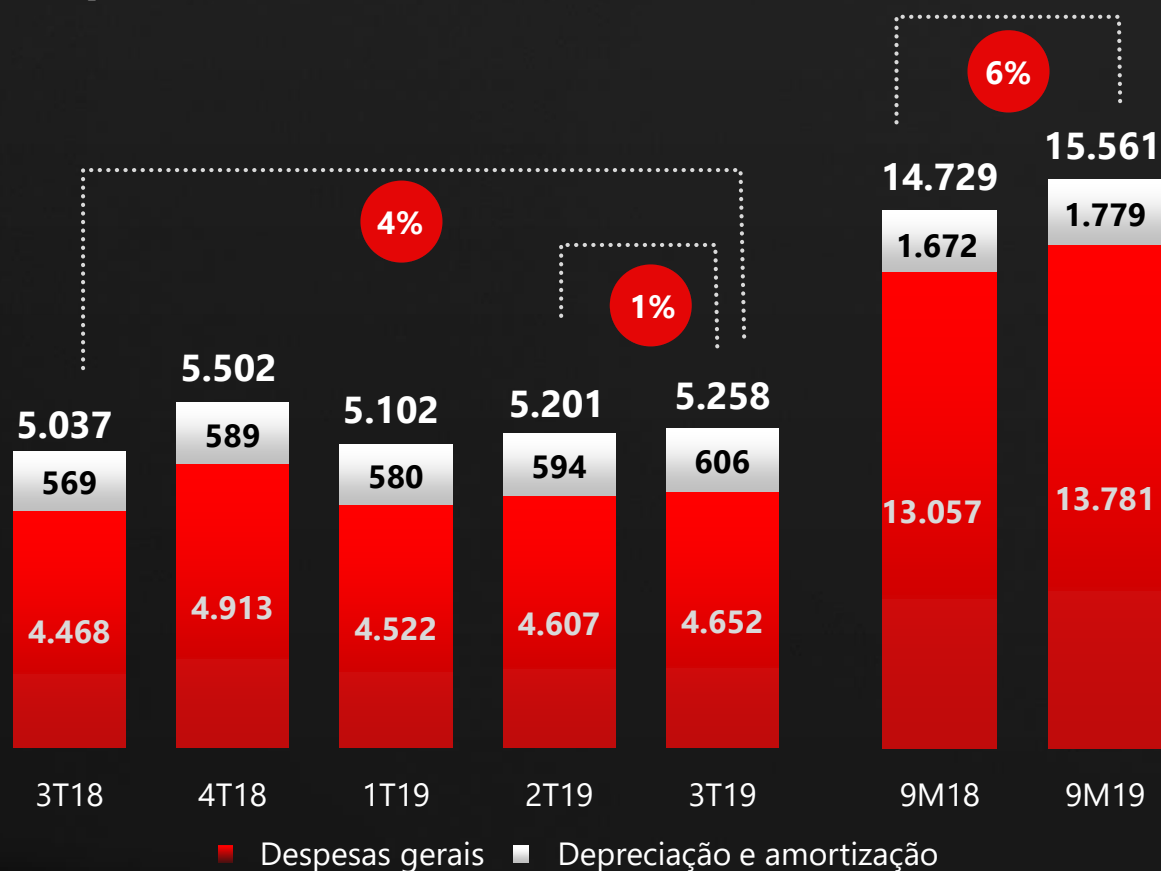
Provisões de crédito (R\$ milhões) e **Custo de crédito** (%)





GESTÃO EFICIENTE DE GASTOS

Despesas (R\$ milhões)

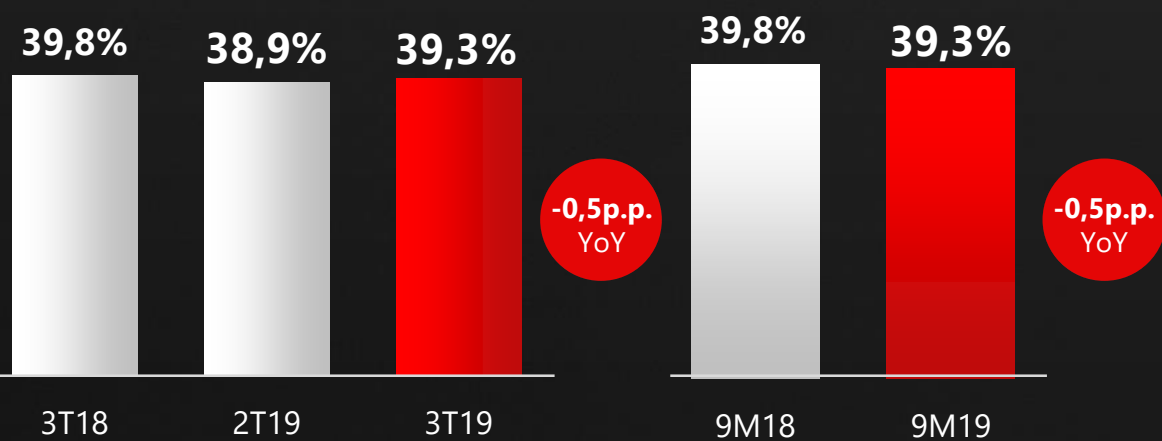


R\$ milhões

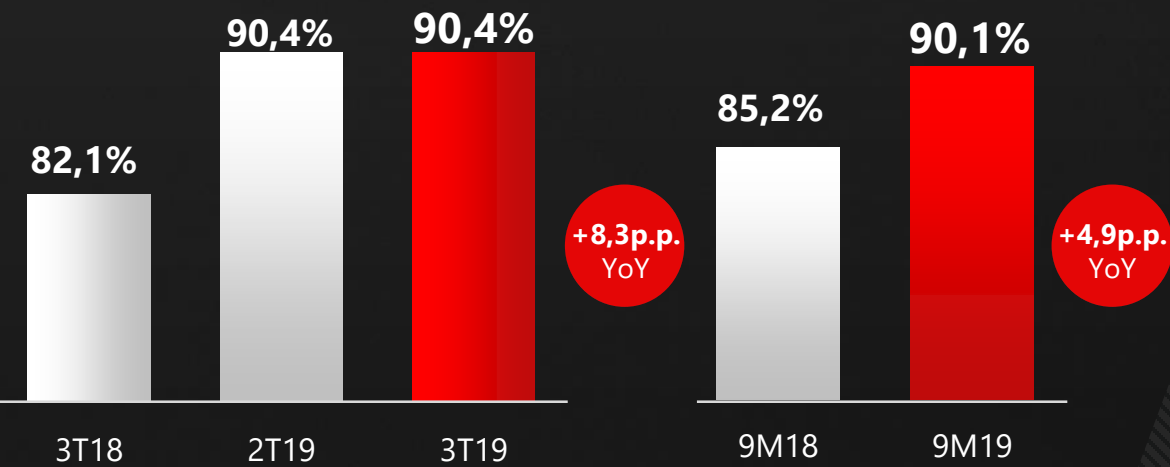
	9M19	9M18	12M	3M
Despesas gerais	13.781	13.057	5,5%	1,0%
Despesas administrativas	6.734	6.094	10,5%	-0,5%
Despesas de pessoal	7.047	6.963	1,2%	2,4%
Depreciação e amortização	1.779	1.672	6,4%	2,0%
Total	15.561	14.729	5,6%	1,1%



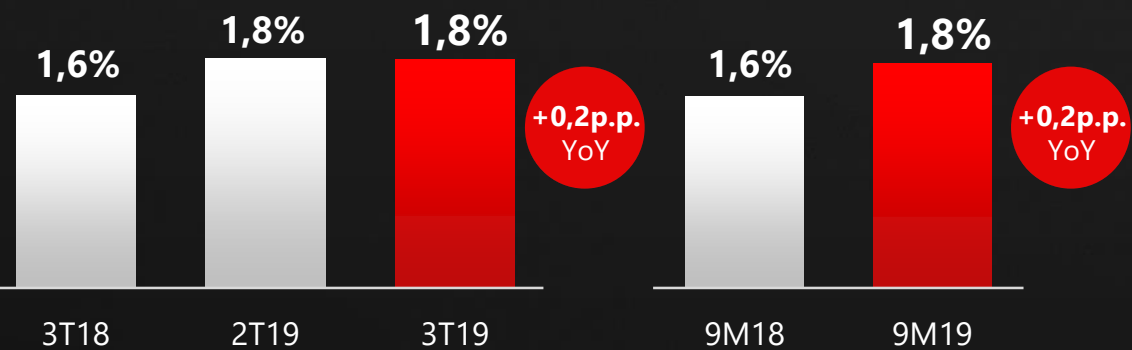
Eficiência



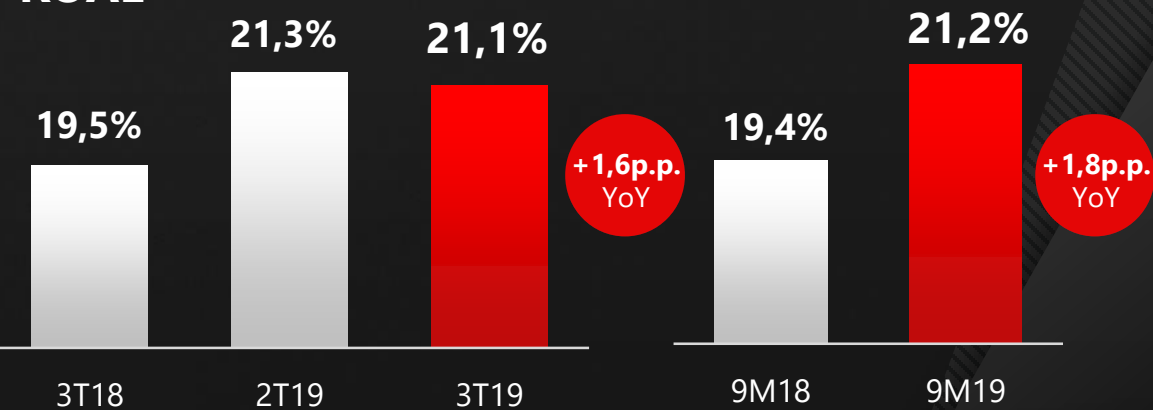
Recorrência



ROAA



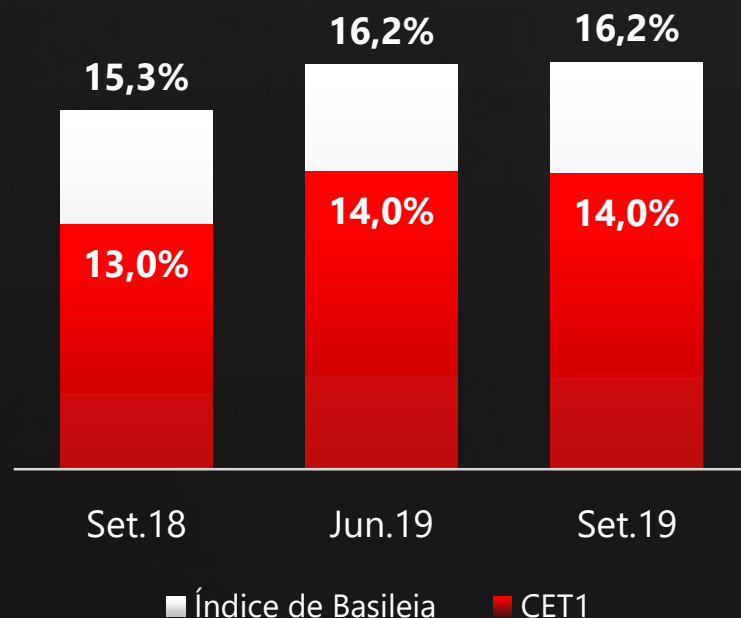
ROAE



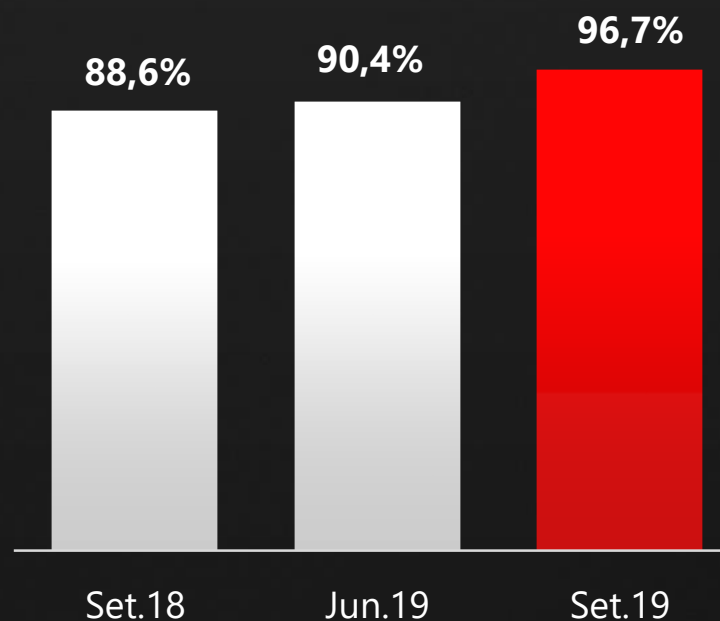


NÍVEIS CONFORTÁVEIS DE **CAPITAL E LIQUIDEZ**

Índice de Basileia



Carteira de Crédito/
Captações com Clientes



Destaques de
dividendos

9M19 | R\$3,0 Bi¹

¹ Destacamos o montante de R\$3,0 bilhões em JCP em 2019, sendo o montante de R\$1,0 bilhão por trimestre. No 3T19 destacamos o montante de R\$1,0 bilhão em JCP que serão pagos a partir do dia 30 de outubro de 2019.

AGENDA



DESTAQUES **DO PERÍODO**



RESULTADOS DO **GRUPO SANTANDER**



CENÁRIO **MACROECONÔMICO**



DESTAQUES **RESULTADOS 3T19**



CONCLUSÕES



COMPROMISSO A LONGO PRAZO, COM CRESCIMENTO RENTÁVEL



Receitas totais
aumentam 6,5%
no ano



Gestão ativa e
preventiva de
riscos evidenciada
na qualidade dos
indicadores
de crédito



Foco contínuo no
aumento da
produtividade,
com melhora no
índice de
eficiência nos
9M19



Lucro líquido
cresce 20,4% nos
9M19



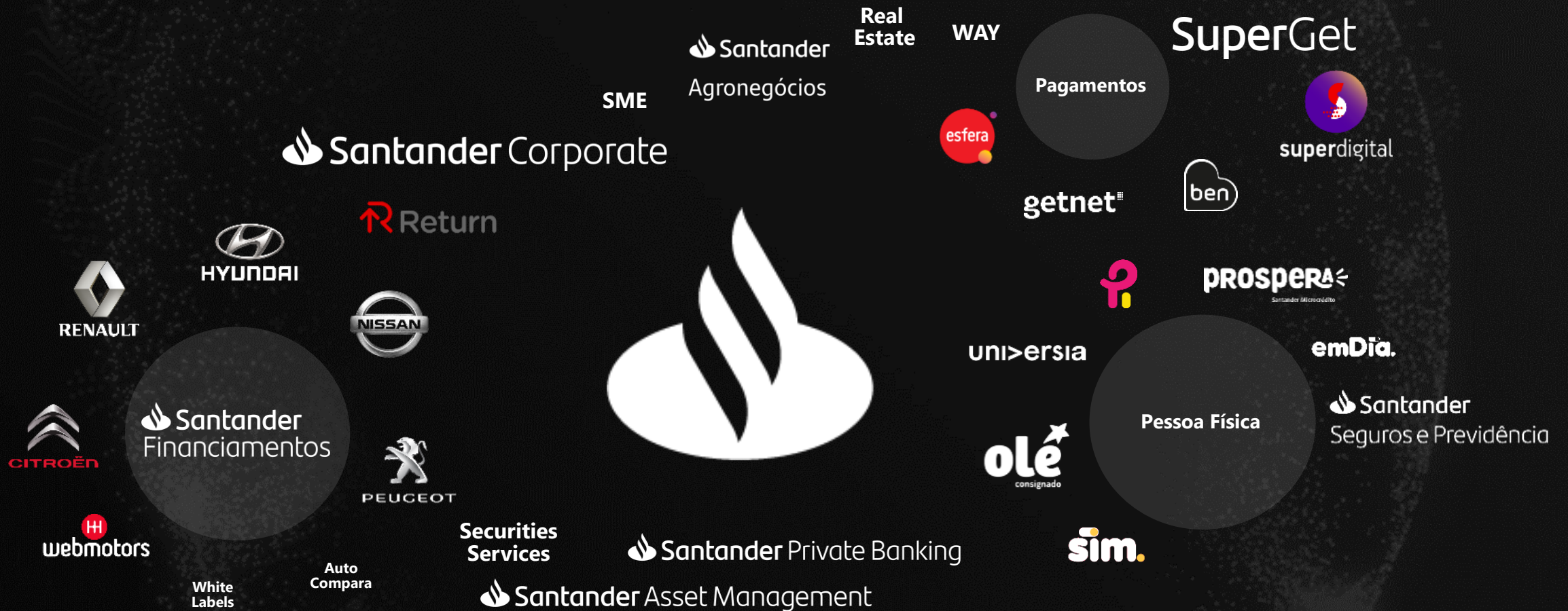
Aumento
significativo da
distribuição de
proventos nesses
9M19 em relação
ao mesmo
período dos anos
anteriores

ROE 21,2%, +176bps (9M19, YoY)

R\$ 3bi
em dividendos
+67% YoY



ECOSSISTEMA SANTANDER



ANEXOS



ANEXOS

Resultado (R\$ milhões)	9M19	9M18	Abs.	12M
Margem financeira bruta	34.315	32.843	1.471	4,5%
Res. provisão para crédito de liquidação duvidosa	(8.242)	(7.874)	(368)	4,7%
Margem financeira líquida	26.073	24.969	1.103	4,4%
Comissões	14.021	12.549	1.472	11,7%
Despesas gerais	(15.561)	(14.729)	(831)	5,6%
Despesas de pessoal + PLR	(7.047)	(6.963)	(85)	1,2%
Despesas administrativas	(8.513)	(7.767)	(747)	9,6%
Despesas tributárias	(3.081)	(3.009)	(72)	2,4%
Outras receitas (despesas)	(5.732)	(5.421)	(312)	5,7%
Res. de Participações em Coligadas e Controladas	35	14	21	152,8%
Resultado não operacional	(93)	33	(126)	-376,5%
Lucro antes de impostos	15.663	14.407	1.256	8,7%
Imposto de renda e contribuição social	(4.568)	(5.154)	586	-11,4%
Participação dos acionistas minoritários	(271)	(261)	(10)	3,8%
Lucro líquido do período	10.824	8.992	1.832	20,4%

ANEXOS

Resultado (R\$ milhões)

3T18 4T18 1T19 2T19 3T19

Margem financeira bruta	11.144	11.061	10.968	11.671	11.676
Res. prov. para crédito de liq. duvidosa	(2.618)	(2.986)	(2.596)	(2.826)	(2.820)
Margem financeira líquida	8.525	8.075	8.371	8.846	8.855
Comissões	4.135	4.736	4.571	4.699	4.750
Despesas gerais	(5.037)	(5.502)	(5.102)	(5.201)	(5.258)
Despesas de pessoal + PLR	(2.347)	(2.403)	(2.335)	(2.328)	(2.385)
Despesas administrativas	(2.690)	(3.100)	(2.767)	(2.873)	(2.873)
Despesas tributárias	(1.012)	(1.047)	(1.054)	(1.032)	(995)
Outras receitas (despesas)	(1.602)	(1.858)	(1.693)	(1.969)	(2.071)
Res. de Part. em Coligadas e Controladas	5	5	11	10	13
Resultado não operacional	6	160	0	(112)	19
Lucro antes de impostos	5.020	4.567	5.106	5.242	5.314
Imposto de renda e contribuição social	(1.825)	(1.038)	(1.529)	(1.518)	(1.520)
Participação dos acionistas minoritários	(87)	(124)	(92)	(89)	(89)
Lucro líquido do período	3.108	3.405	3.485	3.635	3.705

ANEXOS

Balanço – Ativos (R\$ milhões)

	Set/18	Dez/18	Mar/19	Jun/19	Set/19
Ativo circulante e realizável a longo prazo	759.235	794.664	791.371	823.718	825.938
Disponibilidades	14.945	11.629	9.516	13.336	10.307
Aplicações interfinanceiras de liquidez	56.923	56.812	33.632	38.899	36.193
TVM e instrumentos financeiros derivativos	179.682	194.465	195.477	202.991	213.169
Relações interfinanceiras	92.619	92.443	91.671	94.850	92.671
Carteira de crédito	280.894	287.129	292.613	296.699	308.243
Provisão para liquidação duvidosa	(18.224)	(18.789)	(18.700)	(18.491)	(18.241)
Outros créditos	131.545	149.507	165.938	174.531	162.782
Outros valores e bens	2.626	2.680	2.524	2.413	2.573
Permanente	10.754	11.155	12.308	12.540	12.794
Investimentos temporários	342	338	349	352	366
Imobilizado de uso	6.266	6.498	6.578	6.807	6.928
Intangível	4.146	4.319	5.381	5.381	5.500
Ágio líquido de amortização	727	662	595	1.789	1.690
Outros	3.420	3.658	4.787	3.592	3.810
Total do ativo	769.990	805.819	803.679	836.258	838.733
Total do ativo (excluindo o ágio)	769.263	805.158	803.085	834.469	837.043

ANEXOS

Balanco – *Passivo e Patrimônio Líquido* (R\$ milhões)

	Set/18	Dez/18	Mar/19	Jun/19	Set/19
Passivo circulante e exigível a longo prazo	701.989	738.179	733.278	763.716	762.964
Depósitos	250.593	252.072	252.362	268.256	258.109
Depósitos à vista	17.421	18.832	17.940	20.521	22.191
Depósitos de poupança	44.429	46.068	46.211	46.575	47.341
Depósitos interfinanceiros	4.111	3.065	3.110	3.852	3.114
Depósitos a prazo	184.626	184.098	185.096	197.301	185.361
Outros depósitos	6	9	6	6	102
Captações no mercado aberto	117.545	131.820	109.291	102.516	122.638
Recursos de aceites e emissão de títulos	82.221	82.113	85.847	88.147	89.321
Relações interfinanceiras	1.918	284	1.934	2.104	3.589
Relações interdependências	3.593	3.466	2.955	3.173	4.258
Obrigações por empréstimos	50.697	32.672	43.919	48.504	53.172
Obrigações por repasses do país – instituições oficiais	13.531	13.267	12.946	12.490	12.255
Instrumentos financeiros derivativos	16.932	18.900	20.742	22.785	20.564
Outras obrigações	164.958	203.584	203.281	215.741	199.056
Resultados de exercícios futuros	355	337	319	280	277
Participação dos acionistas minoritários	2.095	2.070	1.883	1.760	1.809
Patrimônio líquido	65.551	65.234	68.199	70.502	73.683
Total do passivo	769.990	805.819	803.679	836.258	838.733
Patrimônio líquido (excluindo o ágio)	64.824	64.572	67.605	68.713	71.993

ANEXOS

Balanco - Carteira de Crédito (R\$ milhões)

	Set/19	Set/18	12M	Jun/19	3M
Pessoa física	147.876	125.336	18,0%	141.431	4,6%
Leasing / veículos (*)	2.484	2.114	17,5%	2.422	2,6%
Cartão de crédito	32.320	26.771	20,7%	31.462	2,7%
Consignado	40.593	32.329	25,6%	37.949	7,0%
Crédito imobiliário	35.490	31.495	12,7%	33.962	4,5%
Crédito rural	6.234	5.850	6,6%	5.767	8,1%
Crédito pessoal / outros	30.756	26.777	14,9%	29.869	3,0%
Financiamento ao consumo	55.133	47.274	16,6%	53.156	3,7%
Pessoa jurídica	128.592	125.823	2,2%	123.037	4,5%
Leasing / veículos	3.644	3.125	16,6%	3.377	7,9%
Crédito imobiliário	2.737	4.734	-42,2%	3.519	-22,2%
Comércio exterior	35.502	28.821	23,2%	26.079	36,1%
Repasses	7.926	9.734	-18,6%	8.585	-7,7%
Crédito rural	4.510	6.061	-25,6%	5.051	-10,7%
Capital de giro / outros	74.274	73.349	1,3%	76.425	-2,8%
Total	331.601	298.433	11,1%	317.625	4,4%

(*) Incluindo financiamento ao consumo, a carteira de veículos PF totalizou, R\$ 48.516MM em set/19, R\$ 46.641MM em jun/19 e R\$ 41.256MM em set/18.

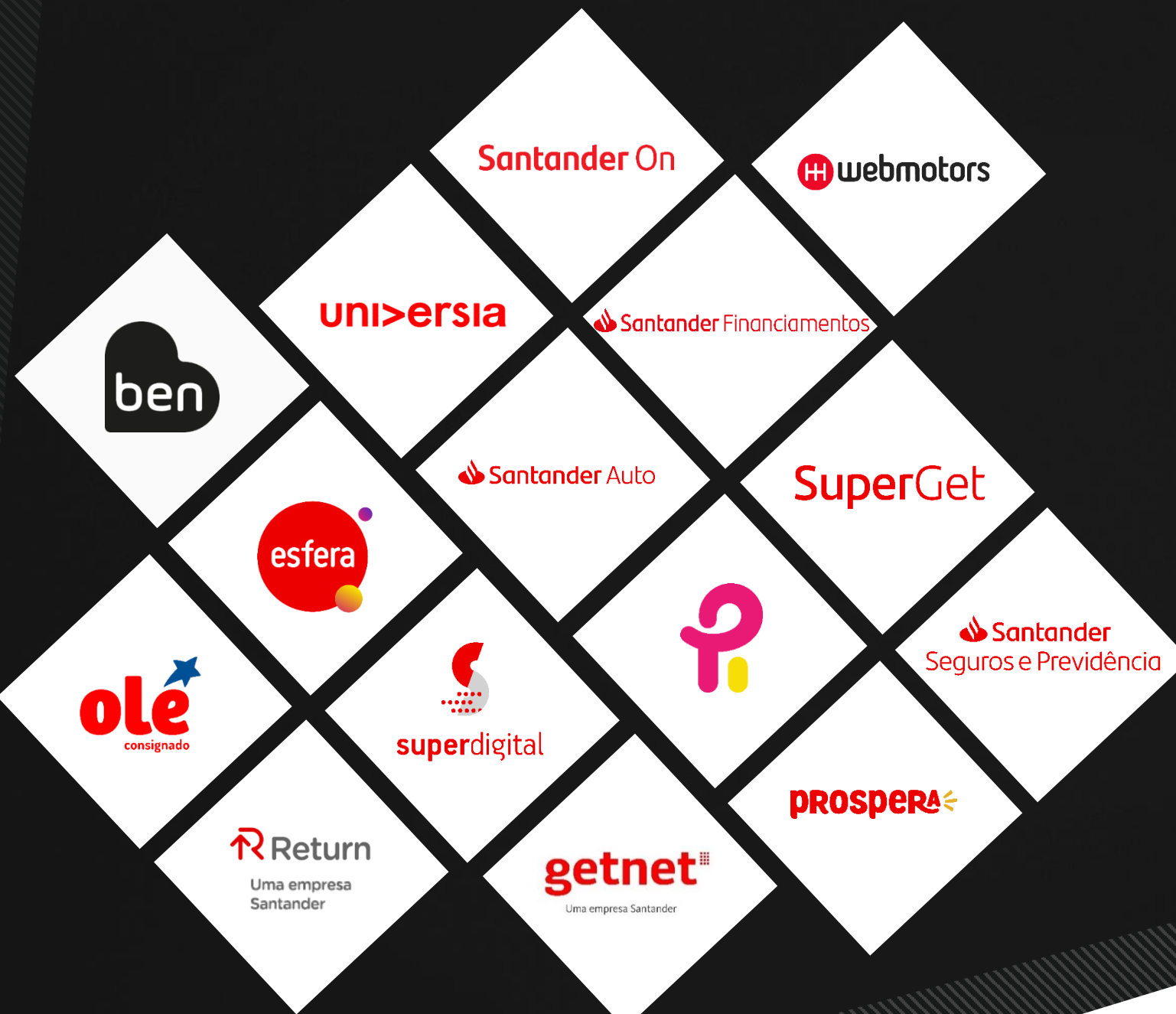
AUMENTAMOS EM 10% O FATURAMENTO

Nos últimos 12 meses

Adquirência

		9M19	9M18	12M
Crédito	Faturamento (R\$ milhões)	90.136	80.854	11%
	Transações (milhões)	759	639	19%
Débito	Faturamento (R\$ milhões)	56.285	51.870	9%
	Transações (milhões)	997	888	12%
Total	Faturamento (R\$ milhões)	146.421	132.724	10%
	Transações (milhões)	1.756	1.527	15%





Relações com Investidores (Brasil)

Av. Juscelino Kubitschek, 2.235, 26º andar
São Paulo | SP | Brasil | 04543-011

Telefone: 55 11 3553 3300

Fax: 55 11 3553 7797

E-mails: ri@santander.com.br
acionistas@santander.com.br

Nosso propósito é contribuir para que
as pessoas e os negócios prosperem.

E acreditamos que tudo deve ser feito
de um jeito:

Simples | Pessoal | Justo

 **Santander**
Most sustainable bank in the world

MEMBER OF
Dow Jones
Sustainability Indices
In collaboration with 


FTSE4Good

ISEB3
2019