

encontro
bradesco
apimec 2019

Distrito Federal



FERNANDO HONORATO BARBOSA

ECONOMISTA-CHEFE



Uma agenda econômica para o “pós-previdência”

Outubro de 2019

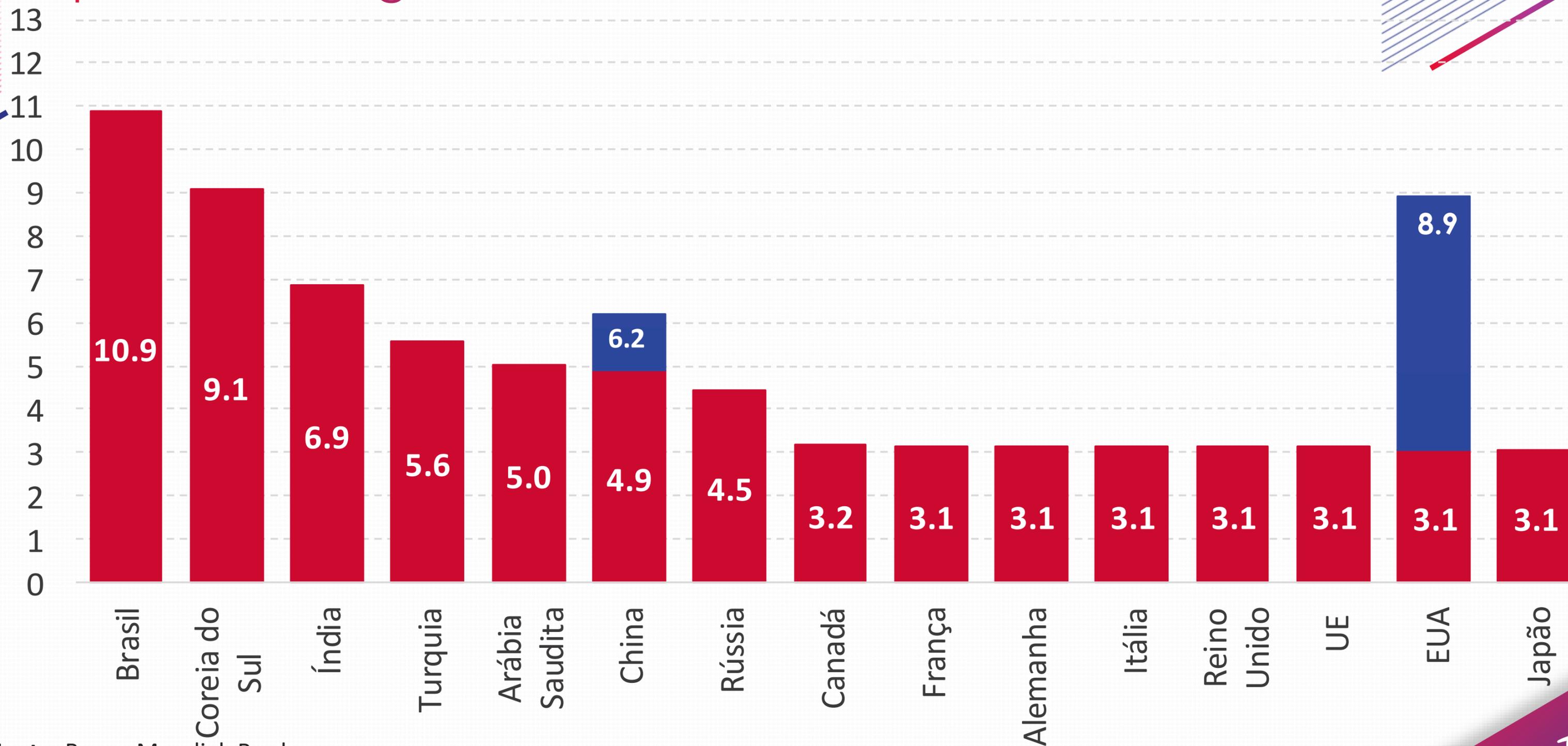
Fernando Honorato Barbosa
Economista-Chefe

Diretor do Departamento de Pesquisas e Estudos Econômicos – DEPEC
fernando.honorato@bradesco.com.br

**Economia global caminha
para redução do
crescimento com guerra
comercial**

TARIFAS MÉDIAS DE IMPORTAÇÃO

Em percentual e guerra comercial em azul

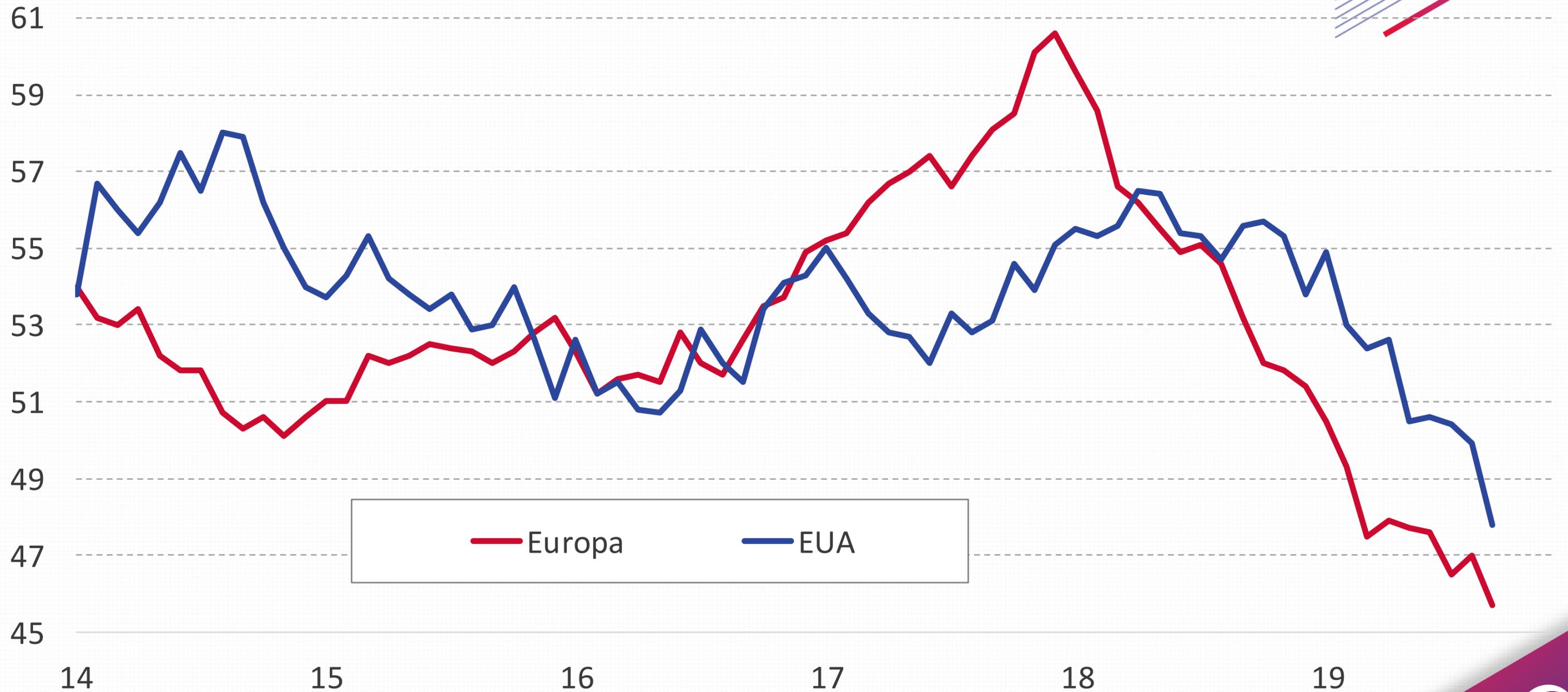


Fonte: Banco Mundial, Bradesco



PMI EUA E EUROPA

Industrial

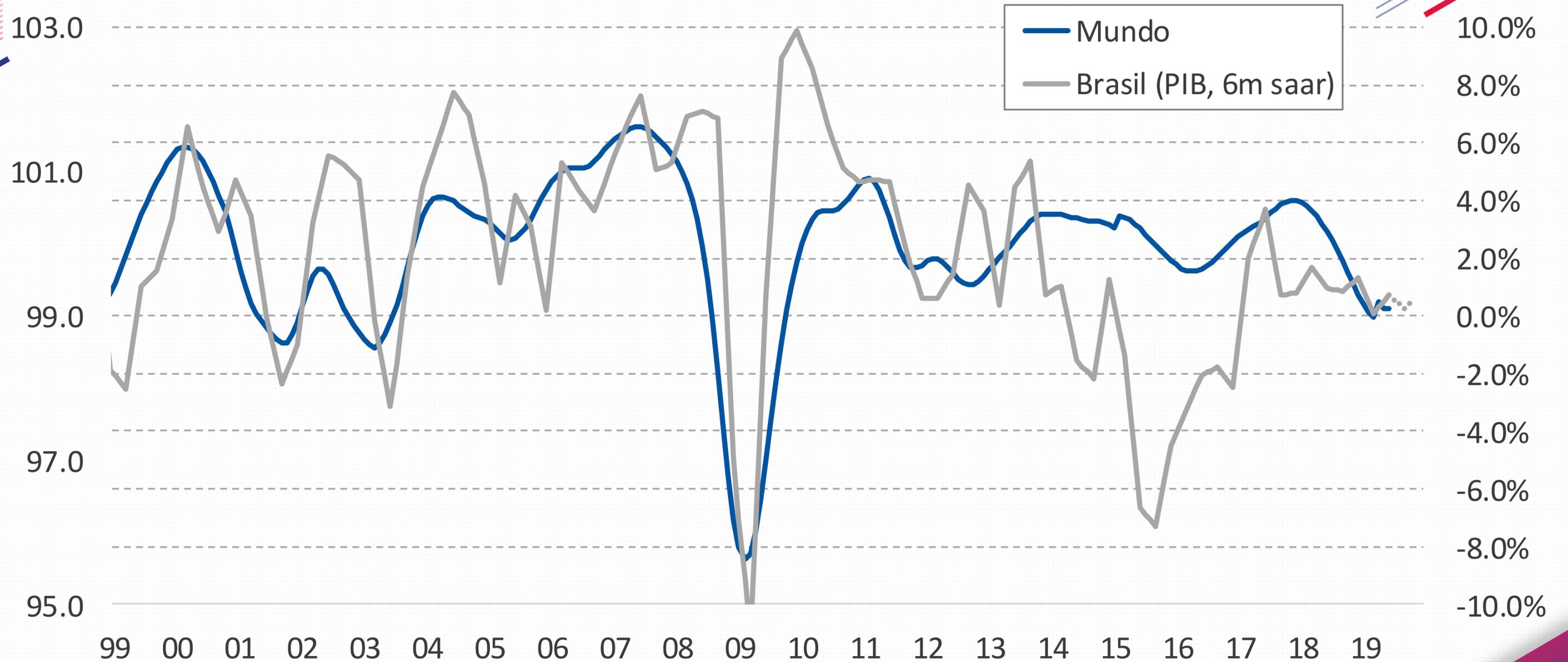


Fonte: Bloomberg, Bradesco



CRESCIMENTO

OCDE mundo vs PIB Brasil



Fonte: Bradesco



**O Brasil tem crescido
pouco há 40 anos...**

ARMADILHA DA RENDA MÉDIA

Principais razões

1. **Gastos públicos excessivos**
2. **Baixa integração comercial**
3. **Complexidade do ambiente de negócios e competição**
4. **Educação**

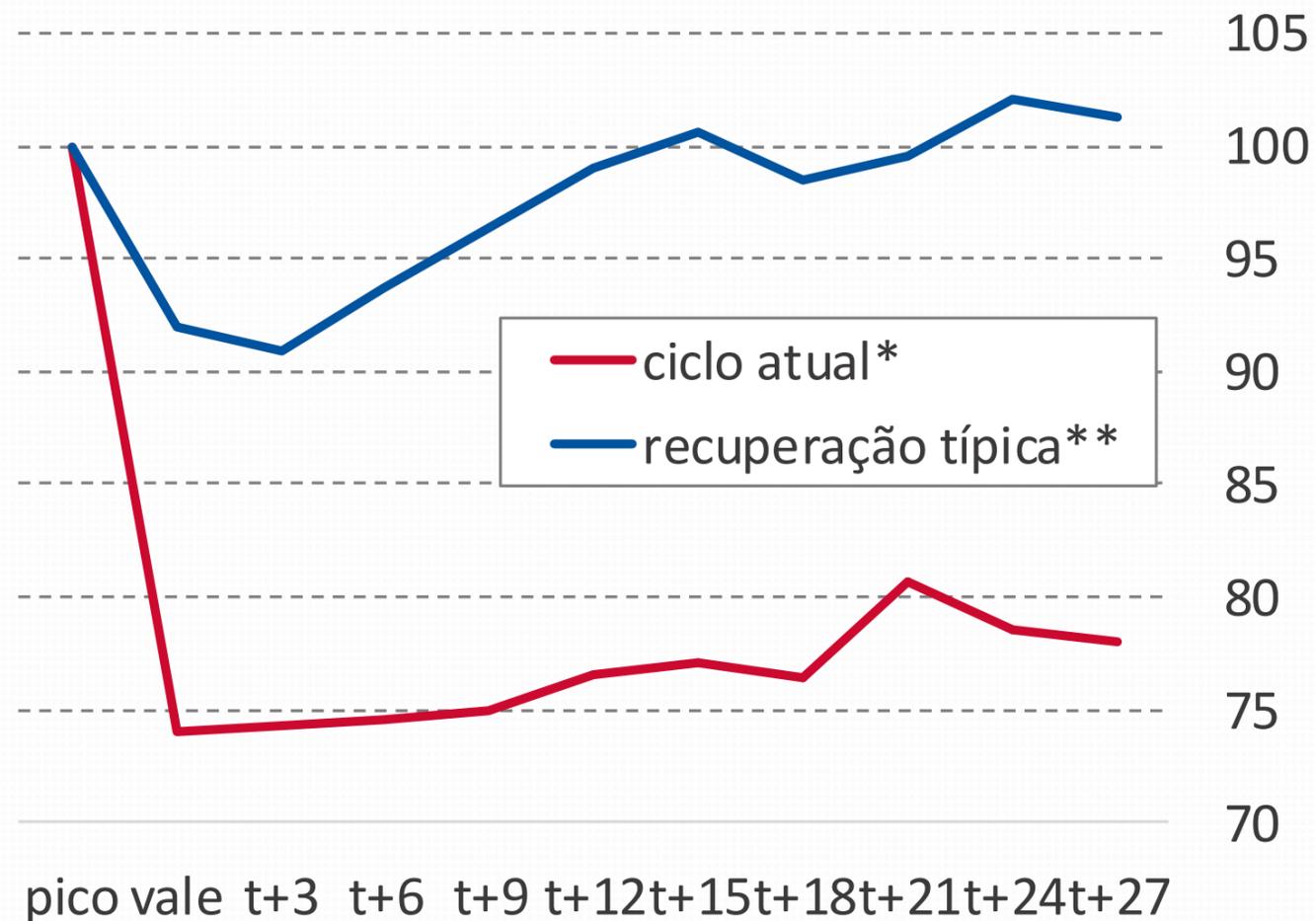
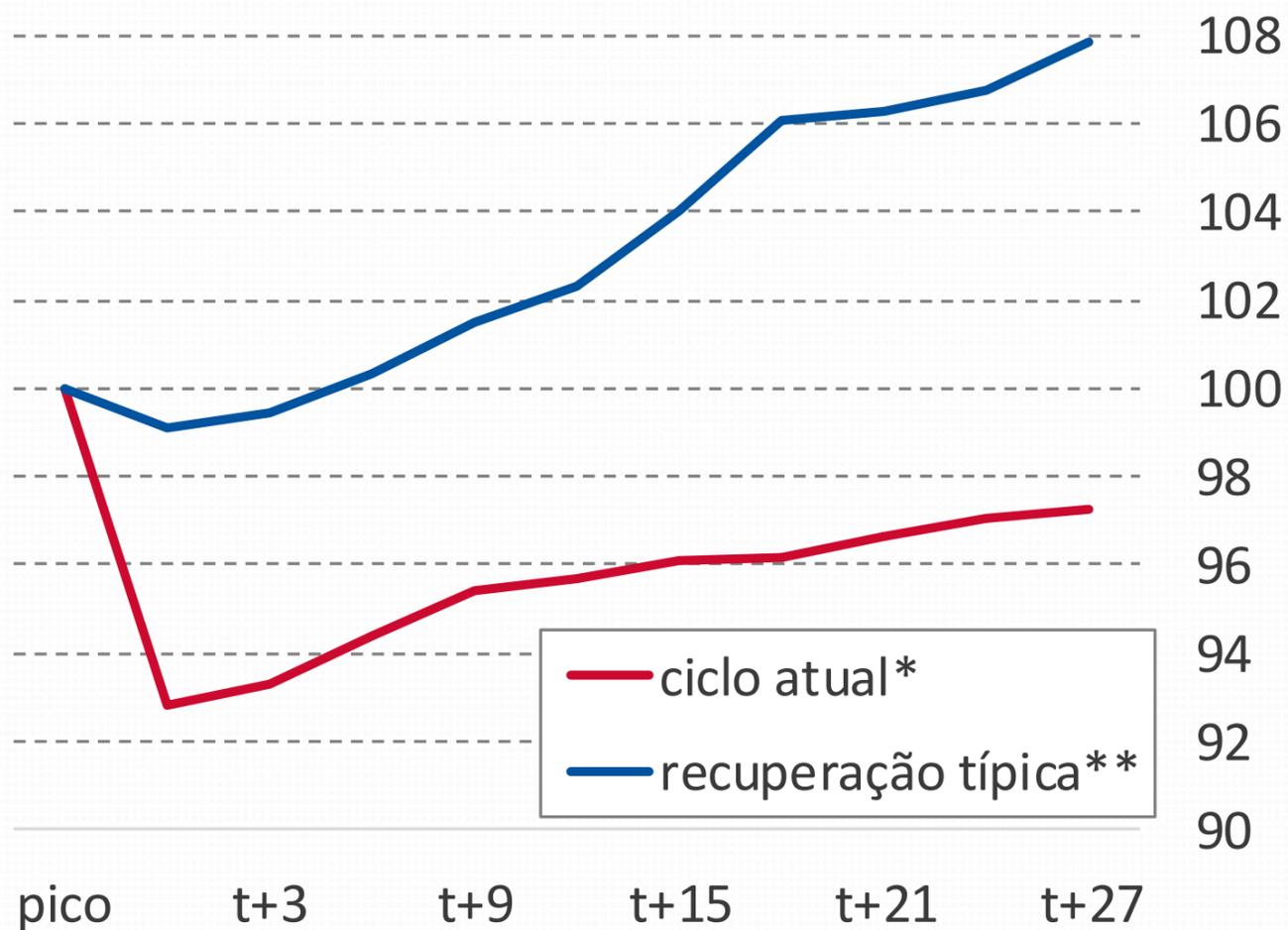


RECUPERAÇÃO ECONÔMICA NOS EPISÓDIOS DE CRISE

Componentes do PIB, 100 = pico pré-crise

Consumo

Investimentos



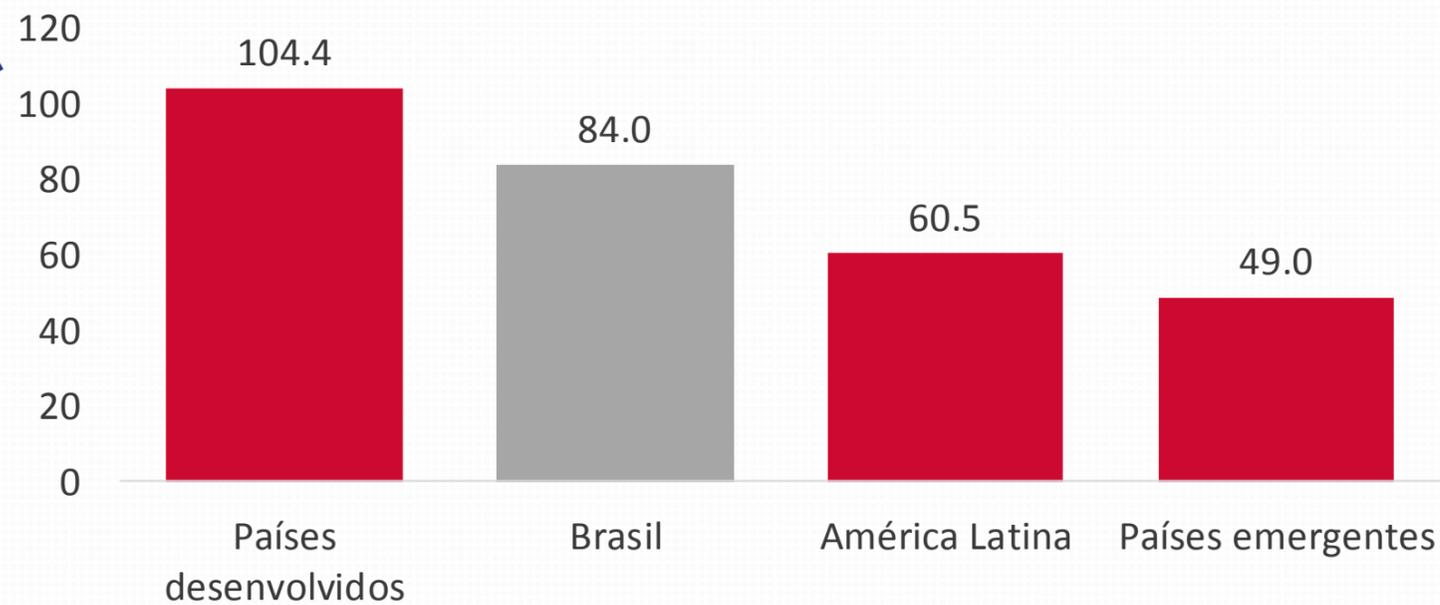
* Início 4Tri16. ** Mediana dos ciclos de 1998, 2001, 2002-03 e 2008



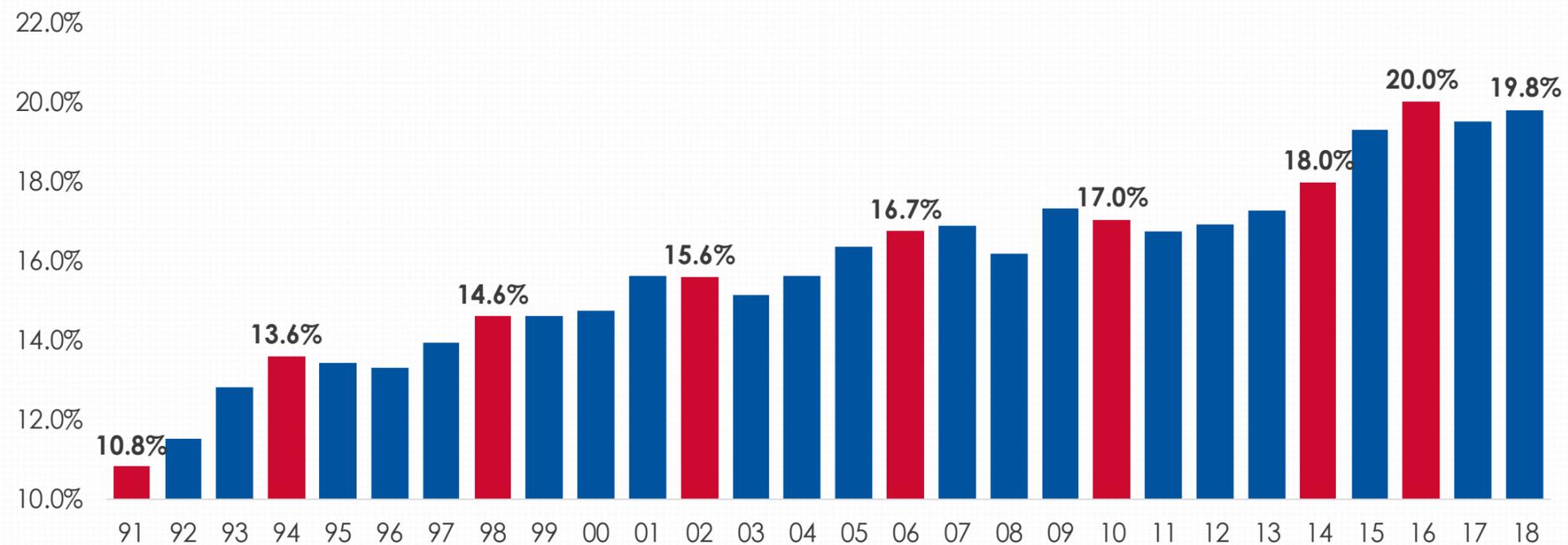
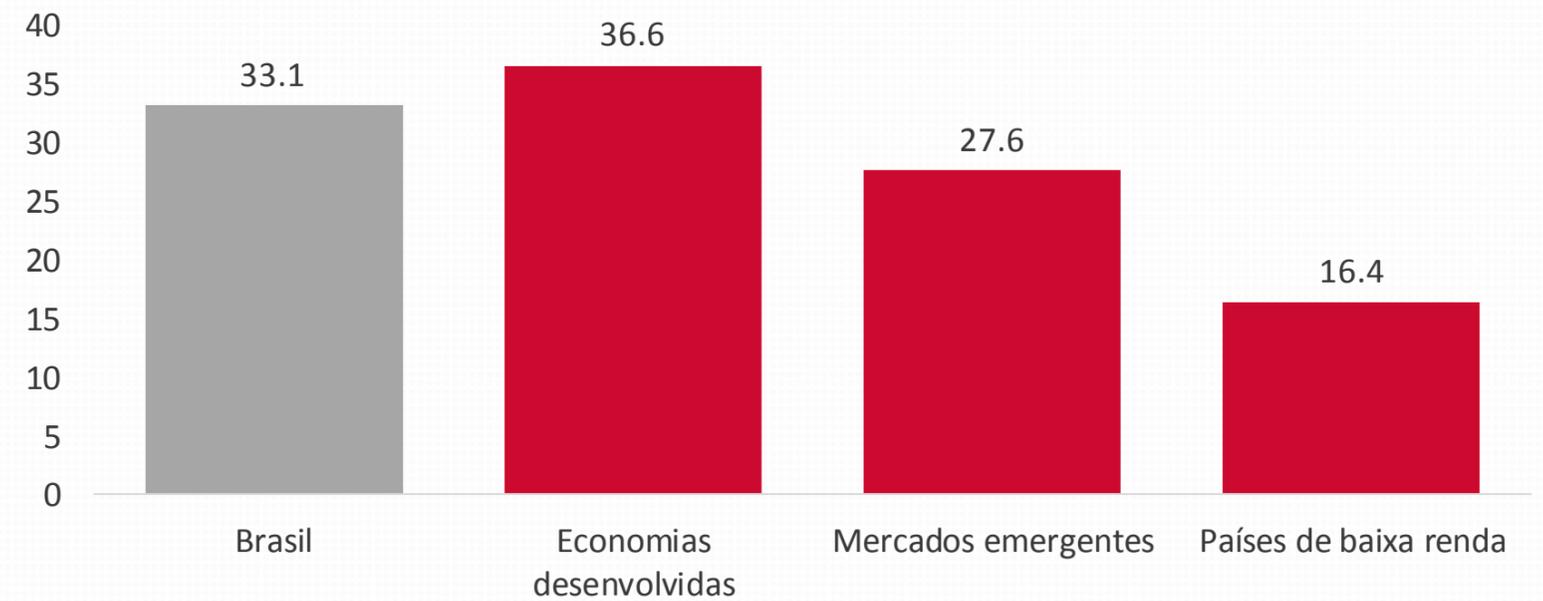
DÍVIDA PÚBLICA E CARGA TRIBUTÁRIA

Em % do PIB

Dívida Bruta do Governo Geral (DBGG) em 2017, % PIB



Carga Tributária (% PIB) em 2015



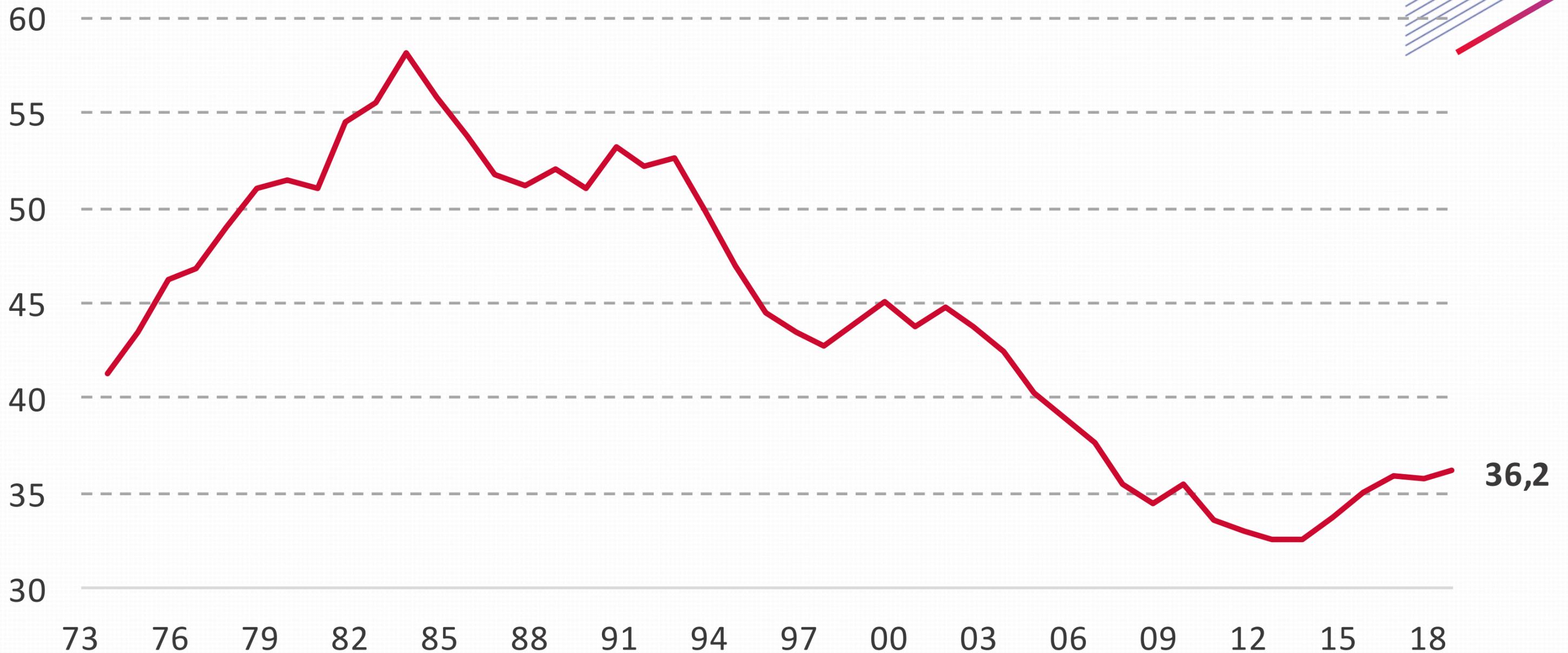
Despesas do governo – em % do PIB

Fonte: FMI, Bradesco



ESTOQUE DE CAPITAL DE INFRAESTRUTURA NO BRASIL

% do PIB

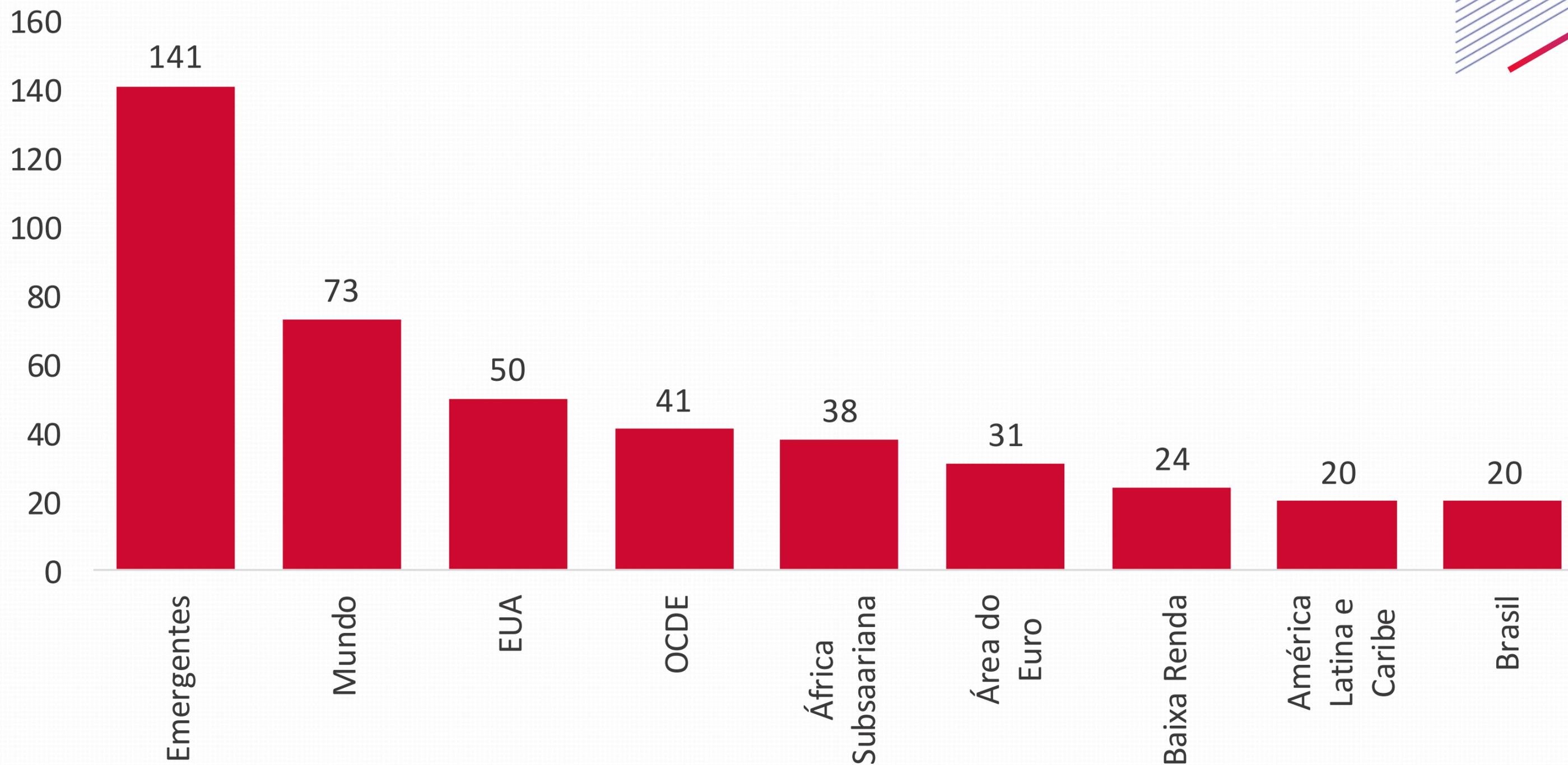


Fonte: Frischtak & Mourão (2019) e Inter B., Bradesco



PRODUTIVIDADE: CRESCIMENTO DO PIB POR TRABALHADOR

Variação entre 1991 e 2018, em %



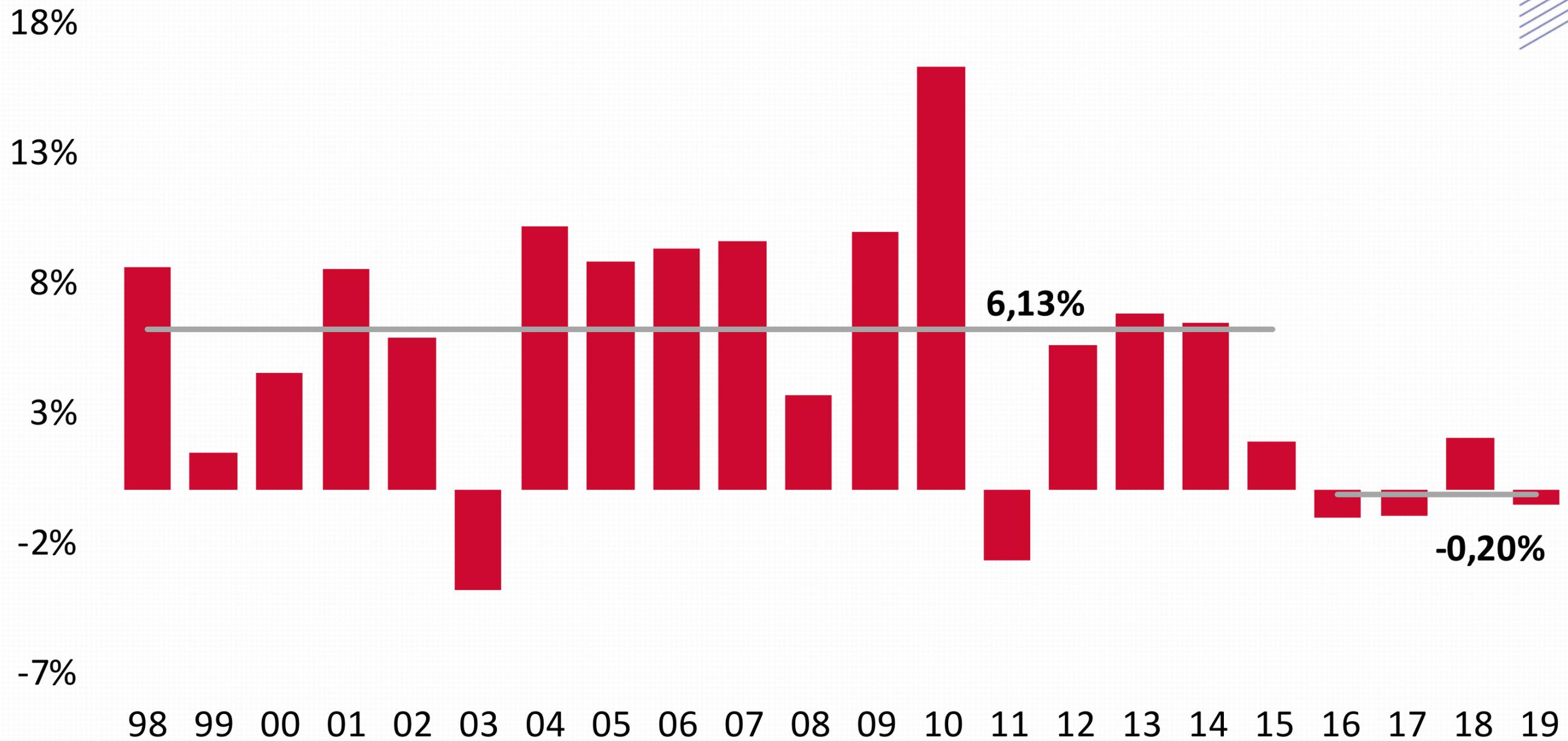
Fonte: OCDE, Bradesco



**Mas, o país está em meio a
uma importante mudança
em sua política econômica**

DESPESA REAL DO GOVERNO CENTRAL

% anual

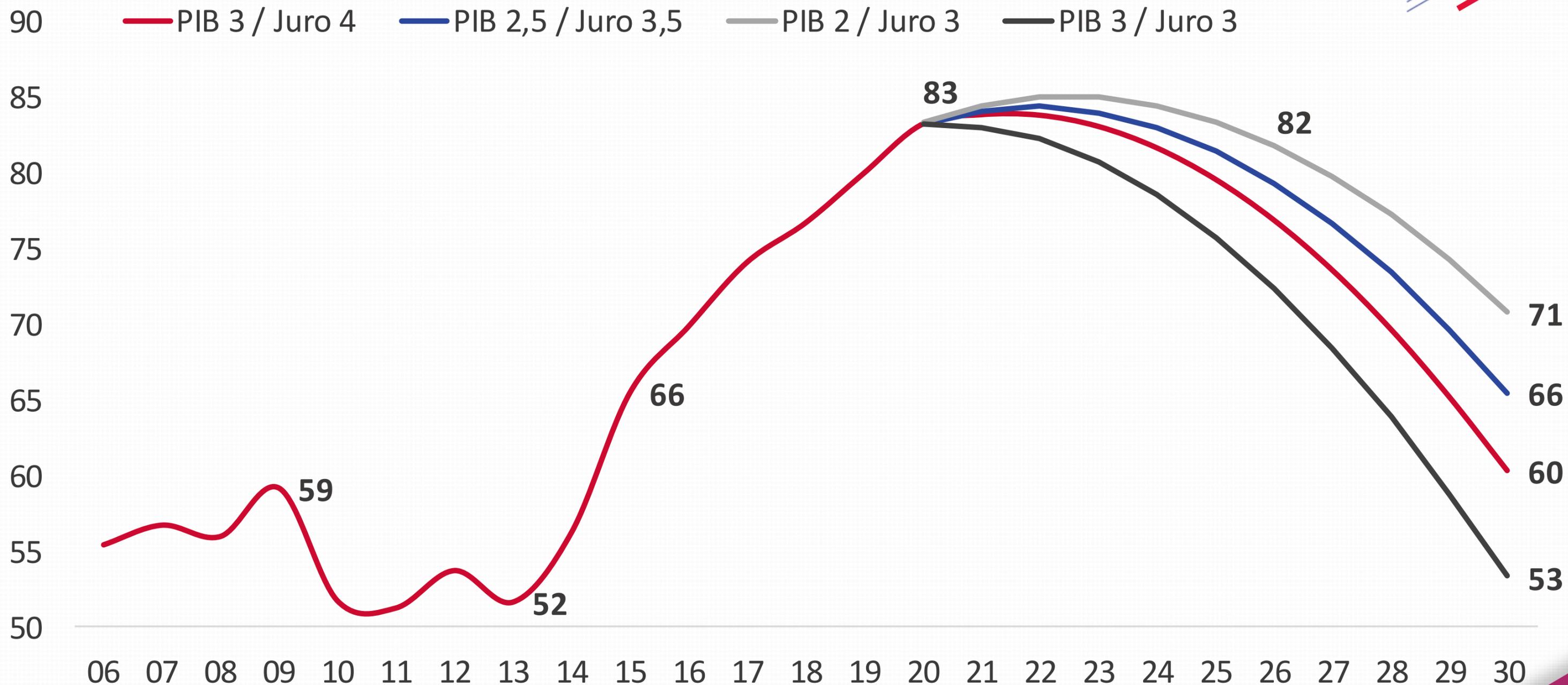


Fonte: STN, Bradesco



DÍVIDA BRUTA DO SETOR PÚBLICO/PIB

Com teto dos gastos e combinações de pib e juro



JURO MÉDIO DE 10 ANOS

Comparação entre países emergentes

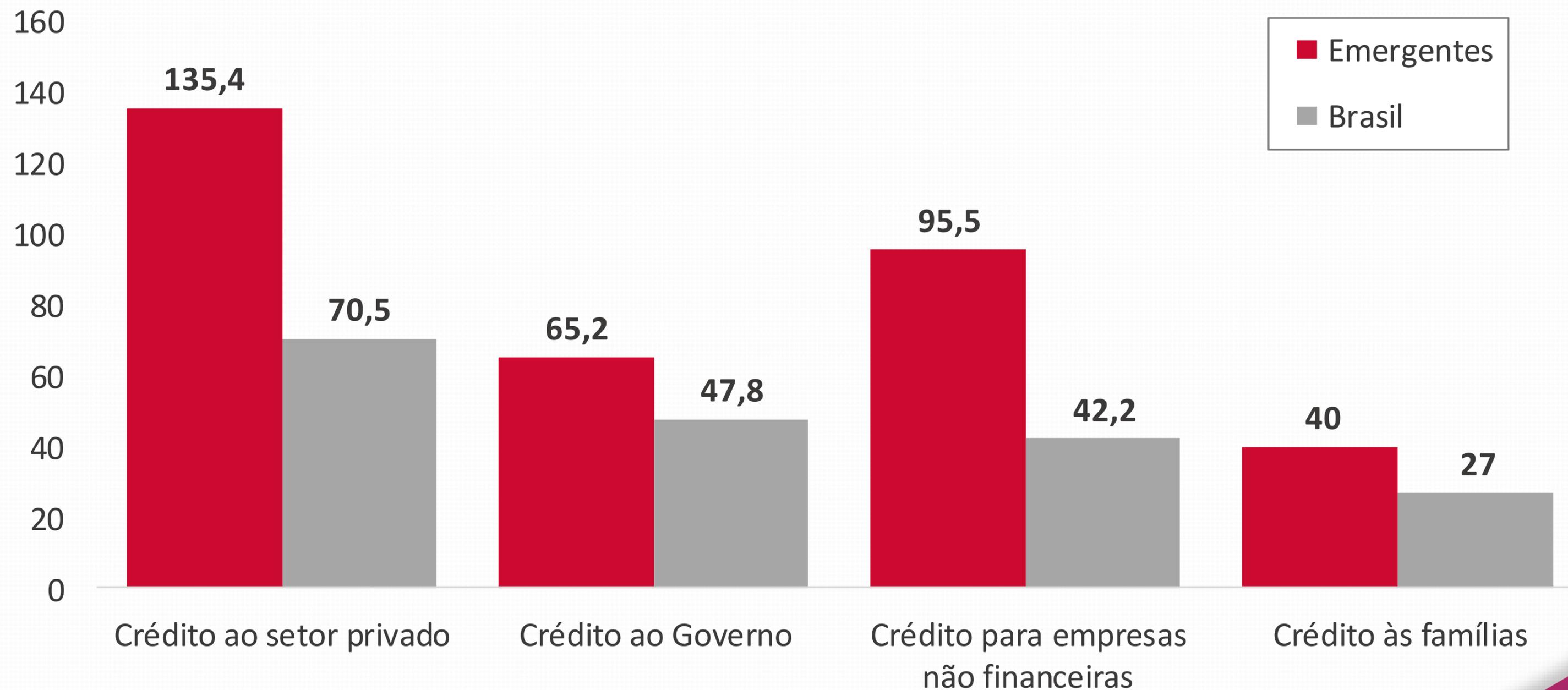
	2008	2010	2015	2017	2018	2019	Meta Inflação
Brasil	12,5	12,3	13,7	10,3	10,6	7,3	3,8
África do Sul	9,1	8,5	8,2	8,7	8,7	8,8	4,5
Rússia	7,9	7,8	11,3	7,8	7,9	7,0	4,0
Chile	6,7	4,8	4,5	4,2	4,6	2,6	3,0
Colômbia	10,8	7,9	7,5	6,6	6,7	6,0	3,0
Peru	7,3	5,9	6,4	5,6	5,4	4,1	2,0
México	8,4	7,0	6,0	7,2	7,9	7,0	3,0
Média final (ex-Brasil)	8,4	7,0	7,3	6,7	6,9	5,9	3,3

Fonte: Bloomberg, Bradesco



CRÉDITO NO BRASIL E NO MUNDO

Em dez/18, % do PIB



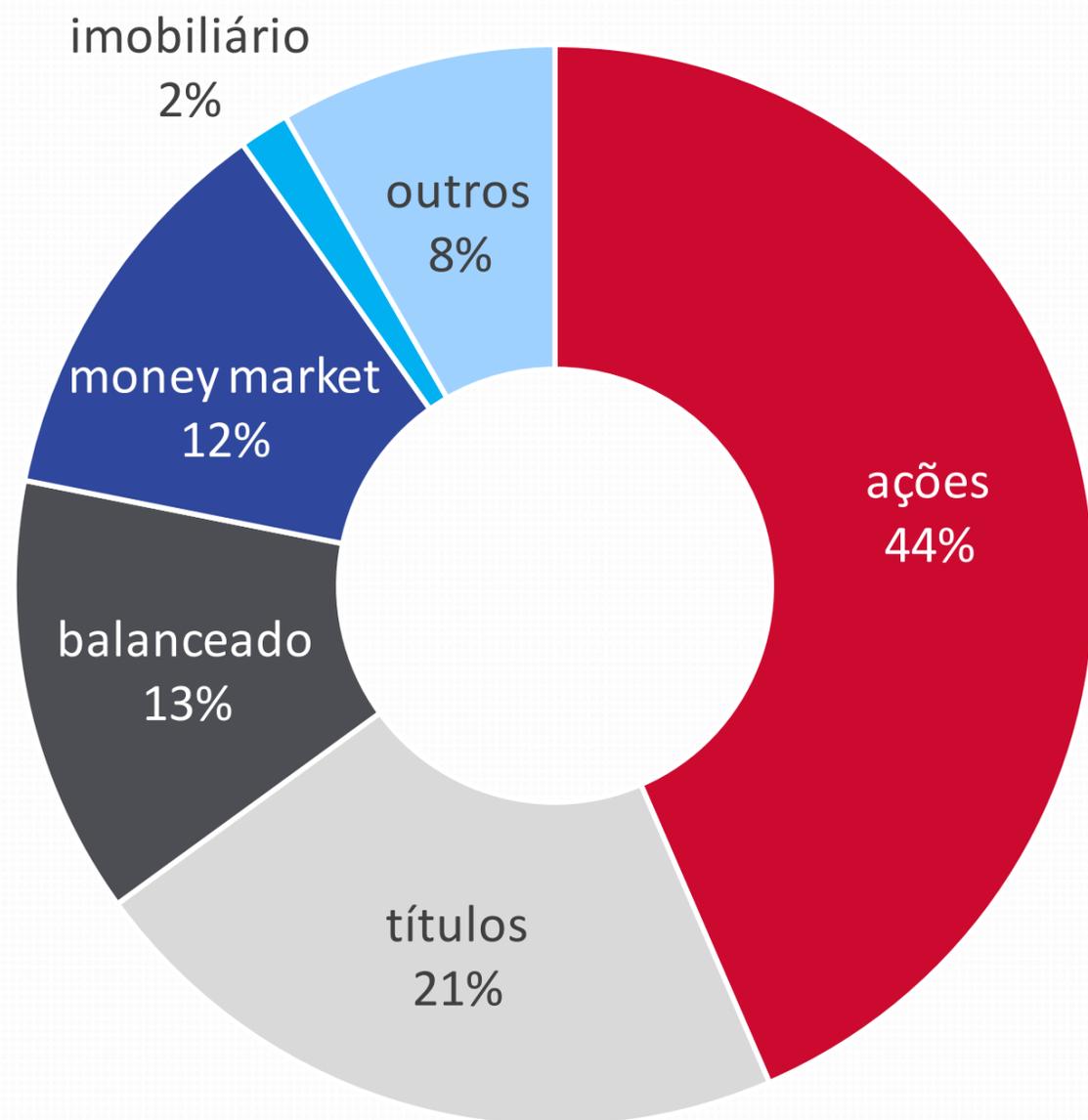
Fonte: BIS, Banco Central, Bradesco



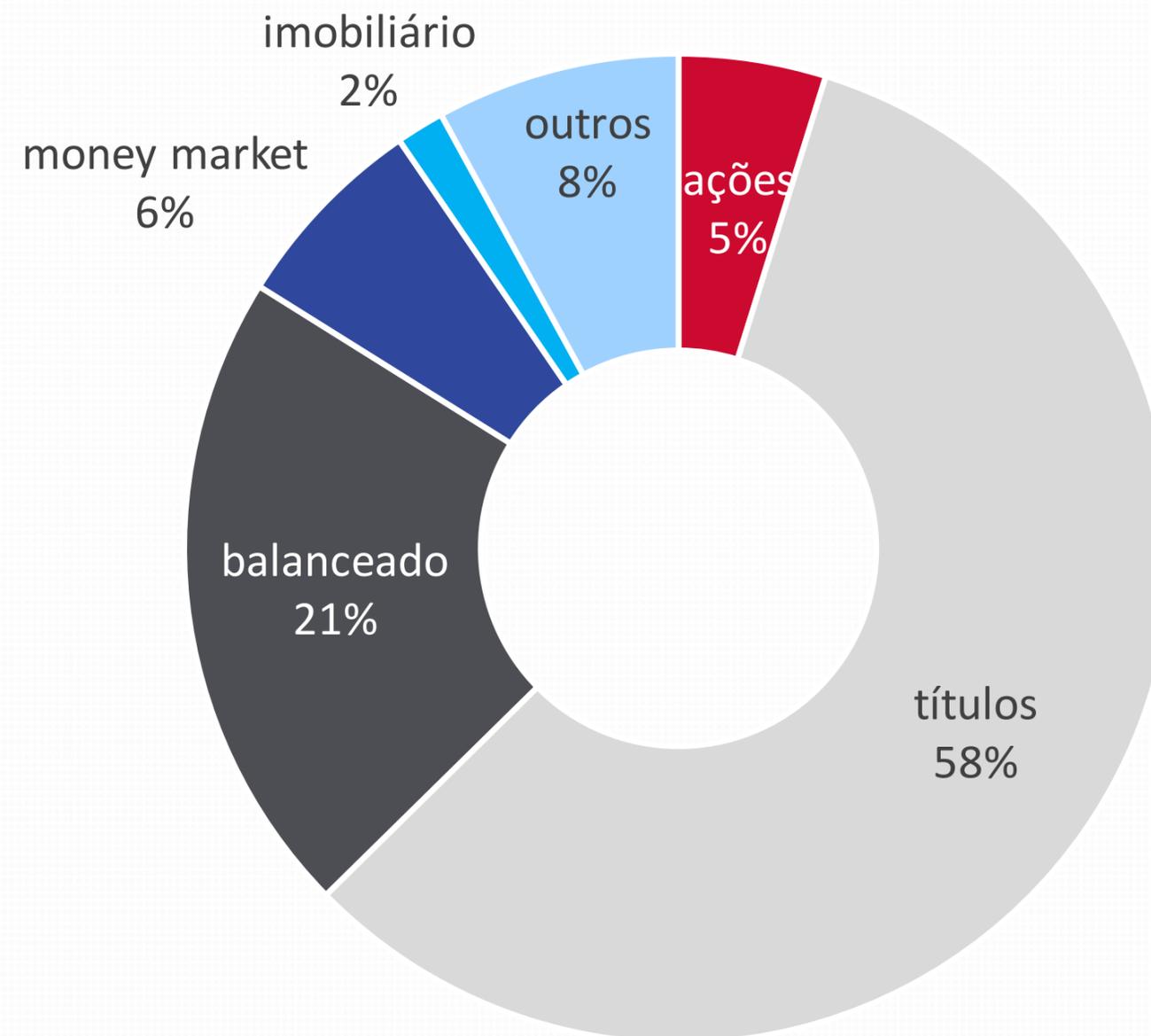
DISTRIBUIÇÃO DOS ATIVOS DOS FUNDOS

Mundo e Brasil

Mundo



Brasil

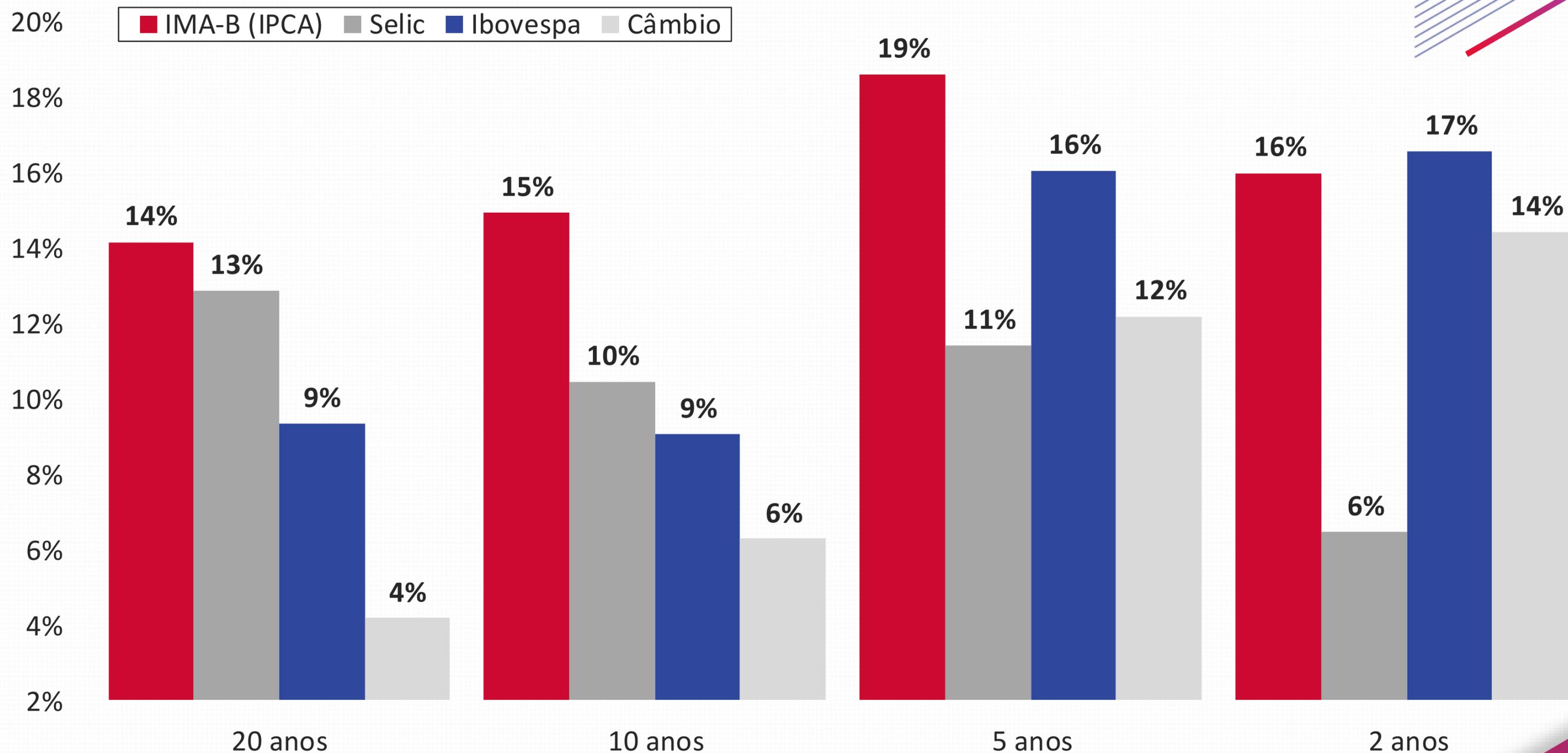


Fonte: Bloomberg, Bradesco



ATIVOS FINANCEIROS – BRASIL

Variação média no período



Fonte: Bloomberg, Bradesco



AGENDA PÓS PREVIDÊNCIA

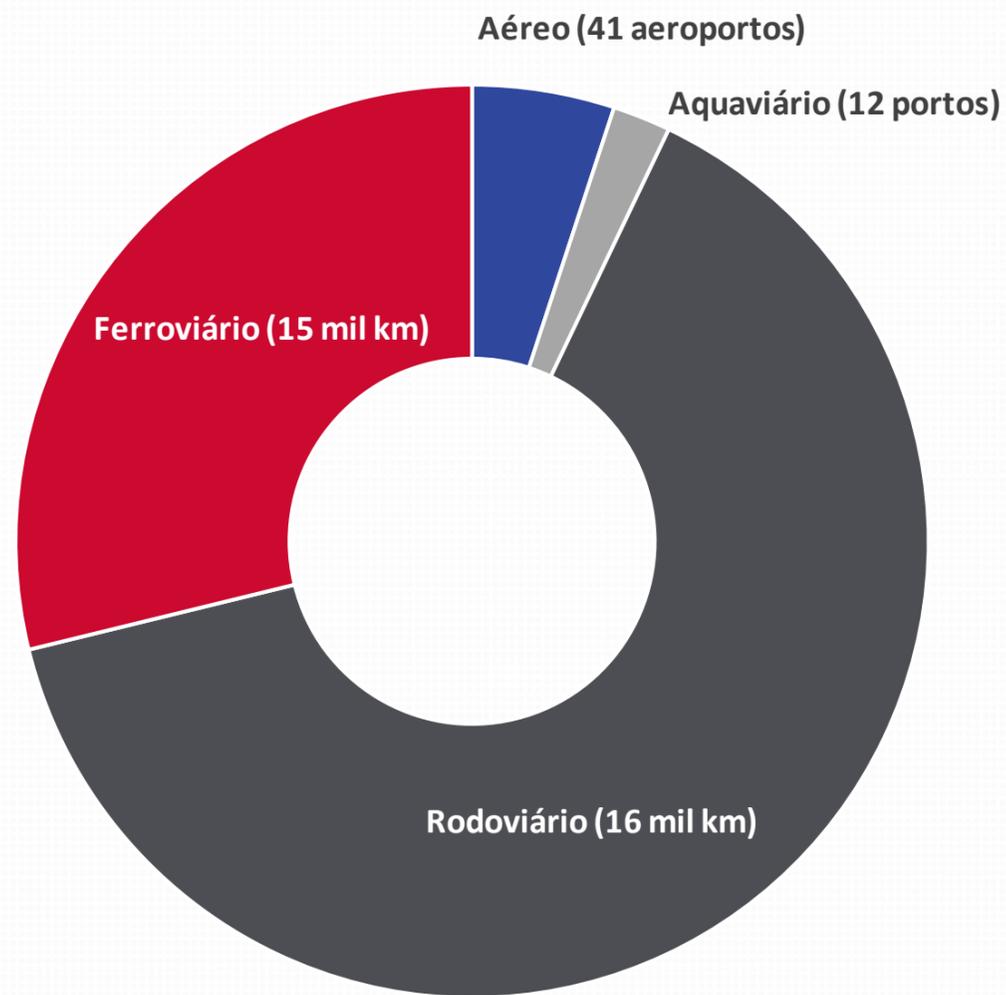
Resumo

Temas	Reformas
Ambiente de Negócios	Reforma tributária, PL da liberdade econômica, Lei do Gás e Saneamento, Marco das Agências Reguladoras, Agenda BC+
Privatizações e Concessões	R\$ 204 bilhões em projetos
Abertura da Economia	Acordo Mercosul-EU, Redução unilateral TEC, Novos Acordos
Estímulos de Demanda	FGTS, 13o. Bolsa Família, Política Monetária
Reformas Macro e Fiscais	Cessão Onerosa, Independência BC, Ajuda a estados e municípios, Reforma administrativa
Reformas Implementadas	Teto dos gastos, TLP, Trabalhista, Enxugamento crédito público, Previdência e Fraudes, Redução meta de inflação, Home Equity, Distrato, Cadastro positivo, LIG, Duplicata eletrônica

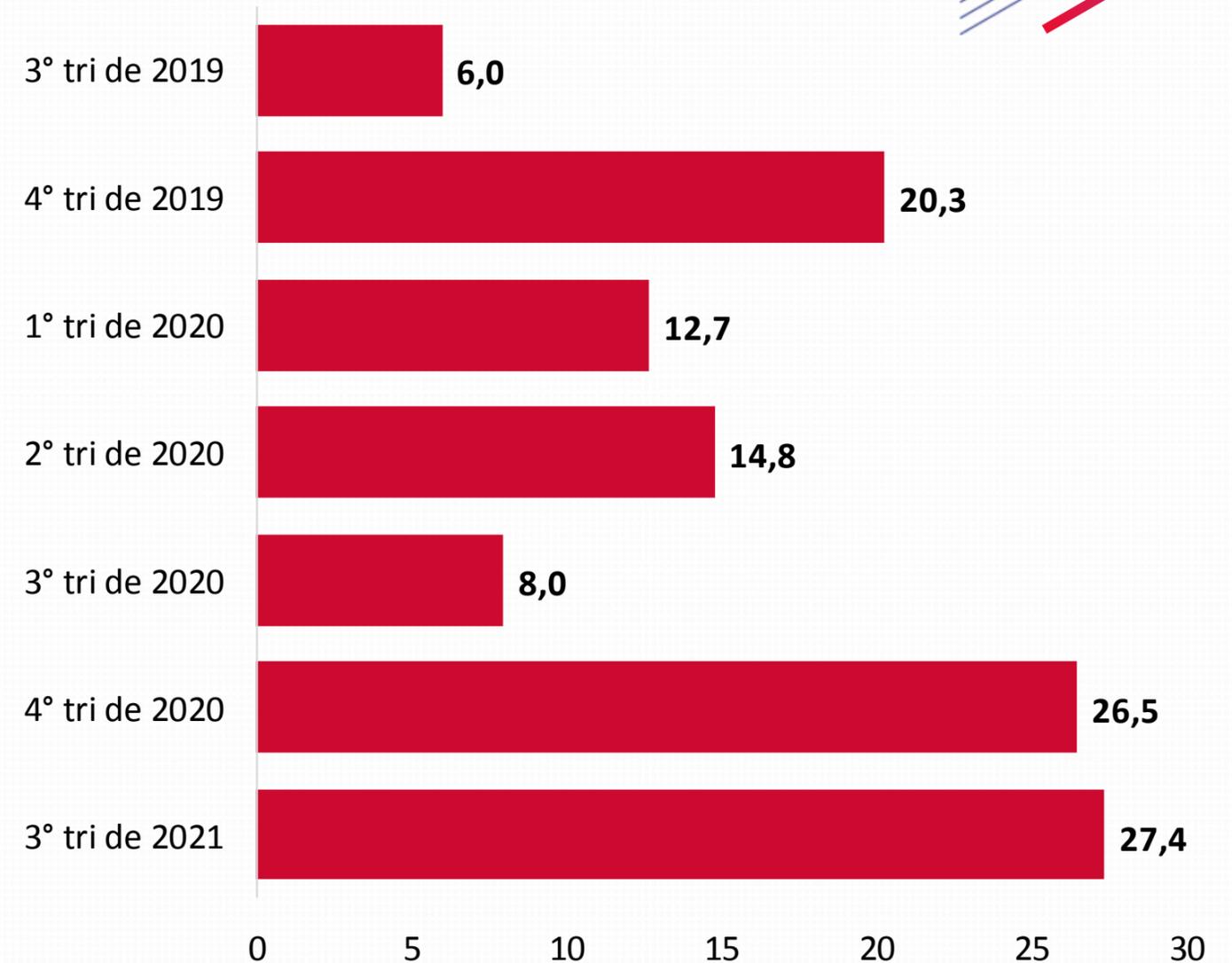


PROGRAMA DE CONCESSÕES/PRIVATIZAÇÕES

Resumo



R\$ 204 bi até 2022



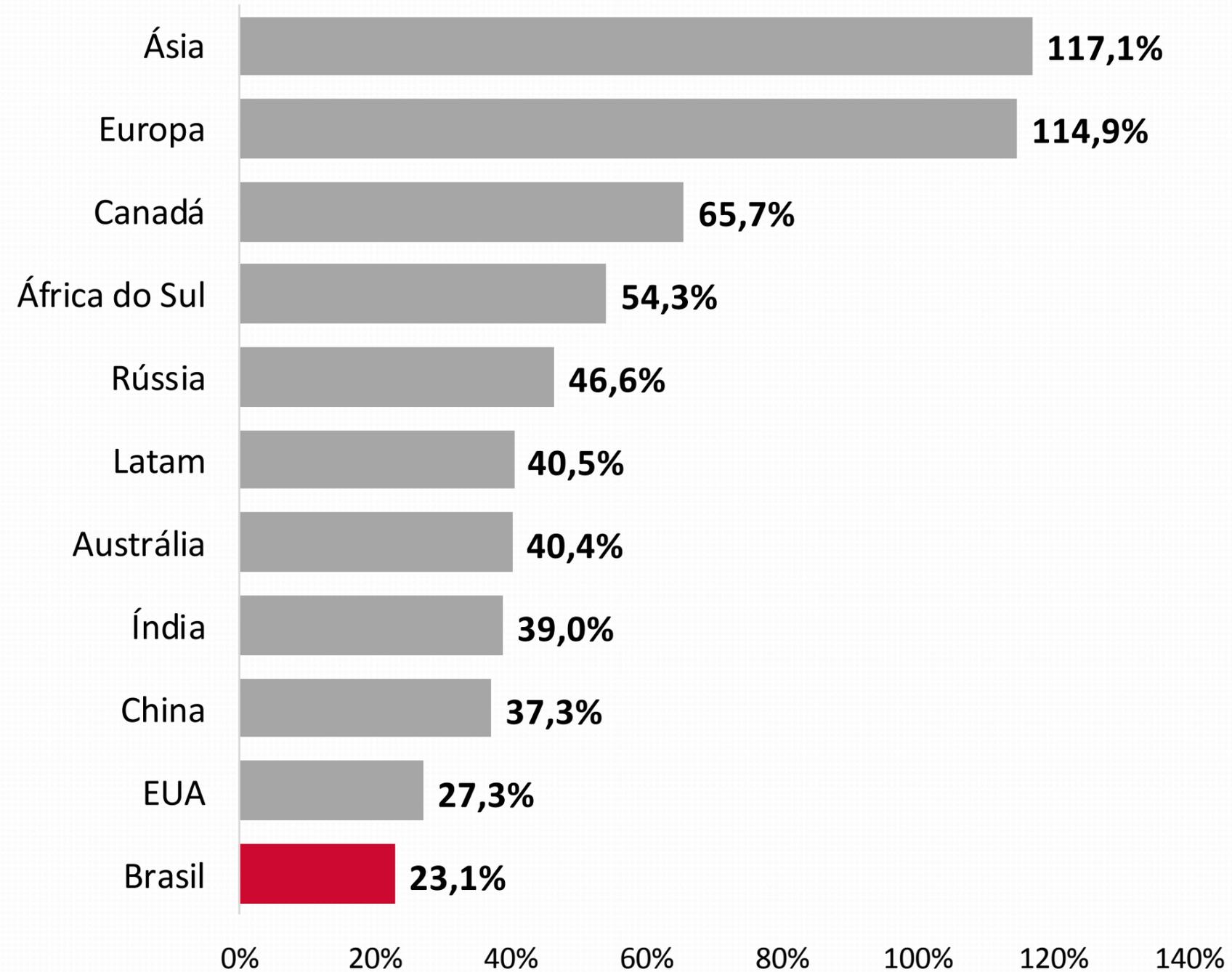
R\$ 10 bi de investimento: + 0,15 p.p. PIB

Fonte: Min. Infraestrutura, Bradesco



ABERTURA COMERCIAL

Exportação + importação % do PIB, 2017



Fonte: EIU, Bradesco



REFORMA TRIBUTÁRIA

Quadro resumo das propostas em discussão

Bens e Consumo

IVA federal
(IPI, Cofins, PIS)

OU

IVA dual*
(ICMS, ISS)

Renda e lucro

Redução alíquota IRPJ
e CSLL

Redução alíquota IRPF

Fim/limite a abatimentos

Tributar dividendos

Folha pagamento

Desoneração da
Folha

Imposto sobre
pagamentos

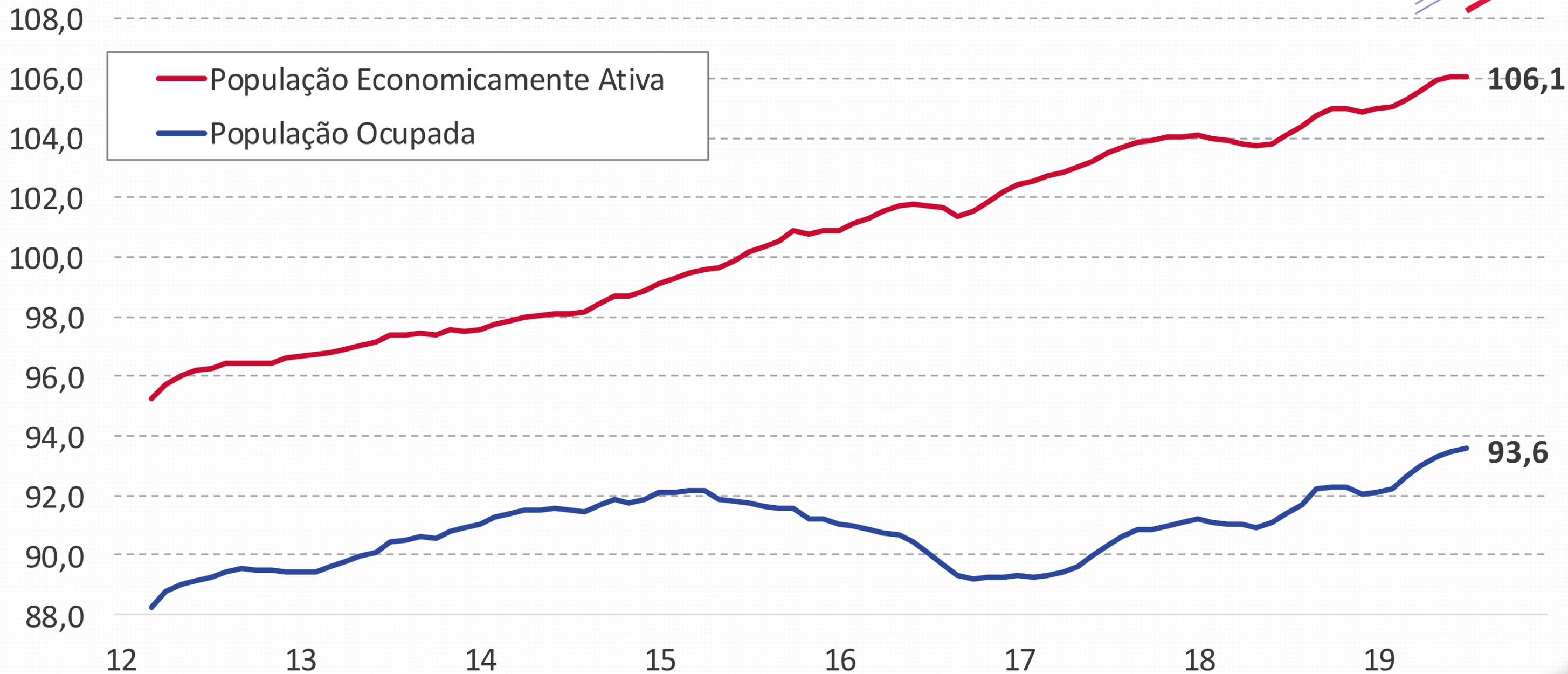
(*) adesão voluntária dos estados



Há alguma resposta da
economia **a esse quadro,**
ainda que gradual...

POPULAÇÃO OCUPADA E ECONOMICAMENTE ATIVA

Dessazonalizado, em milhões



Fonte: IBGE, Bradesco



MASSA SALARIAL REAL

Variação interanual, %

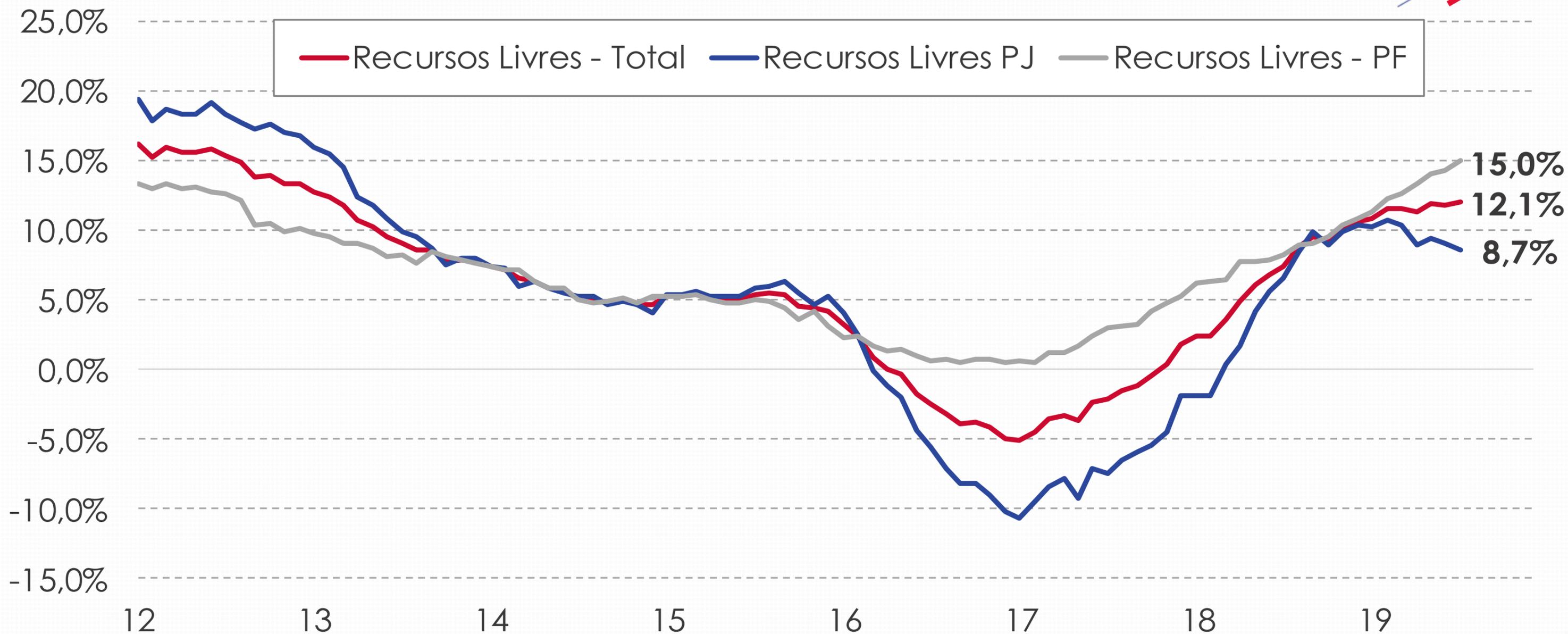


Fonte: IBGE, Bradesco



CRÉDITO RECURSOS LIVRES

Variação interanual do estoque, valores nominais

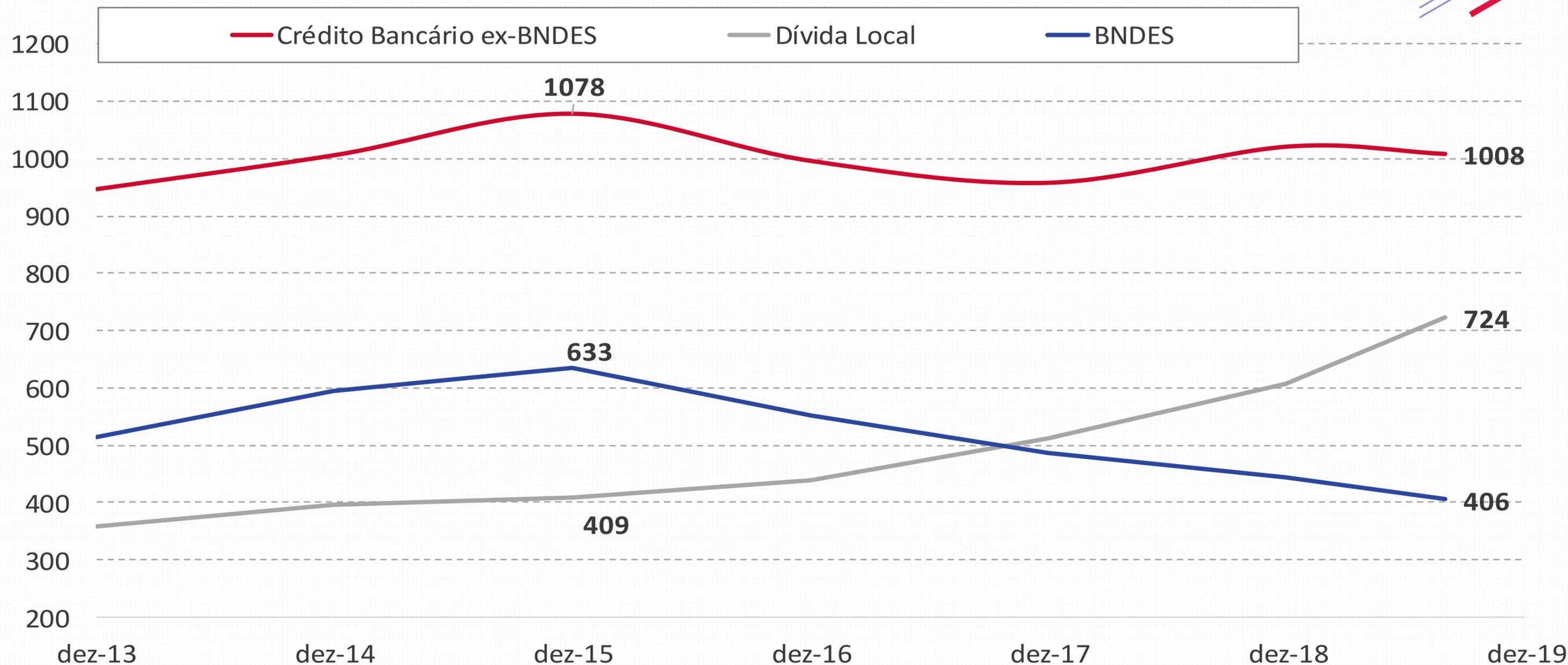


Fonte: BCB, Bradesco



ESTOQUE DE CRÉDITO ÀS EMPRESAS

R\$ bilhões



Fonte: BCB, Bradesco



ALAVANCAGEM EMPRESARIAL

Dívida Líquida / EBITDA, empresas listadas Ibovespa ex-bancos

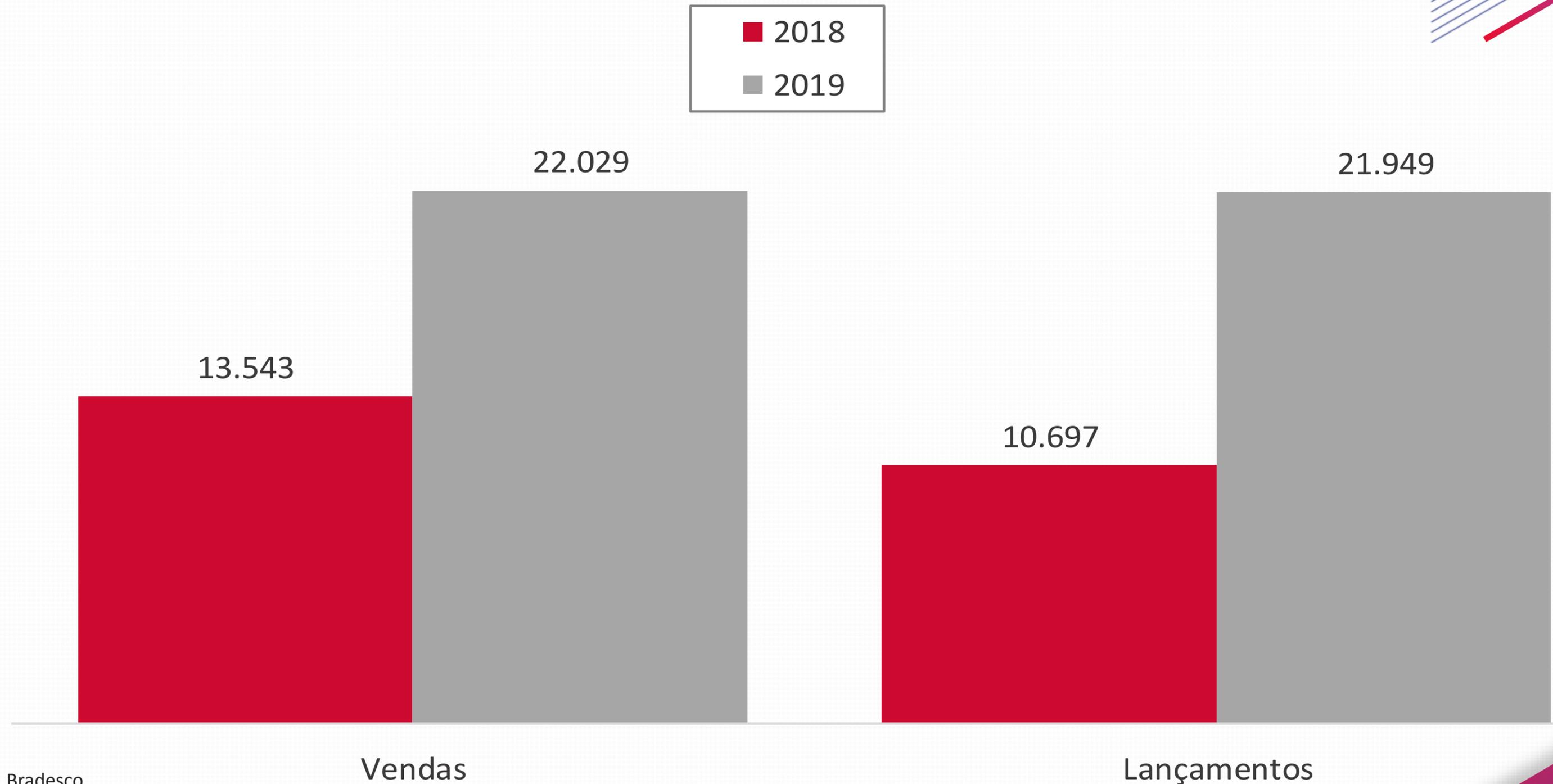


Fonte: Bloomberg, Bradesco



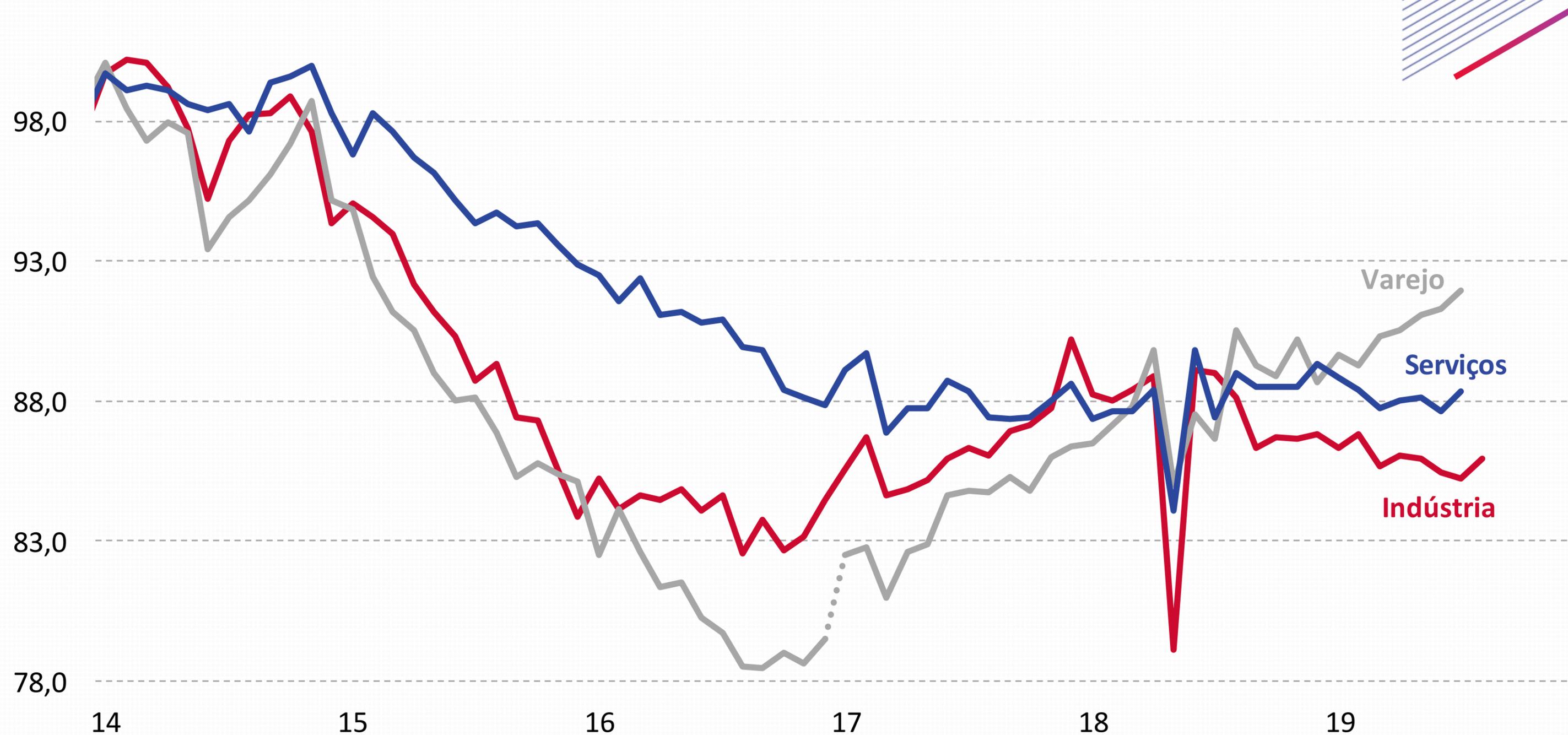
MERCADO IMOBILIÁRIO SEGUE AQUECIDO EM SP

Vendas e lançamentos acumulados no ano, em unidades (até julho)



INDÚSTRIA, COMÉRCIO E SERVIÇOS

Nível dessaz

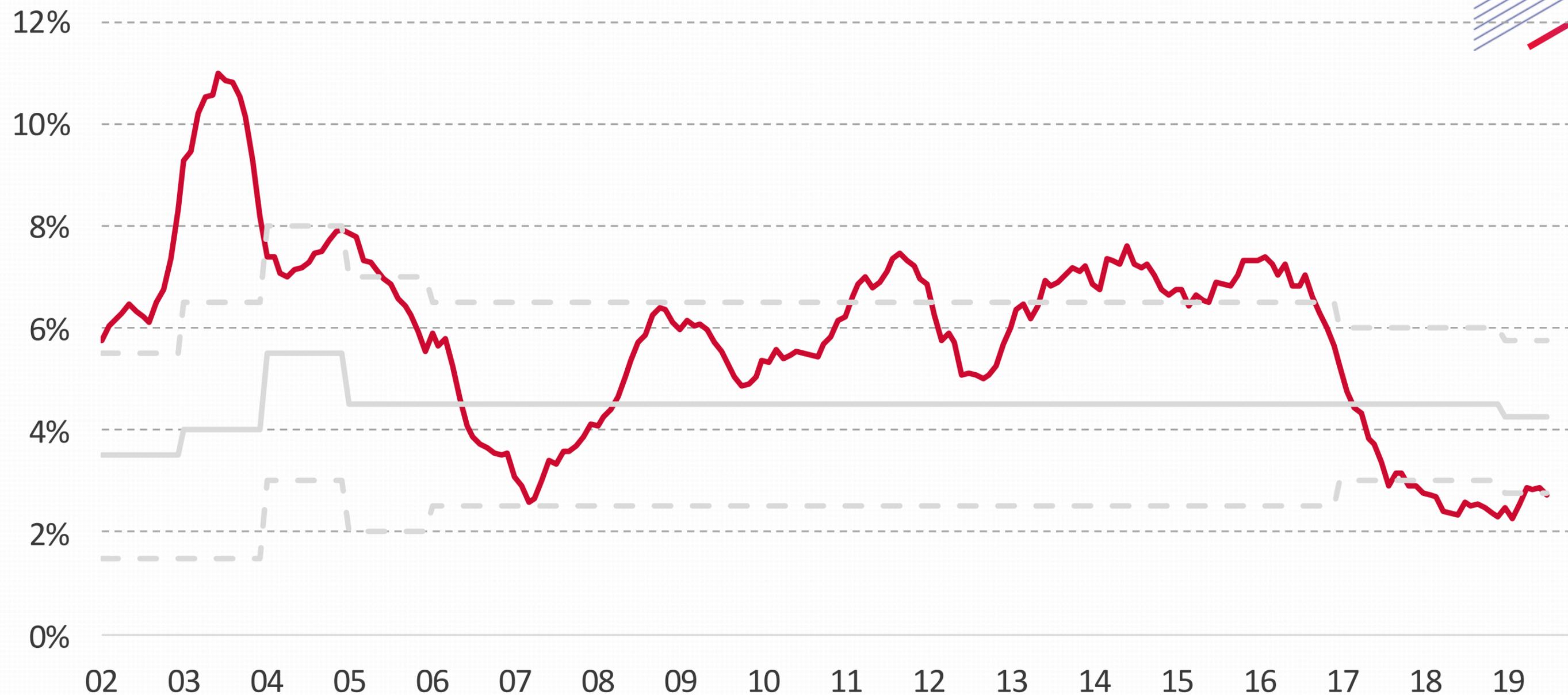


Fonte: IBGE, Bradesco



IPCA - NÚCLEO EXCLUSÃO

12 meses

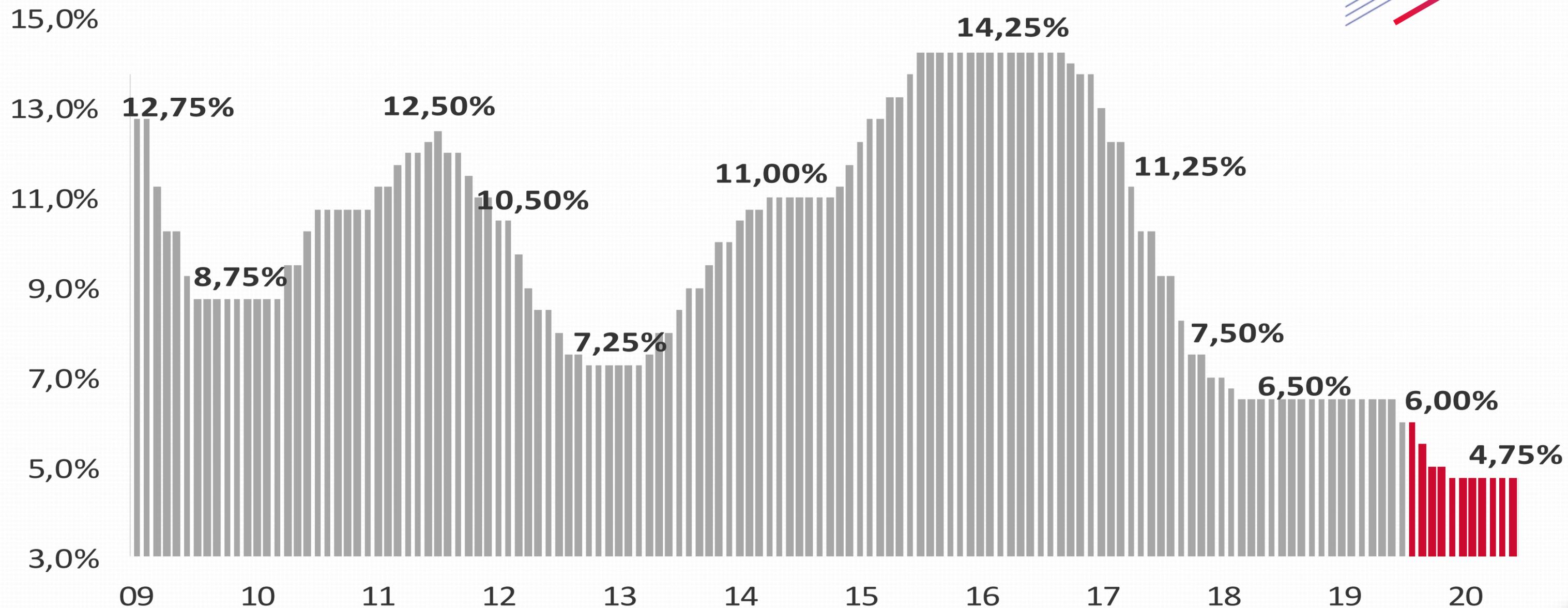


Fonte: IBGE, Bradesco



TAXA BÁSICA DE JUROS

Selic, %a.a.

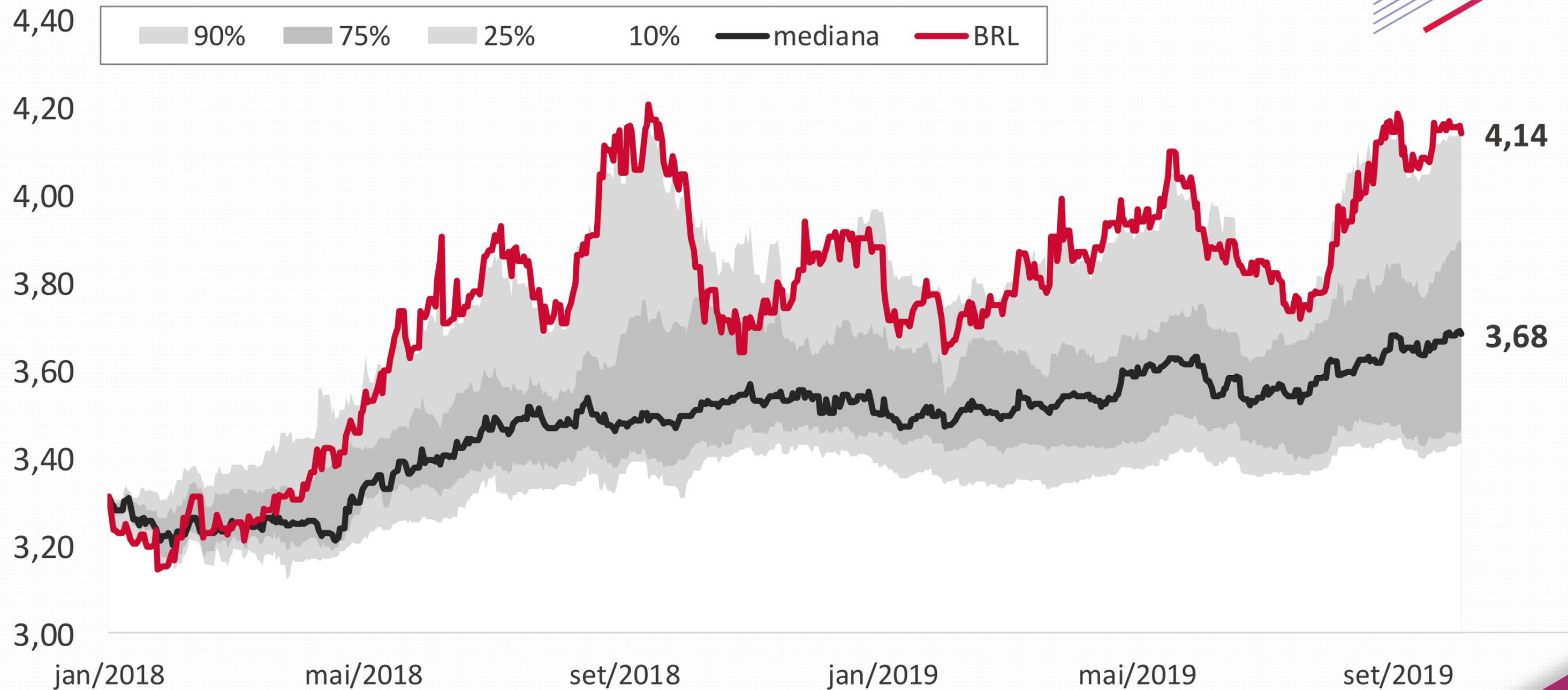


Fonte: BCB, Bradesco



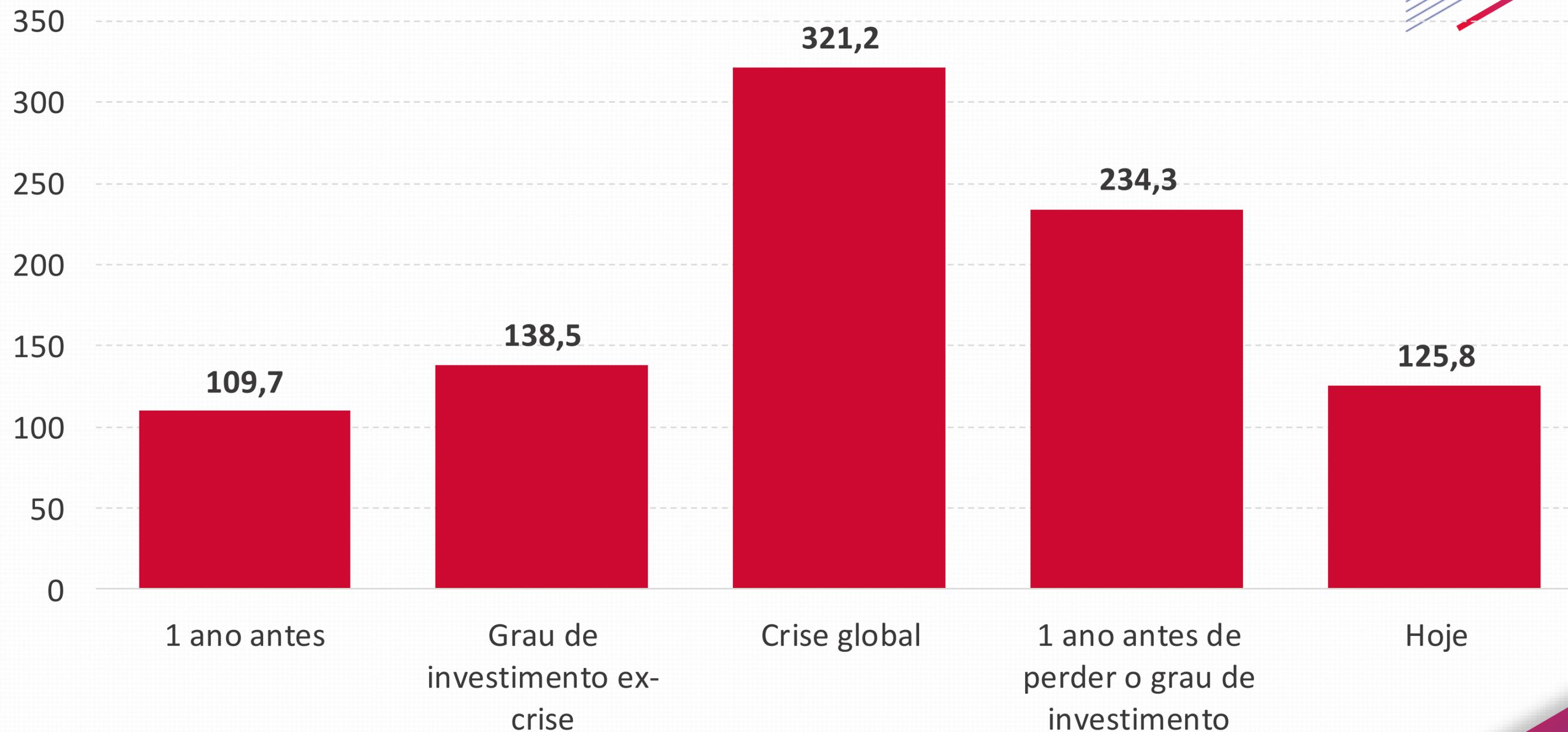
CÂMBIO: REAL vs EMERGENTES

Varição acumulada do Real contra mediana de 22 emergentes



BRASIL: CDS DE 5 ANOS

Em pontos

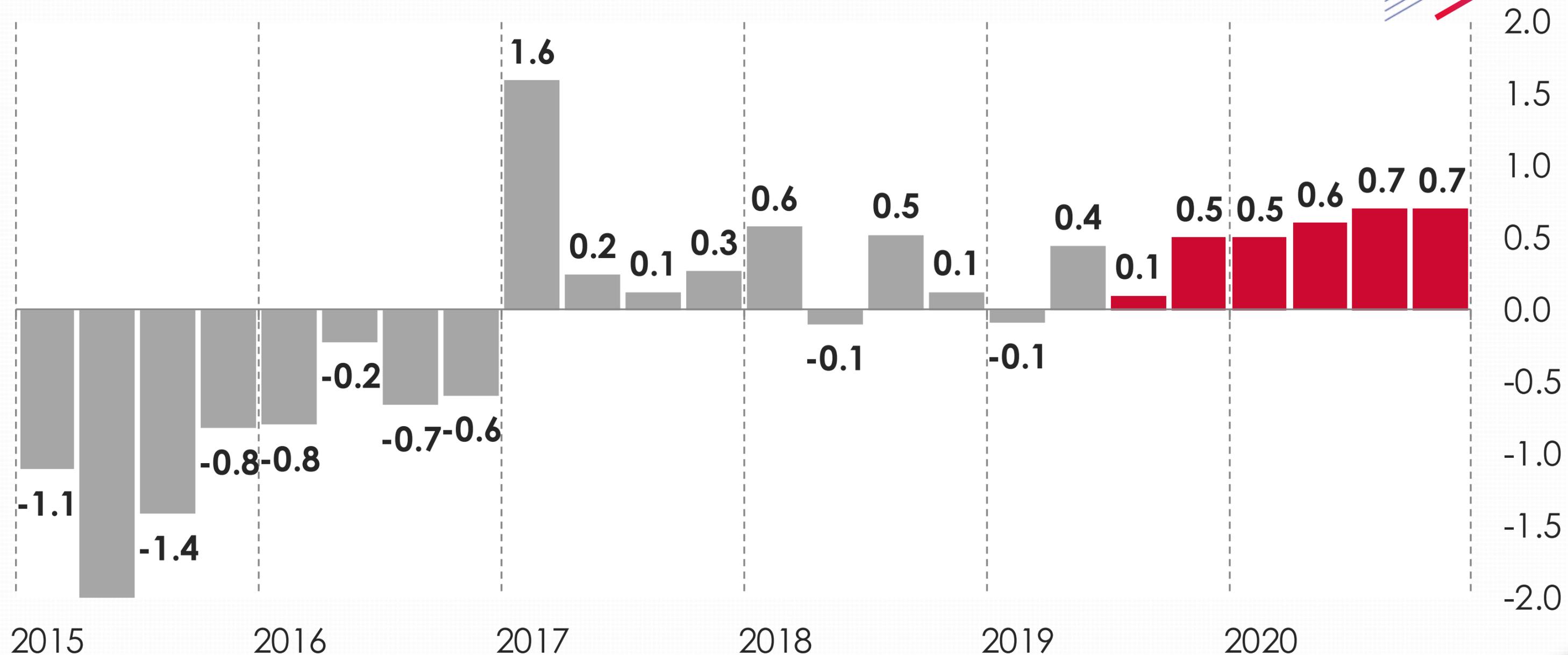


Fonte: Bloomberg, Bradesco



ATIVIDADE

Cenário PIB dessazonalizado

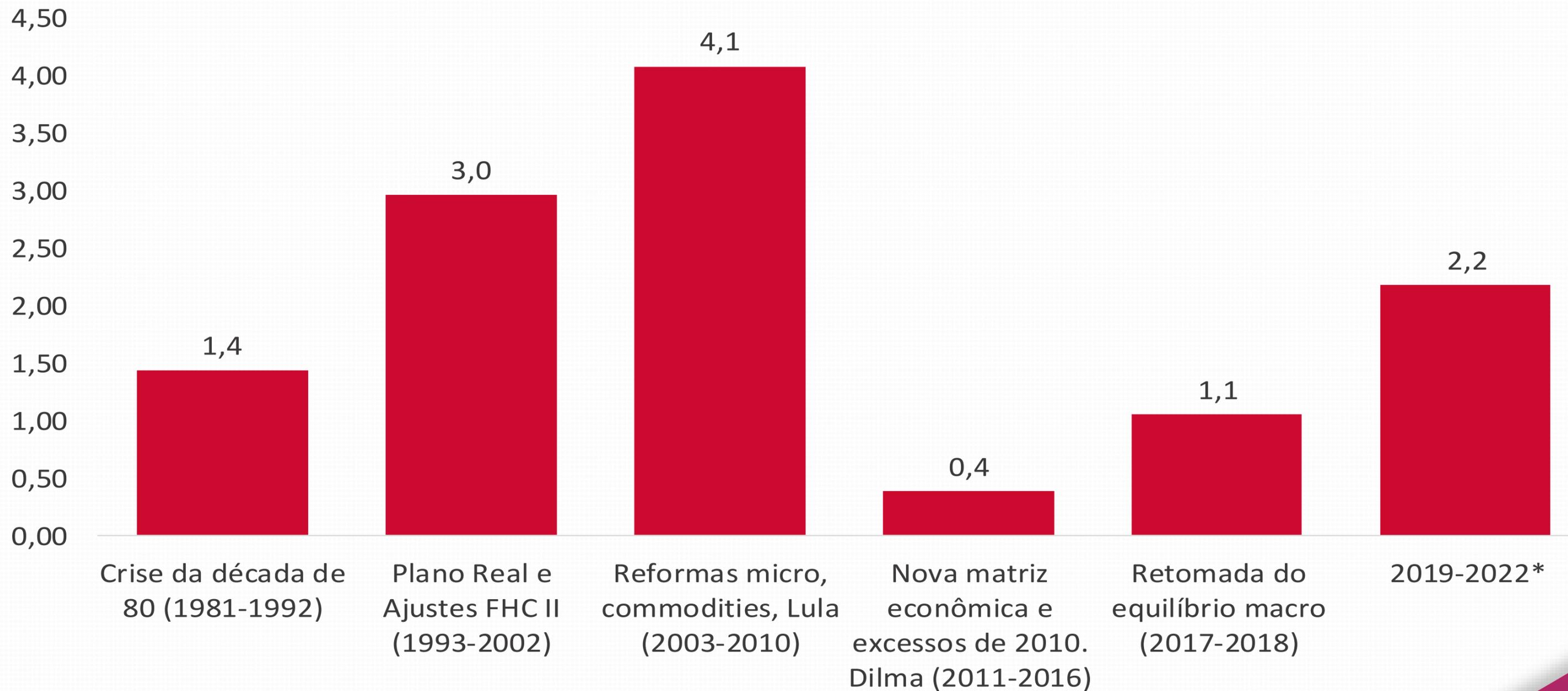


Fonte: IBGE, Bradesco



CRESCIMENTO BRASIL

Boas políticas econômicas produzem crescimento



NOSSO CENÁRIO...

	2017	2018	2019	2020
IPCA (% a.a.)	2,95	3,75	3,5	3,9
PIB (% a.a.)	1,1	1,1	0,8	1,9
Produção Industrial (% a.a.)	2,5	1,1	0,6	1,8
Vendas do Varejo Ampliado (% a.a.)	4,0	5,0	4,0	4,5
Vagas Criadas (em milhares)	1.899	966	742	1.066
Taxa de desemprego (% a.a. média do ano)	12,7	12,3	12,5	12,3
Estoque de Crédito (% a.a.)	-0,5	5,0	7,5	9,4
Saldo Balança Comercial (BCB) (US\$ bilhões)	64,0	53,1	48,1	54,1
Saldo Conta Corrente (US\$ bilhões)	-7,2	-14,5	-28,5	-34,3
Taxa de Câmbio (R\$/US\$ final de período)	3,31	3,87	4,00	3,80
Taxa Selic (% a.a. final de período)	7,00	6,50	4,75	4,75
Resultado Primário (R\$ bilhões)	-110,6	-108,3	-133,8	-99,0
Dívida Bruta (% PIB)	74,1	76,7	77,8	79,4

As projeções econômicas do Depec são reavaliadas todo início de mês. Em momentos de maior volatilidade, o grau de incerteza e a margem de erro se elevam, especialmente entre períodos de revisão. As projeções refletem a premissa de que os ajustes necessários para a economia serão feitos nos próximos anos. Caso os ajustes não se confirmem, ou sejam ainda melhores do que o esperado, pode haver grande alteração nas projeções do cenário. Última atualização do cenário: 06/09/19

DISCLAIMER...

Econômico: O DEPEC – BRADESCO não se responsabiliza por quaisquer atos/decisões tomadas com base nas informações disponibilizadas por suas publicações e projeções. Todos os dados ou opiniões dos informativos aqui presentes são rigorosamente apurados e elaborados por profissionais plenamente qualificados, mas não devem ser tomados, em nenhuma hipótese, como base, balizamento, guia ou norma para qualquer documento, avaliações, julgamentos ou tomadas de decisões, sejam de natureza formal ou informal. Desse modo, ressaltamos que todas as consequências ou responsabilidades pelo uso de quaisquer dados ou análises desta publicação são assumidas exclusivamente pelo usuário, eximindo o BRADESCO de todas as ações decorrentes do uso deste material. Lembramos ainda que o acesso a essas informações implica a total aceitação deste termo de responsabilidade e uso. A reprodução total ou parcial desta publicação é expressamente proibida, exceto com a autorização do Banco BRADESCO ou a citação por completo da fonte (nomes dos autores, da publicação e do Banco BRADESCO).

Político: As opiniões expressas ou compartilhadas pelos consultores políticos não refletem, necessariamente, a visão do BANCO BRADESCO a respeito do cenário, pessoas, parlamentares, ministros, fatos ou empresas que venham a ser mencionados por eles. O BANCO BRADESCO se exime de responsabilidade em relação às opiniões expressas por esses consultores bem como por decisões que eventualmente venham a ser tomadas, baseadas nessas opiniões. As opiniões políticas são de responsabilidade exclusiva dos consultores.

encontro
bradesco
apimec 2019

Distrito Federal



CARLOS FIRETTI

DIRETOR RELAÇÕES COM O MERCADO



estratégia física e digital



Destaque do Bradesco

Um dos maiores grupos financeiros da América Latina

Bilhões

R\$ **6,5**

**Lucro Líquido
Recorrente
2T19**

20,6%

**ROE
2T19**

Trilhão

R\$ **1,4**

**Total de
Ativos**

Bilhões

R\$ **560,5**

**Carteira
Expandida**

15,0%

**Capital
Nível 1**

71,1

**Milhões de Clientes
(29,2 milhões
de correntistas)**

48.879

**Agências +
PA/PAE
+ Expresso**

R\$ **285,9**

**Bilhões em Valor
de Mercado***



Estrutura e segmentação

Mais agilidade nas decisões e foco no cliente



Relacionamento cada vez mais especializado com seus clientes



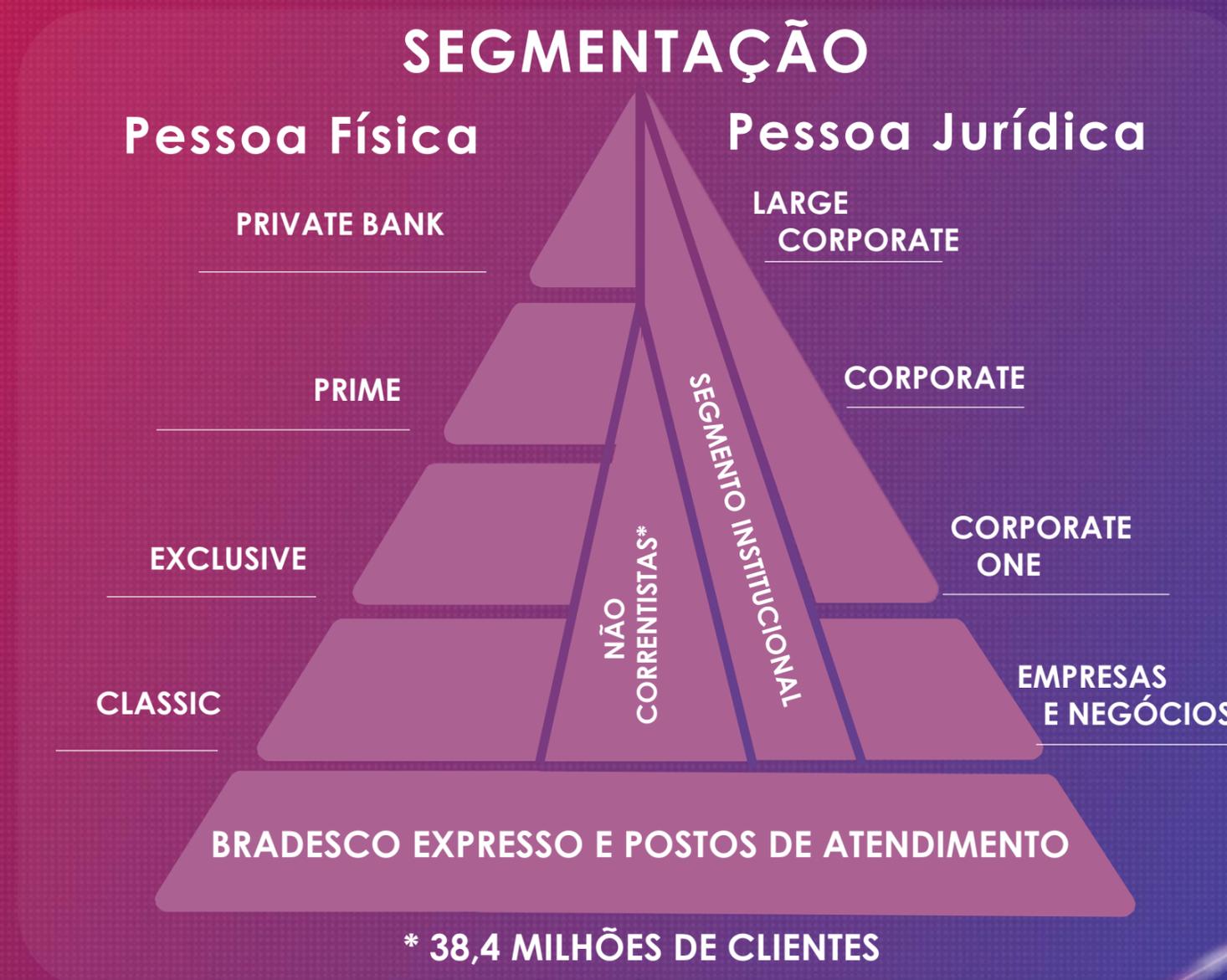
Maior sinergia entre áreas



Foco nos diferentes negócios da companhia

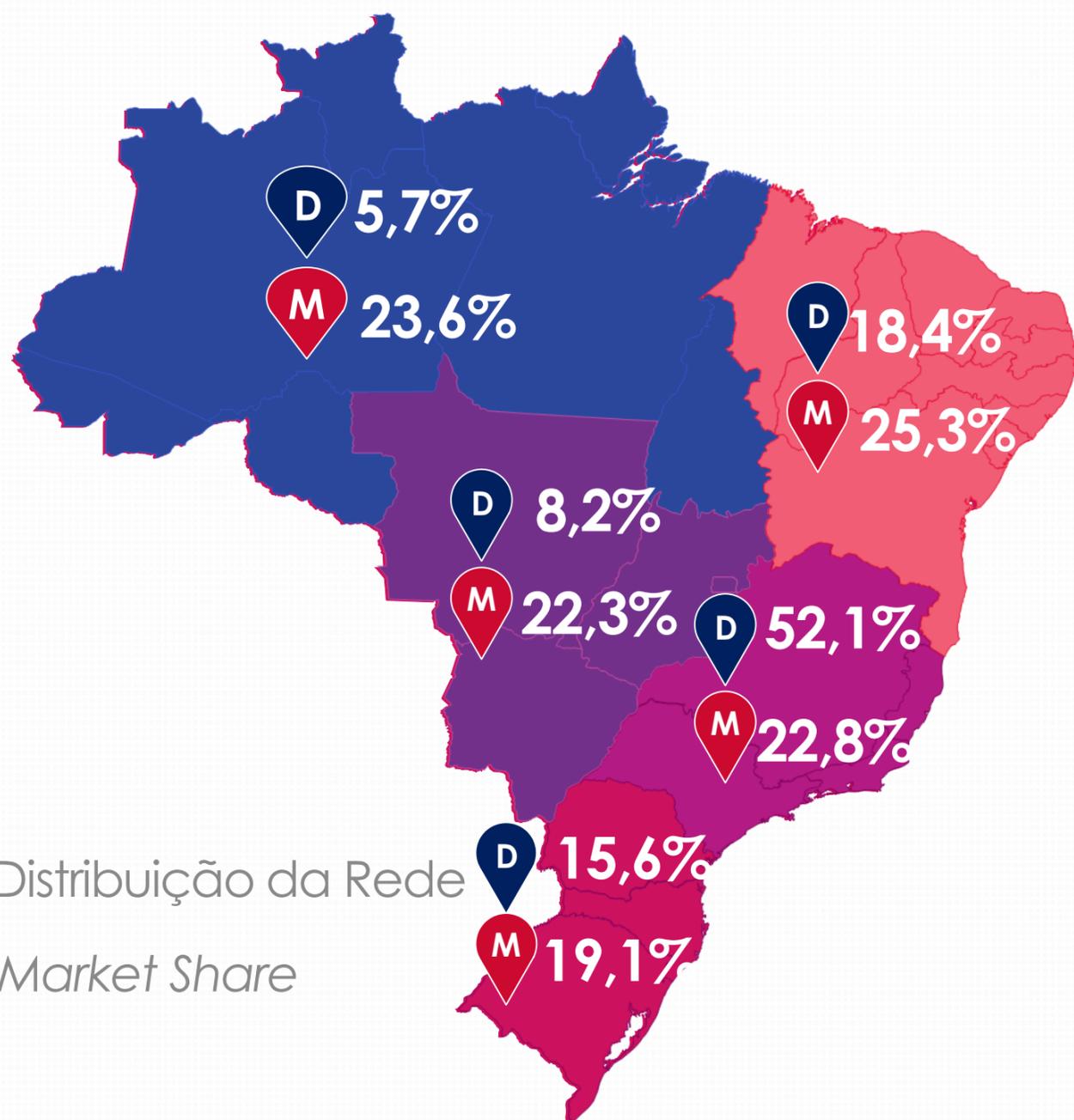


Movimentações e carreiras internas prevalecem como centro de nossa cultura



Presença física

Proximidade e agilidade para servir os clientes



- | | | | | | |
|------------------|-----|--------------|-----|---------------------|---|
| Nova Iorque | ● ● | Buenos Aires | ● ● | Corretora | ● |
| Miami | ● ● | Hong Kong | ● | Banco/ Private bank | ● |
| Cidade do México | ● | Luxemburgo | ● | | |
| Cayman | ● | Londres | ● ● | | |
| | | São Paulo | ● ● | | |



Canais de distribuição

Ampla rede de atendimento

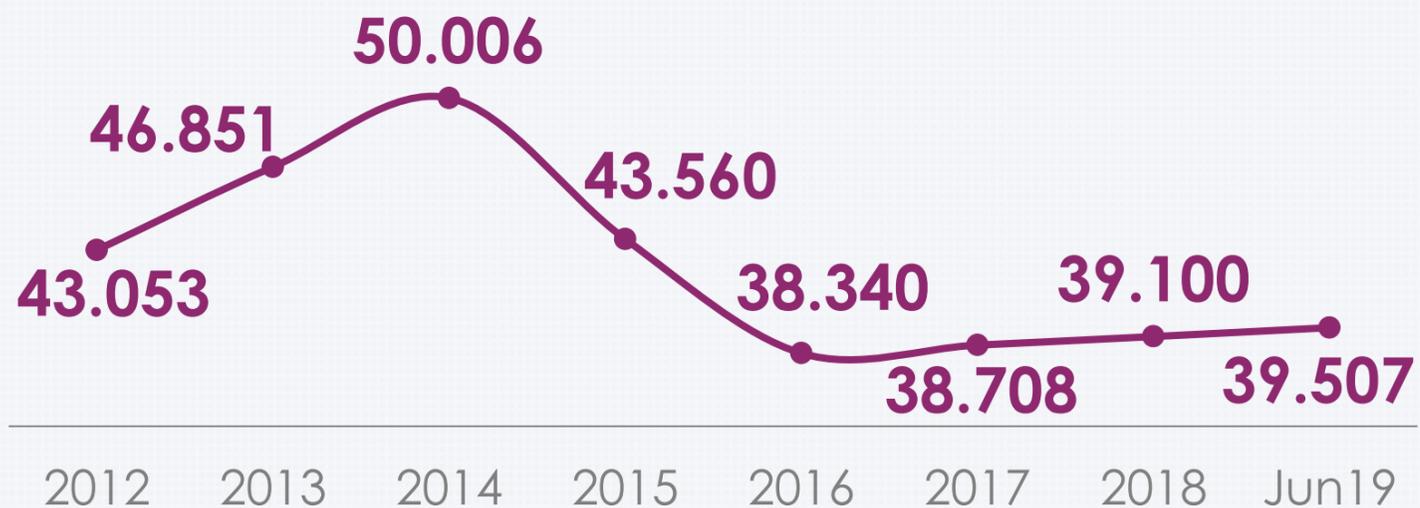
AGÊNCIAS



PAS/PAES¹

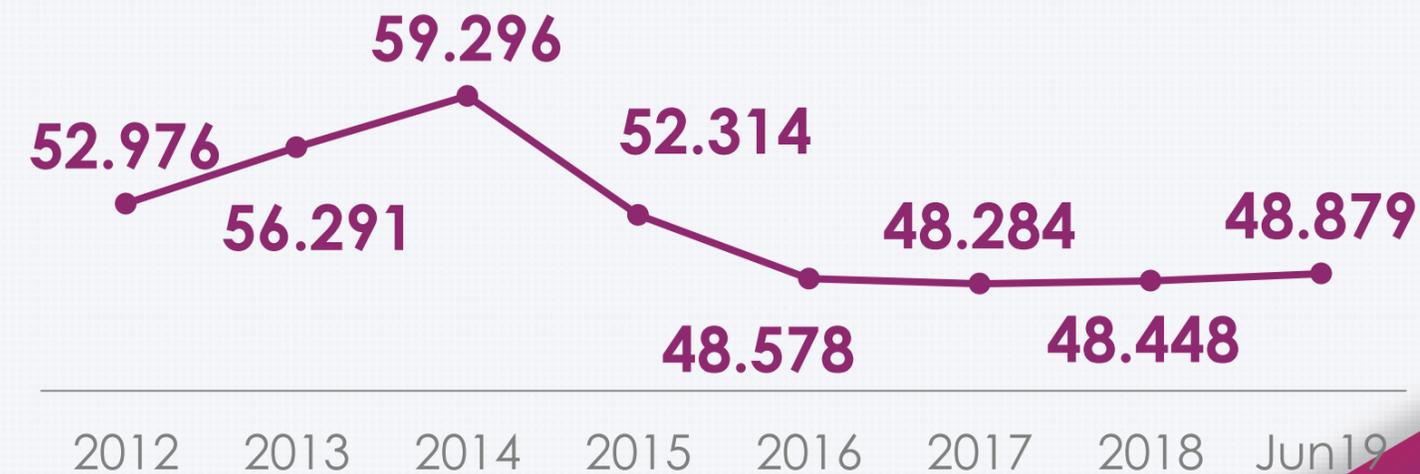


BRADESCO EXPRESSO



TOTAL

(AGÊNCIAS + PA/PAE + EXPRESSO)



A partir do 3T16 inclui o HSBC Brasil;

1- PA (Posto de Atendimento): resultado da consolidação do PAB (Posto de Atendimento Bancário), PAA (Posto Avançado de Atendimento) e Postos de Câmbio, conforme Resolução CMN nº 4.072, do dia 26 de abril de 2012 e PAE (Posto de Atendimento Eletrônico em Empresas) – Posto localizado em uma empresa com atendimento eletrônico.



Seguros – Visão Geral

Completo portfólio de produtos



Líder de Mercado no Brasil



24,4 %¹
Market Share por prêmios



23,7 %
ROAE



R\$ 1,8 bi
Lucro Líquido



R\$ 18,8 bi
Prêmios e Contribuições



84,5 %
Índice Combinado



R\$ 35,2 bi
Patrimônio Líquido



R\$ 265,2 bi
Provisões Técnicas



R\$ 318,2 bi
Ativos

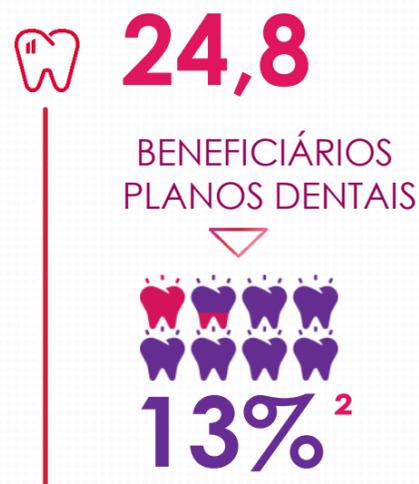
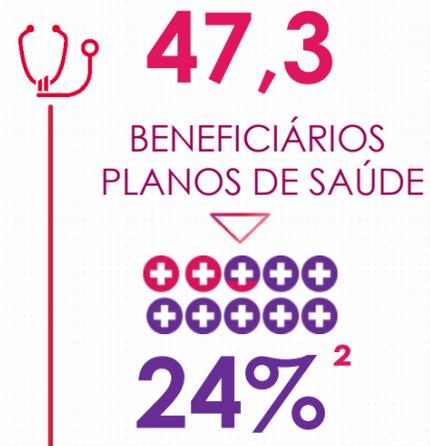


72,5 %
Sinistralidade



Mercado segurador brasileiro

Penetração em Seguros - milhões



Visão tecnológica

Transformando e preparando para o futuro

Cenário
Novas
tecnologias
disruptivas

Evolução do
contexto
regulatório

Aumento da
competição
com **novos**
entrantes
(Fintechs
e Big Techs)



TRANSFORMAÇÃO DIGITAL

- Foco na experiência do cliente
- Novos produtos e tecnologias (digital wallet)
- BIA – banco líder em IA



BANCO DIGITAL NEXT

- Millennials e hiperconectados
- Construção de jornadas
- Sem tarifas, com “mimos”
- 1,1 milhão clientes
- Meta de 1,5 milhão em 2019
- 77% não-correntistas do Bradesco



OPEN BANKING

- Business as a Service
- Terceiros desenvolvendo novas linhas de negócios, alcançando novos segmentos
- Portal MEI- Soluções para o Microempreendedor individual



R\$ 6 BILHÕES

Investidos por ano



ROBUSTA

Infraestrutura de TI



Programas de
CYBERSECURITY E SEGURANÇA



Desenvolvimento
“AGILE”



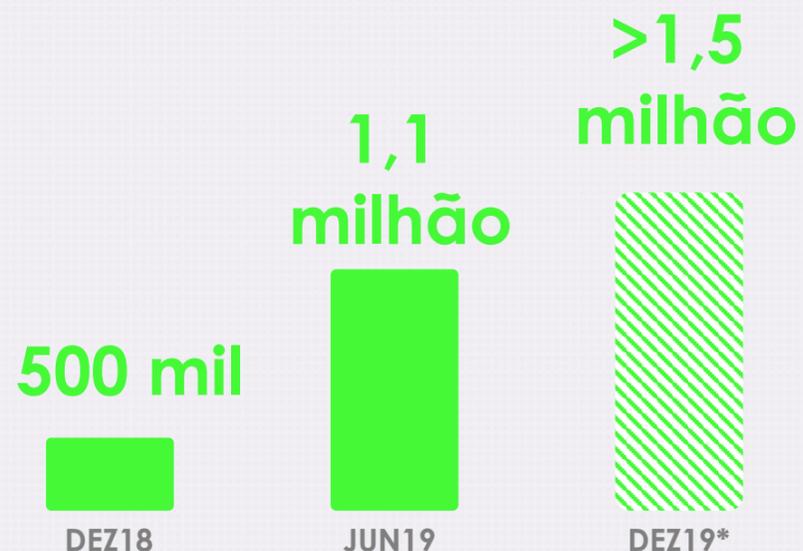
Clientes digitais

Expansão na adoção de canais digitais



CHURN
<2,5%

CLIENTES ATIVOS



*projeção

DESTAQUES:

80% entre 18 e 34 anos
77% não tinham conta no Bradesco

+ 8.000 novos clientes/dia

HUB DE PRODUTOS
+ SERVIÇOS FINANCEIROS
+ **300** PARCEIROS
(Modelo openbanking e API)

PERFIL DIGITAL
Bradesco



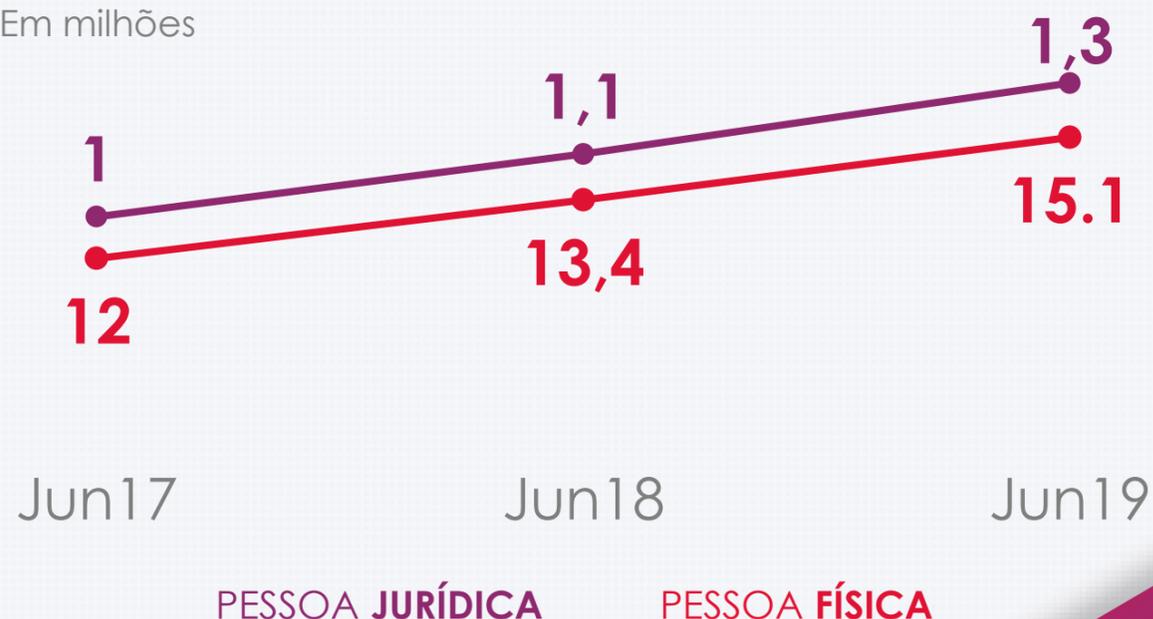
16,4 MI

CORRENTISTAS DIGITAIS

+1,9 MI

NOS ÚLTIMOS 12 MESES

Em milhões



Digital em números

Forte crescimento da originação de crédito

EVOLUÇÃO DA BIA

Próximas fases

FASE I
Informacional
144
milhões
de interações

FASE II
Transacional
Foco na
Experiência
do Cliente

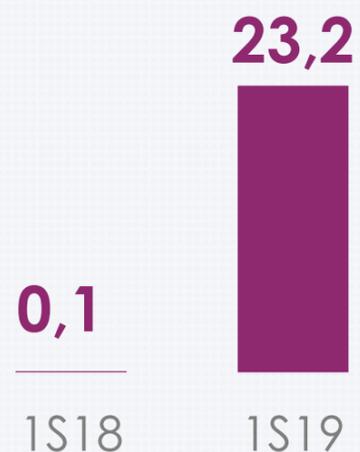
FASE III
Oferta
de Produtos
e Serviços
Potencial
de Vendas

LIBERAÇÃO DE CRÉDITO NOS CANAIS DIGITAIS

Em bilhões



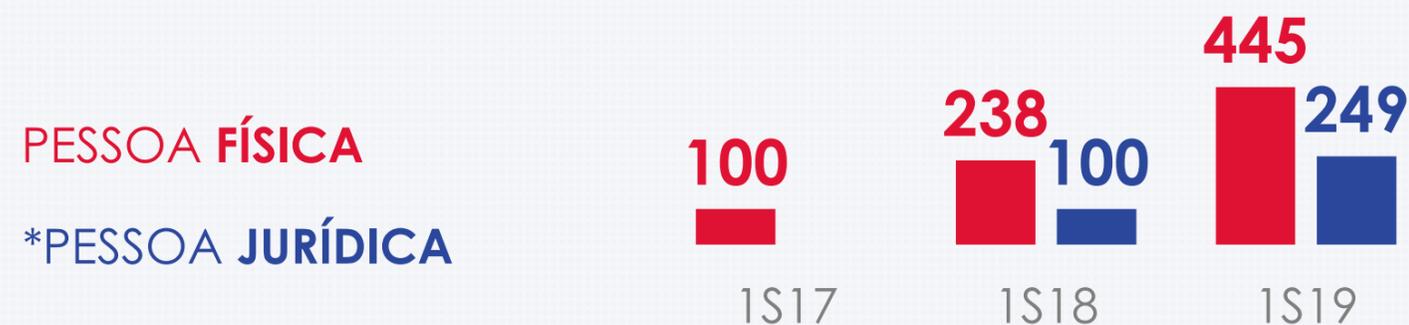
INTERAÇÕES NO WHATSAPP



+1,4 MILHÃO
de clientes já
interagiram com
a BIA no WhatsApp

LIBERAÇÃO DE CRÉDITO VIA MOBILE

evolução base 100



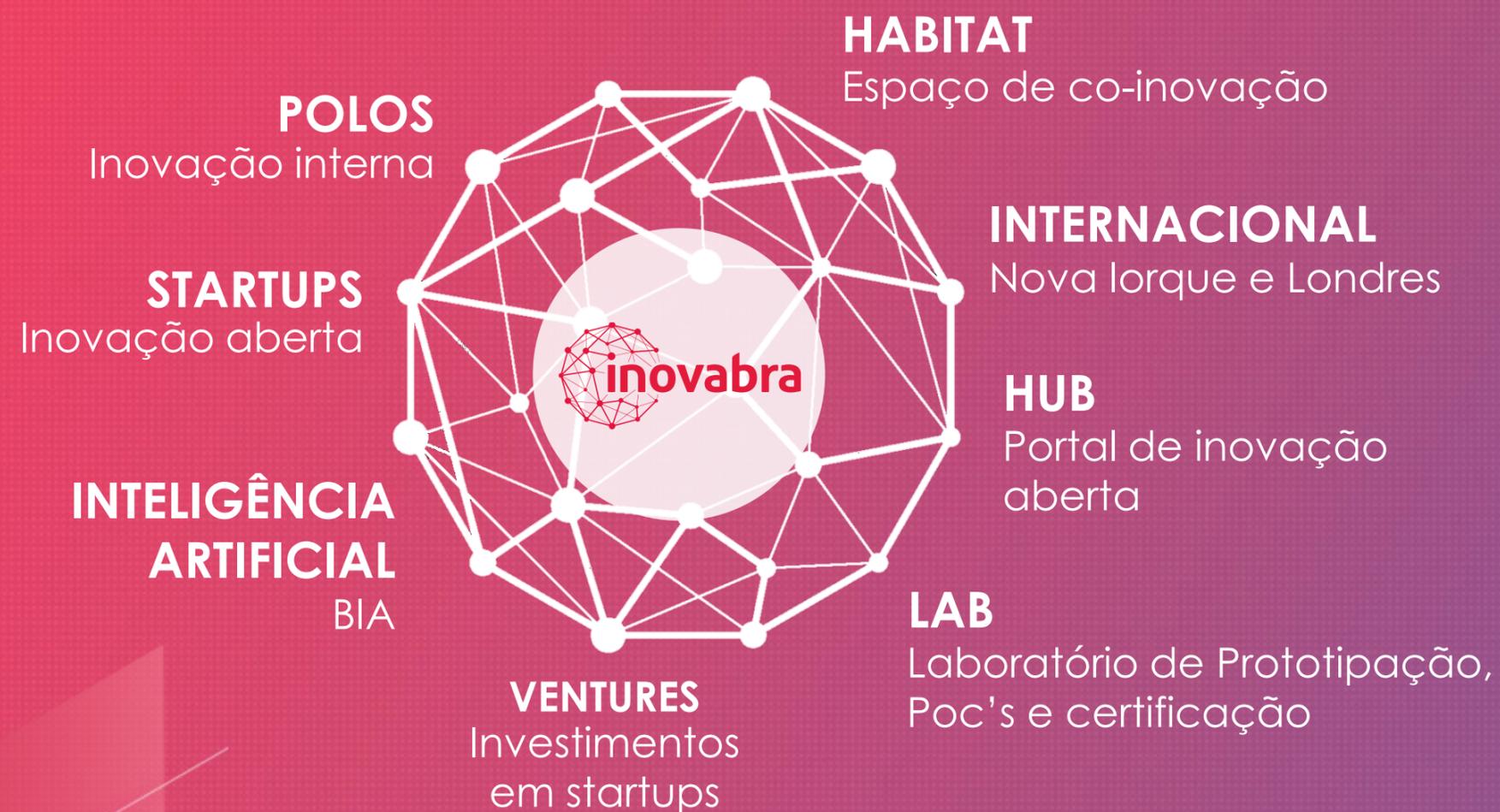
* Mobile PJ foi lançado em Set17



Inovação

Completo ecossistema

ECOSSISTEMA DE INOVAÇÃO



TECNOLOGIAS



Inteligência Artificial
algoritmos



Blockchain



Biometria



API



Big Data



BIA | Bradesco inteligência artificial

Banco líder no uso de ia



BIA



Atendimento a **Cientes e Funcionários**



Maior implementação de IA com **IBM-WATSON** em serviços financeiros no mundo



Banco **líder** em Inteligência Artificial



90% de acurácia nas respostas



MULTIPLATFORMA

App Bradesco, App Next, WhatsApp, Google Assistente, Alexa



Alcançamos a marca de **144 milhões** de interações



Total de interações no trimestre (em milhão)



Atuação em mais de **80 produtos**



Recursos humanos

Forte foco em treinamento e oportunidades de carreira

MELHORES EMPRESAS



#1

Considerada a melhor Empresa para trabalhar, pela consultoria GPTW



99.198

funcionários



3.431

funcionários com deficiência



2.177

estagiários



51%

são mulheres



26%

são negros

CARREIRA



56%

da equipe

Carreira movimentada nos últimos dois anos

PRESENTE EM TODO TERRITÓRIO NACIONAL

por meio de diversos canais de aprendizagem ajustados a cada segmento.

20% do quadro com especialização (doutorado, mestrado, MBA)



1º lugar entre as Melhores Práticas Culturais Étnicas.

Prêmio Sim à Igualdade Racial, promovido pelo GPTW e instituto ID_BR.

MELHOR EMPRESAS PARA A MULHER

Trabalhar, pela GPTW.

1º lugar entre as instituições financeiras.



4,2 milhões
Acessos aos cursos gratuitos para sociedade

unibrad

universidade corporativa bradesco

R\$174 milhões investidos em 2018

Global CCU
Melhor universidade corporativa do mundo em 2017/2018

793 mil
participações em 2018



Incorporação dos princípios ESG

Foco em transparência, respeito a stakeholders e responsabilidade corporativa

Aspectos de sustentabilidade nos negócios e operações do Bradesco



Governança:

Comitê de Diversidade e Sustentabilidade e Comissão de Sustentabilidade



Políticas, normas e diretrizes de gestão relacionadas à sustentabilidade



Aspectos socioambientais incorporados na gestão de riscos e oportunidades

PRINCIPAIS ÍNDICES DE SUSTENTABILIDADE, CLASSIFICAÇÕES E RANKINGS:



PRINCIPAIS COMPROMISSOS VOLUNTÁRIOS:



Valor adicionado à sociedade

Forte contribuição para o desenvolvimento do país

FUNDAÇÃO BRADESCO

É com base na crença da **educação de alta qualidade** como fator de **transformação de vidas e de inclusão social** que a Fundação Bradesco atua ao longo de 62 anos



PROJEÇÕES PARA 2019:

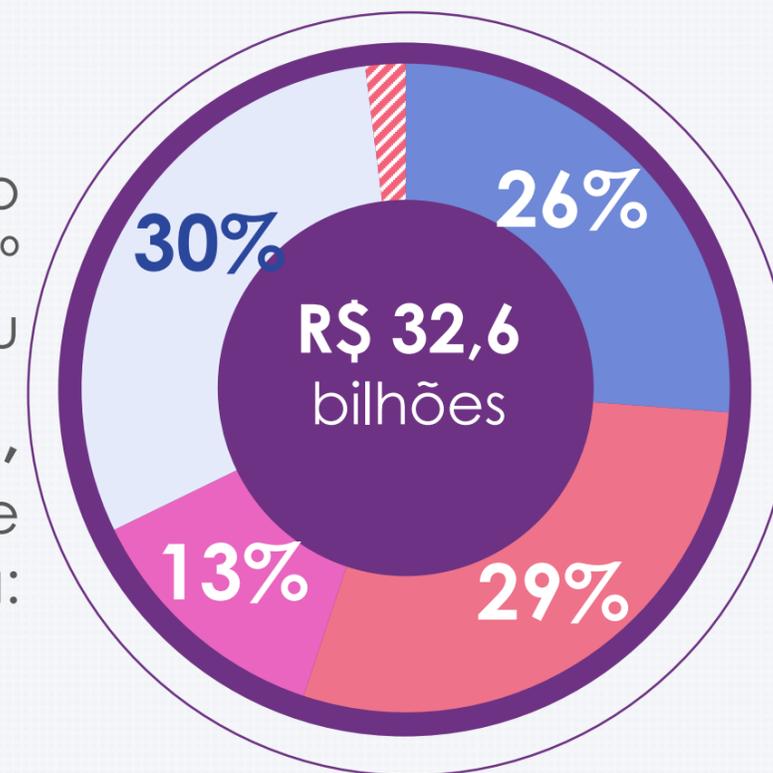
92mil

alunos beneficiados, sendo cerca de 93% da comunidade

R\$652 Milhões

investidos no custeio das atividades

O valor adicionado do Bradesco no 1º Semestre de 2019 somou **R\$ 32,6 bilhões**, distribuídos da seguinte forma:



Reinvestimento de lucros

Remuneração do trabalho

JCP/Dividendos (pagos e provisionados)

Contribuição ao Governo

Remuneração de Capital de Terceiros (Alugueis)



informações financeiras



Evolução do lucro operacional e líquido ajustado

Fortes tendências operacionais



Retorno sobre patrimônio

Fortes tendências operacionais

ROAE

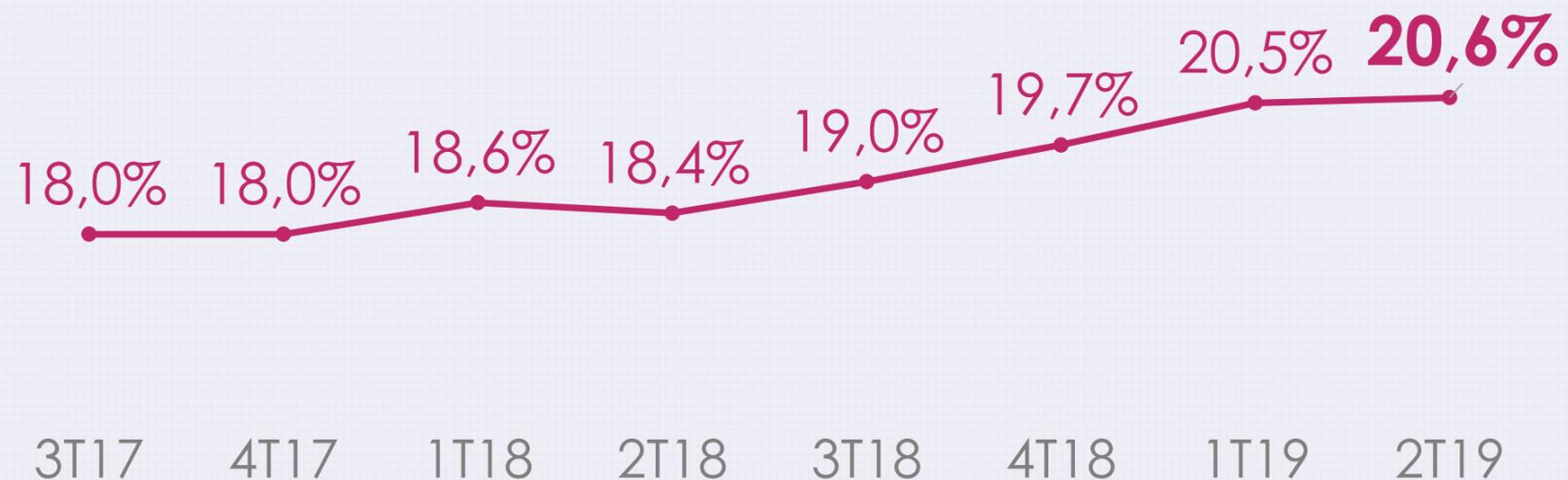


Evolução de
220 bps a.a.
10 bps t.t.

PATRIMÔNIO LÍQUIDO

R\$ 133.636

milhões
▲ **18,2%** a.a.
▲ **5,5%** t.t.



ROAA

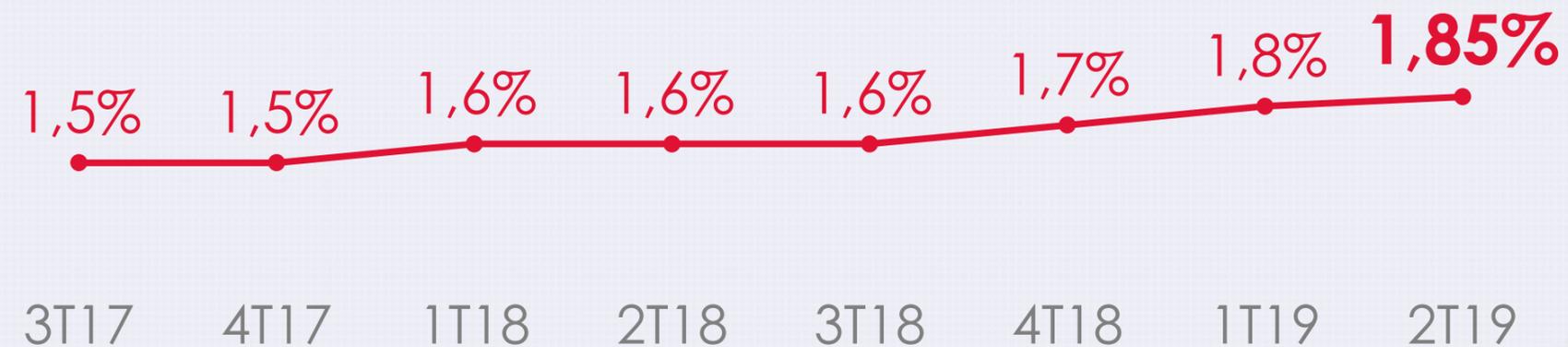


Evolução de
27 bps a.a.
5 bps t.t.

ATIVOS TOTAIS

R\$ \$ 1.412

bilhões
▲ **8,1%** a.a.
▲ **1,7%** t.t.



Carteira de crédito expandida

R\$ MILHÕES	JUN19	MAR19	JUN18	VARIAÇÃO %		% TOTAL 2T19
				JUN19 X MAR19	JUN19 X JUN18	
Pessoas Jurídicas ¹	350.671	348.130	332.818	0,7	5,4	62,6
Grandes Empresas	249.532	248.374	237.868	0,5	4,9	44,5
Micro, Pequenas e Médias Empresas	101.139	99.756	94.950	1,4	6,5	18,0
Pessoas Físicas	209.867	200.164	182.817	4,8	14,8	37,4
Crédito Pessoal Consignado	57.318	53.505	46.593	7,1	23,0	10,2
Financiamento Imobiliário	41.282	39.759	35.618	3,8	15,9	7,4
Cartão de Crédito	34.803	34.319	33.606	1,4	3,6	6,2
CDC/ Leasing de Veículos	26.032	24.628	22.167	5,7	17,4	4,6
Crédito Pessoal	23.898	21.688	18.490	10,2	29,2	4,3
Outras	26.534	26.265	26.343	1,0	0,7	4,7
Total Carteira de Crédito Expandida	560.538	548.294	515.635	2,2	8,7	100,0
			Sem Variação Cambial	2,3	8,8	

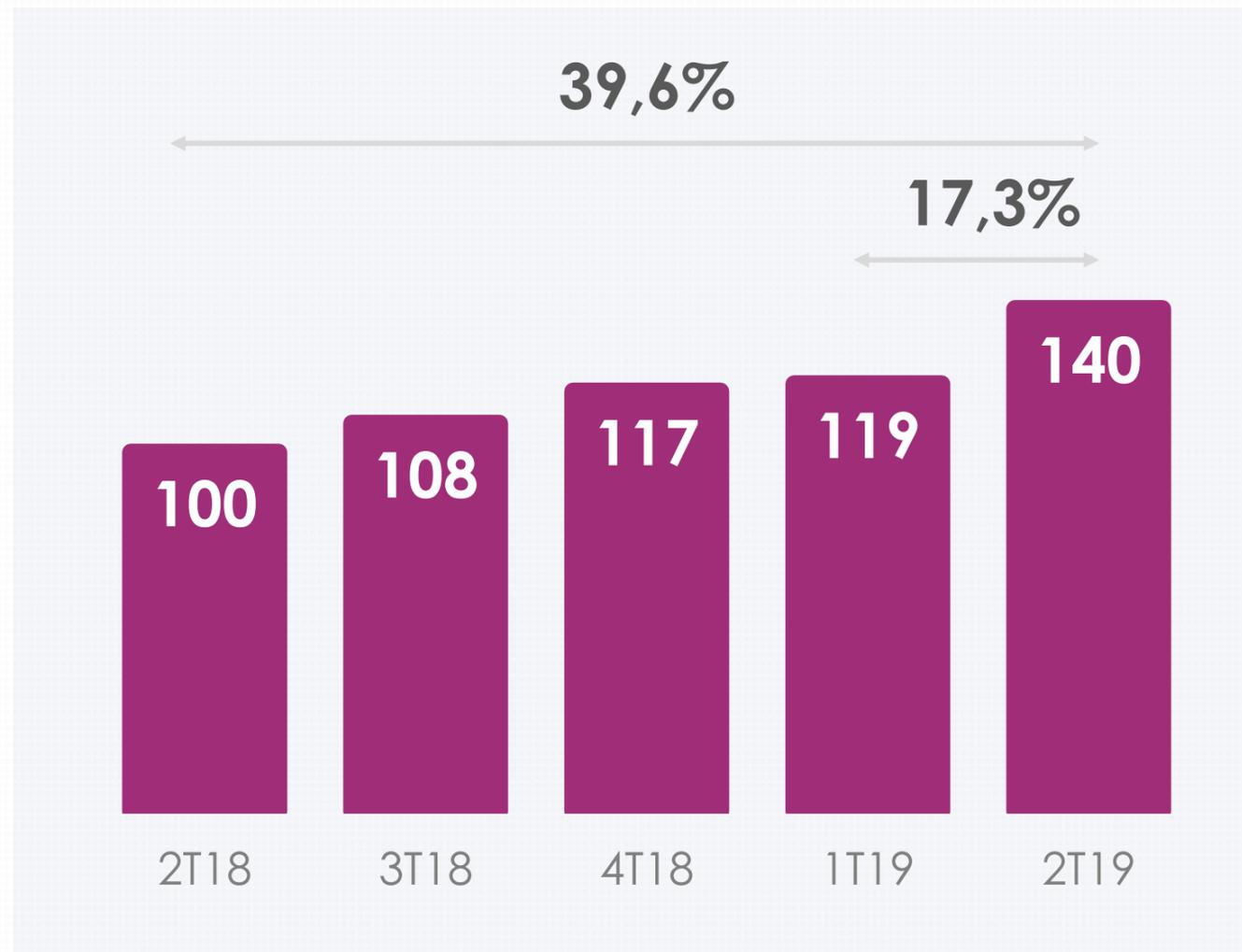
1- No 1T19, ocorreram realocações da carteira de Micro, Pequenas e Médias Empresas para Grandes Empresas, no valor de R\$6,7 bilhões. Estas realocações estão relacionadas ao aprimoramento da segmentação de nossos clientes PJ.



Originação de crédito por dia útil

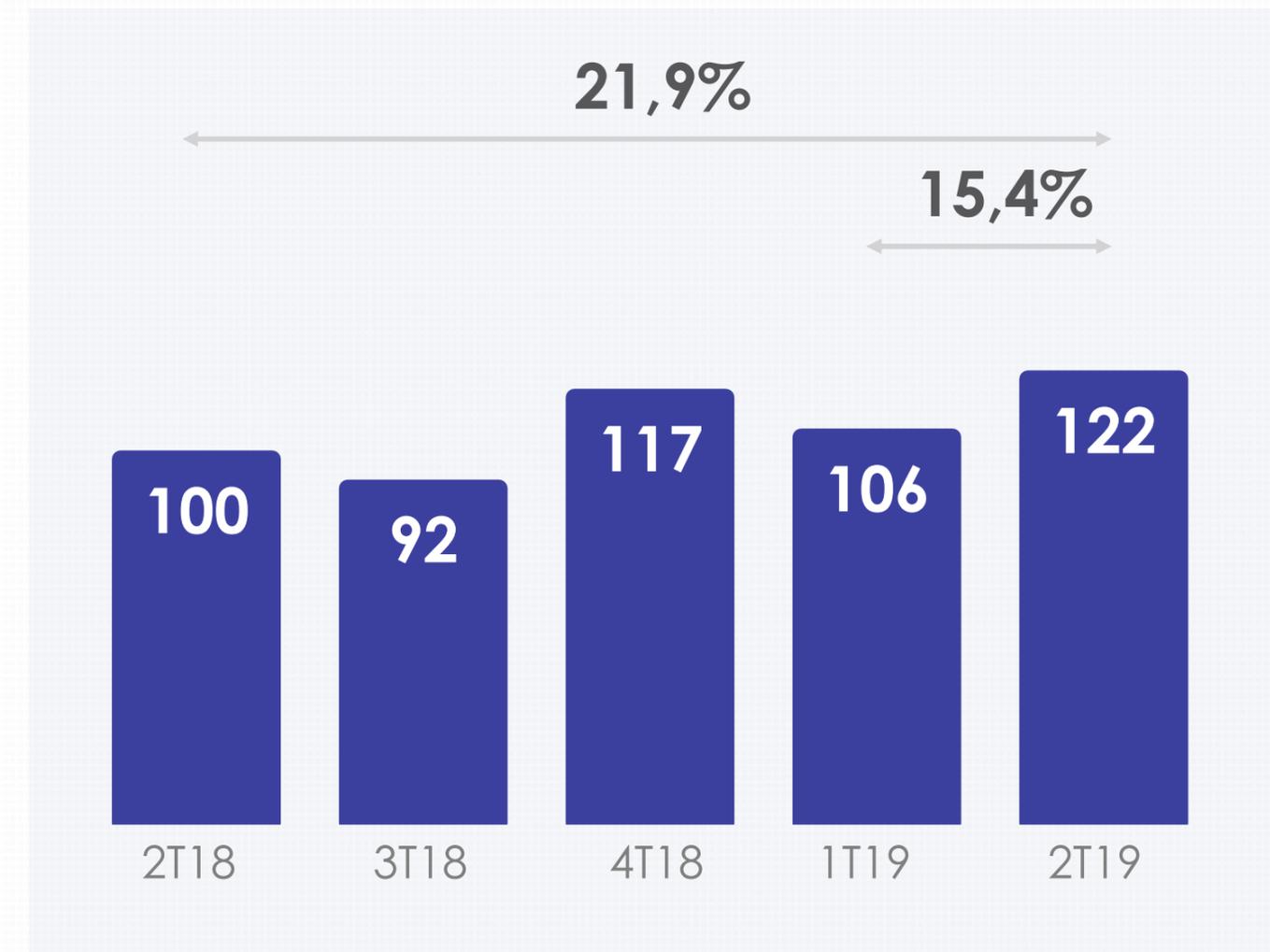
PESSOA FÍSICA

Base 100



PESSOA JURÍDICA

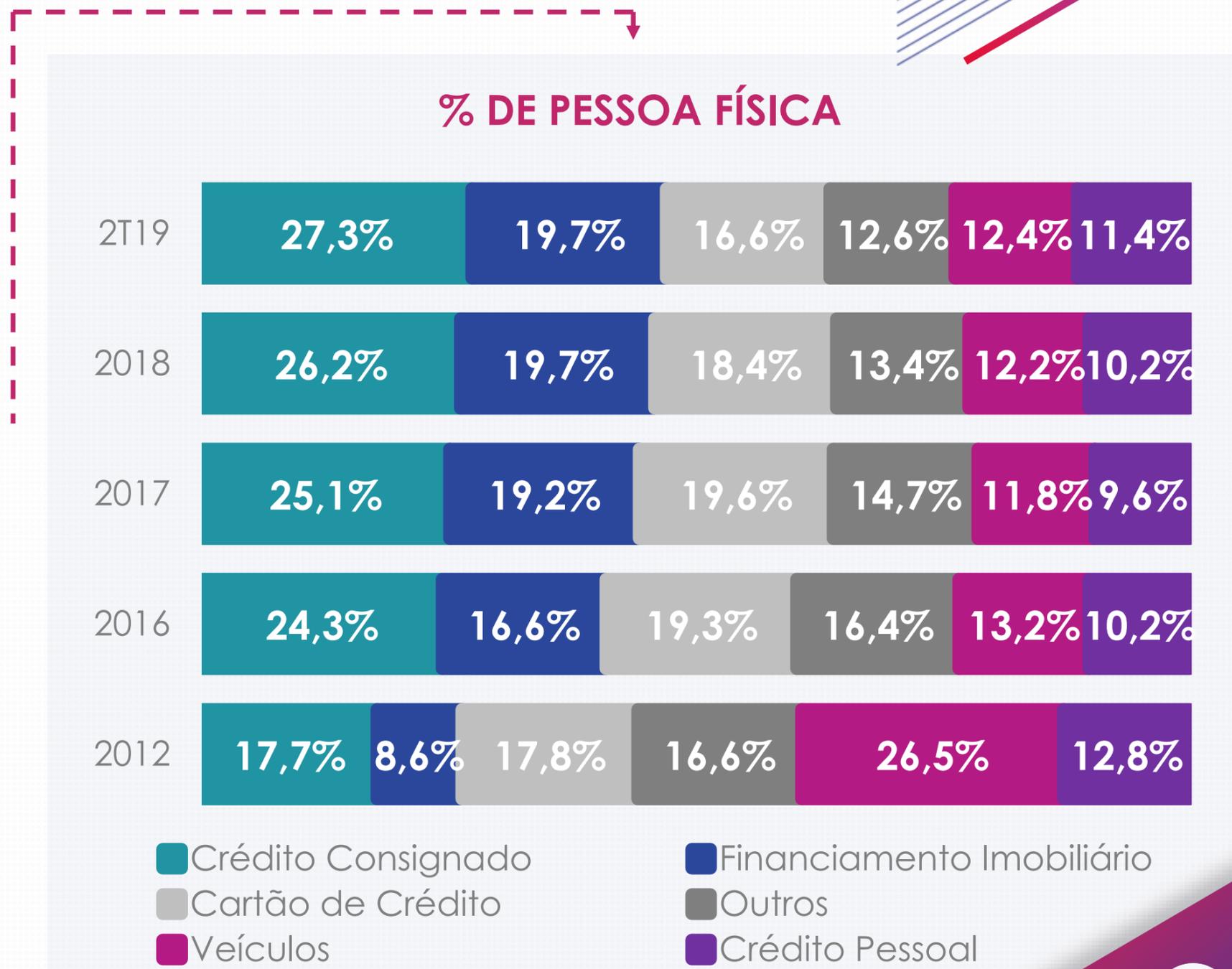
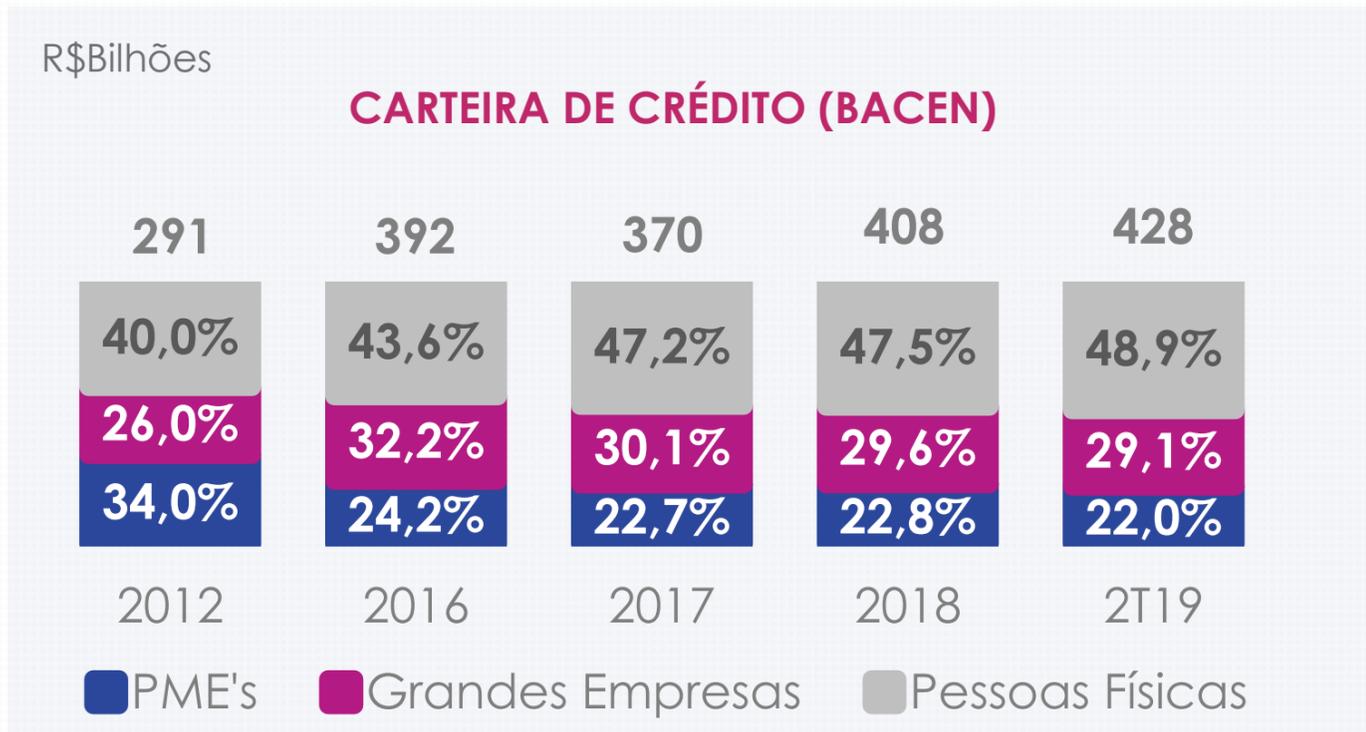
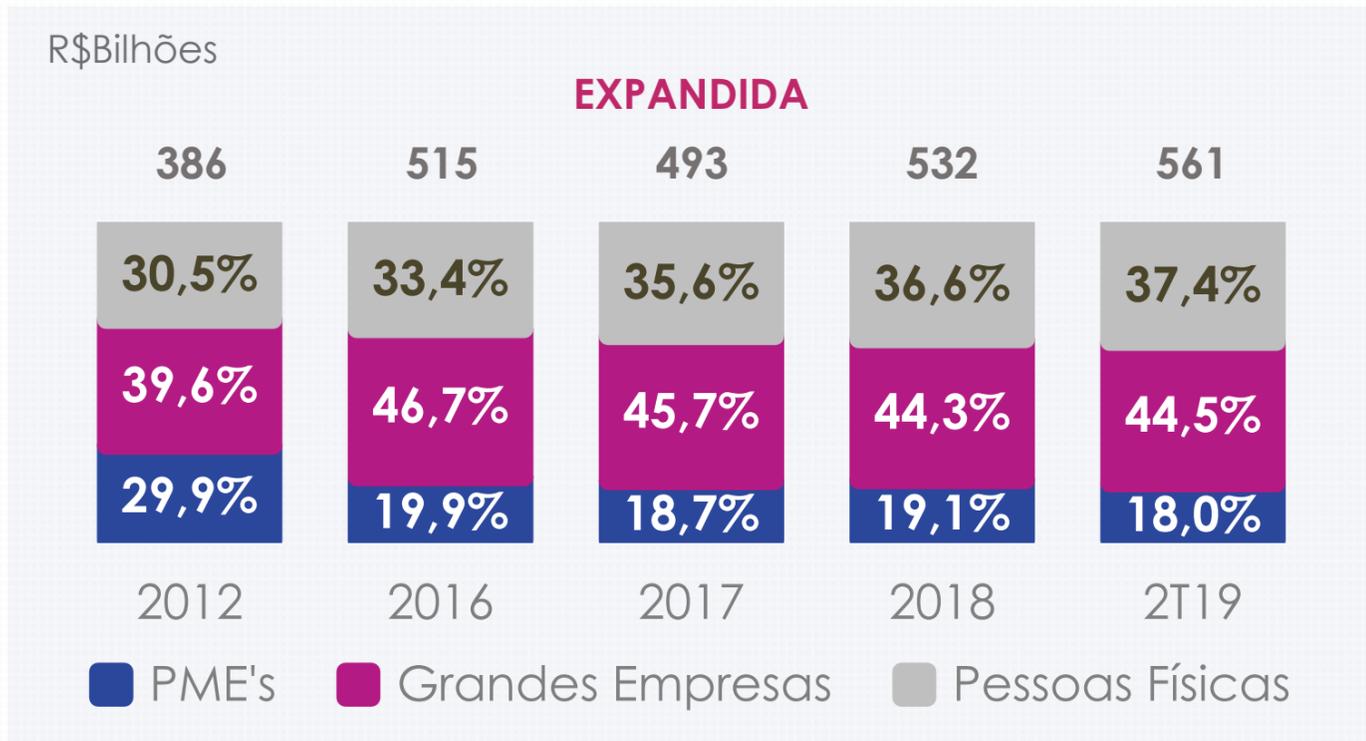
Base 100



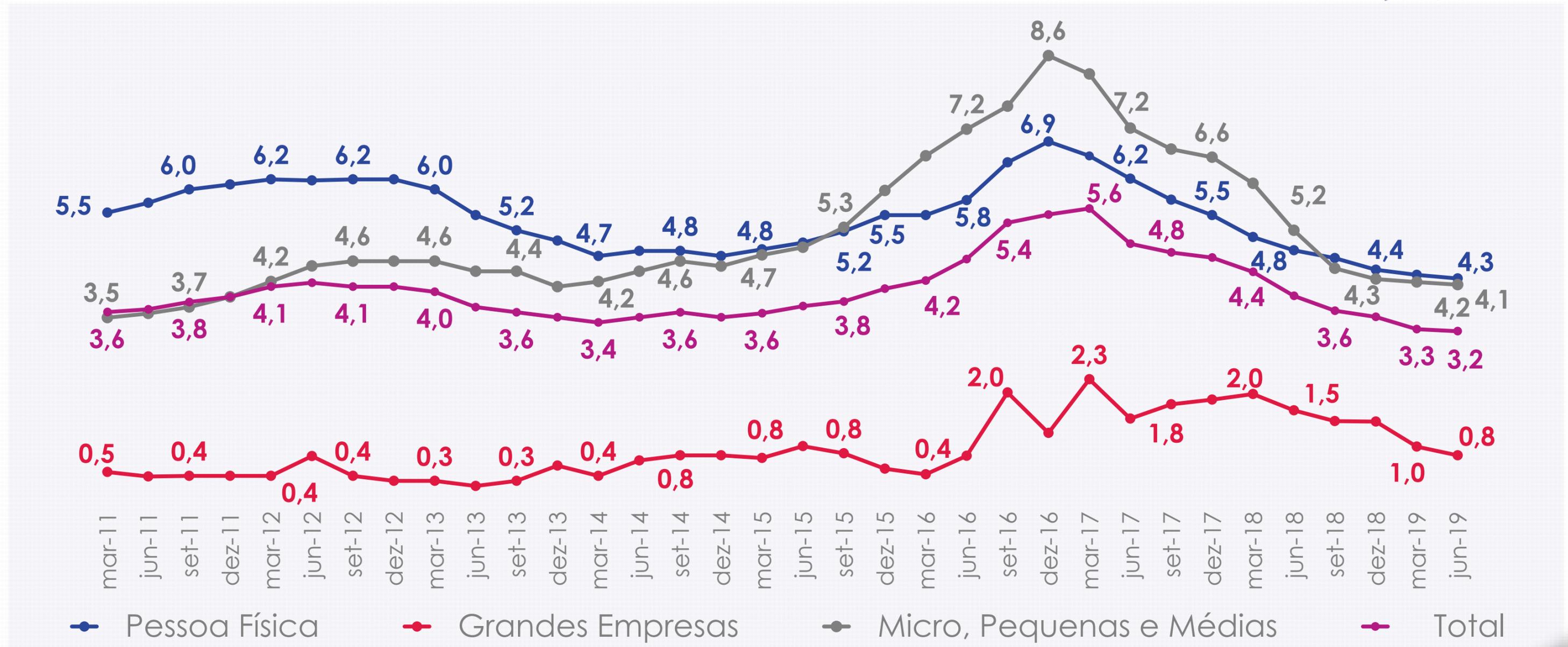
Nota: Não inclui avais e fianças, debentures, produtos de câmbio e limites.



Carteira de crédito breakdown

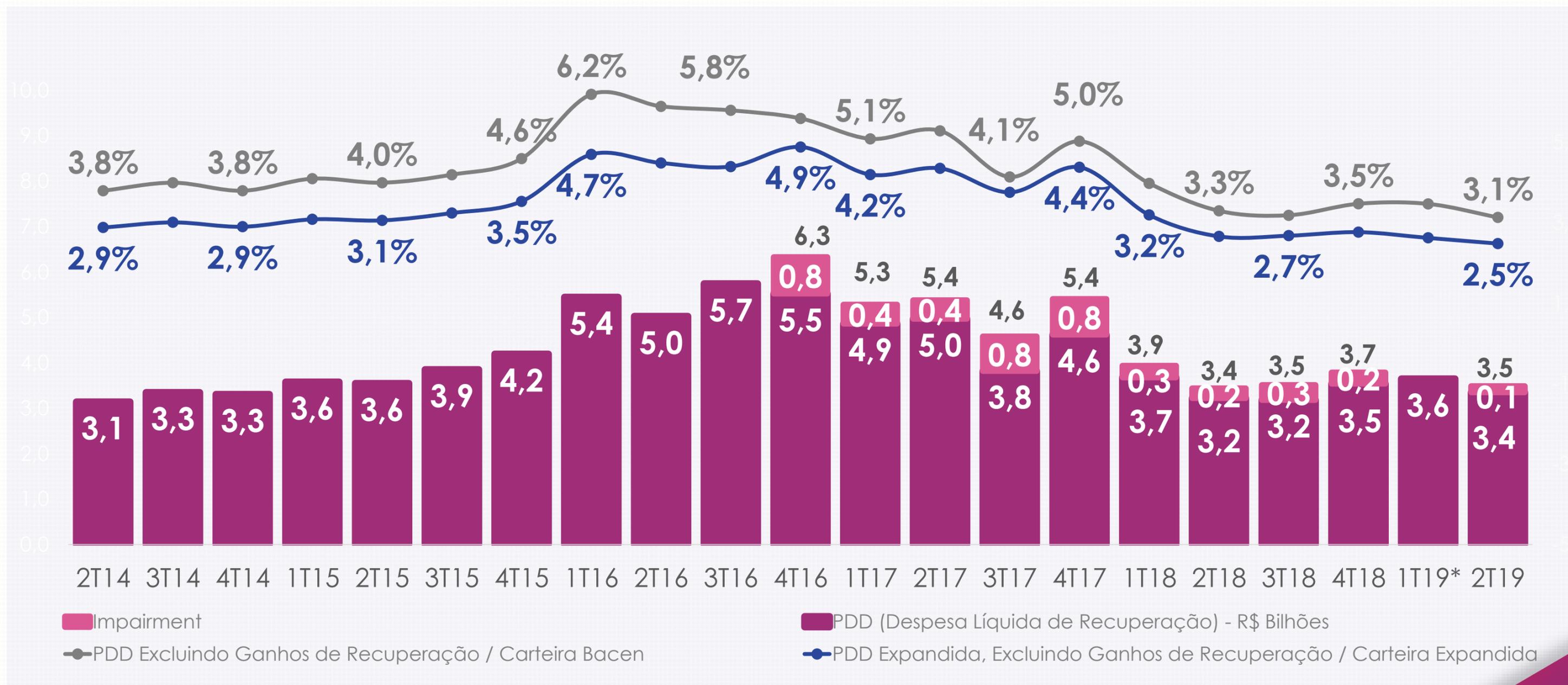


Índice de inadimplência > 90 DIAS



PDD expandida

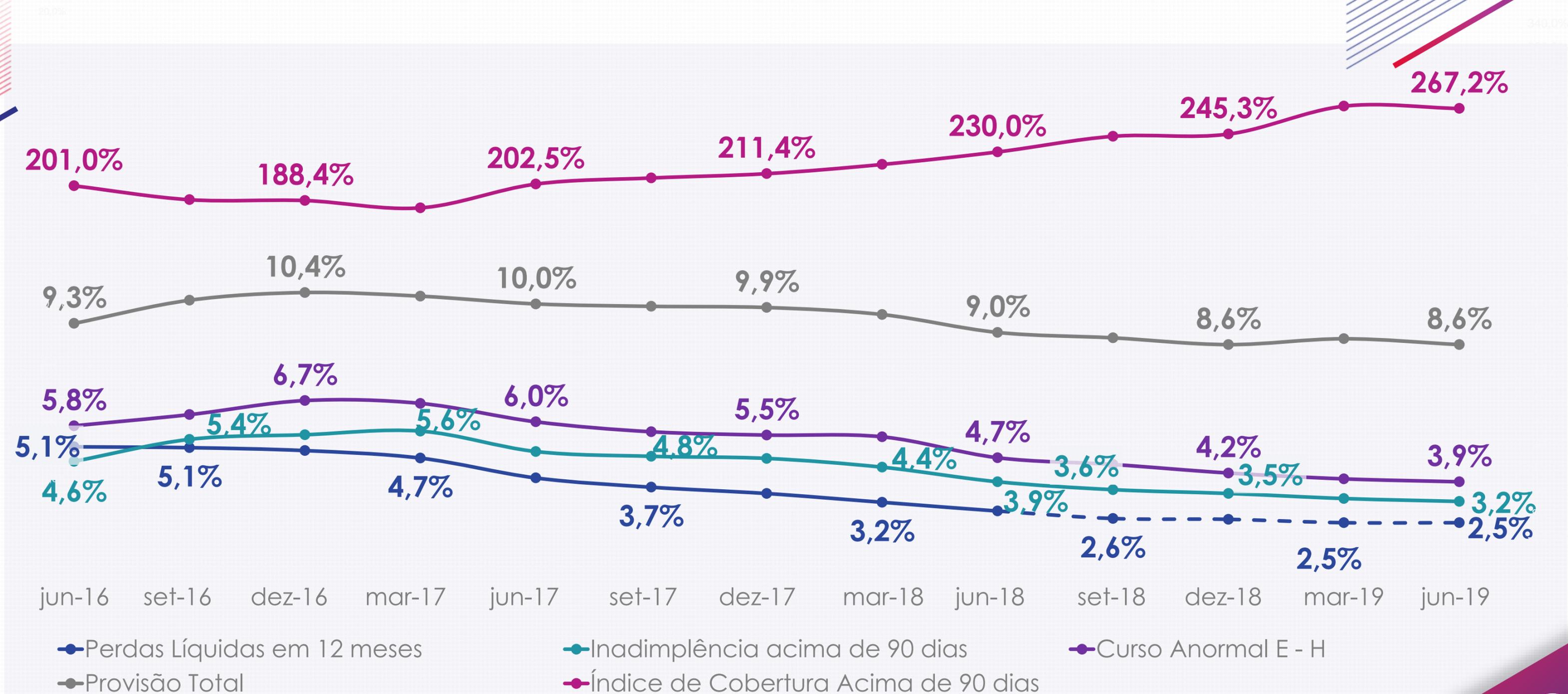
Carteira expandida e carteira bacen



*Houve reversão de R\$ 44 milhões em impairment de Ativo Financeiro no 1T19

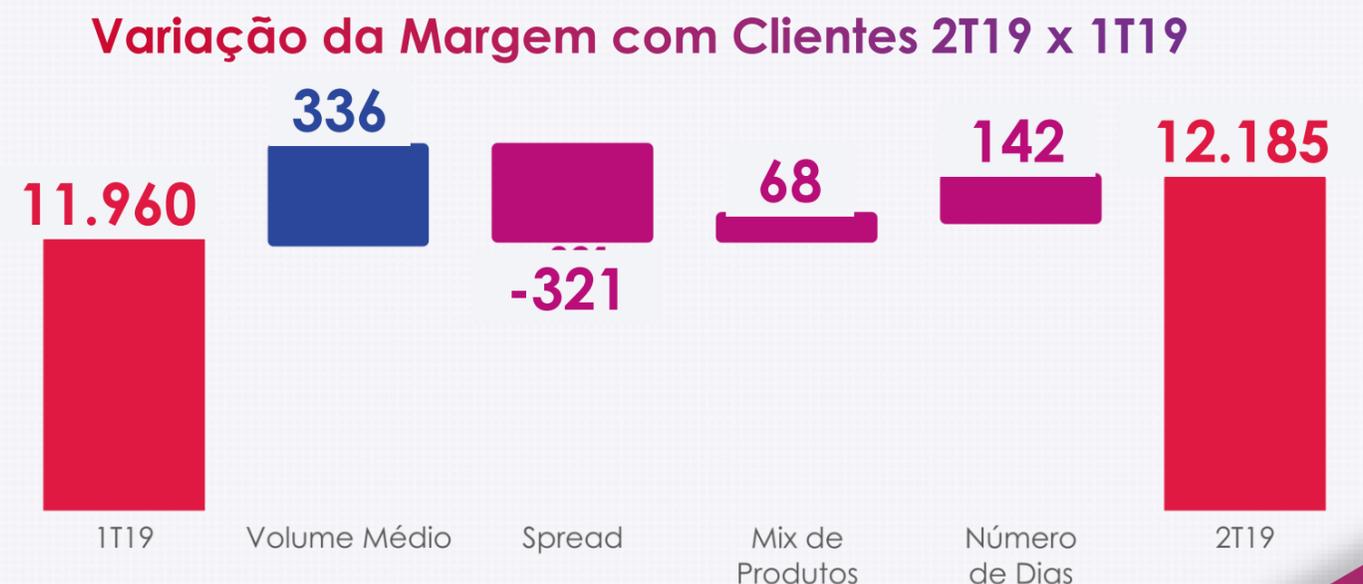
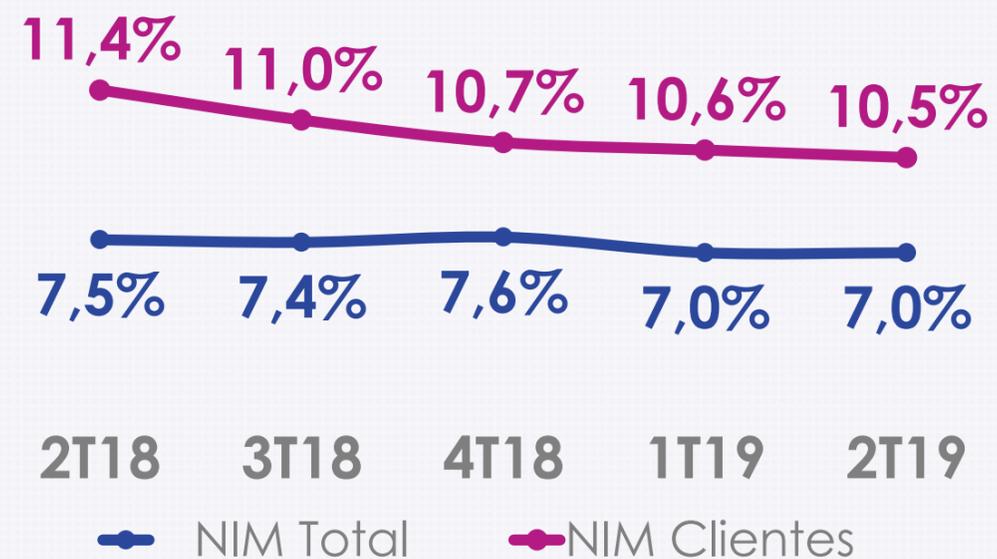


Indicadores de provisionamento



Margem financeira de juros

R\$ MILHÕES	2T19	1T19	1S19	VARIACÃO %			
				2T19 X 1T19	2T19 X 2T18	1S19 X 1S18	%Total 2T19
Margem Financeira	14.468	14.087	28.555	2,7	7,1	5,6	100
Margem com Clientes ⁽¹⁾	12.185	11.960	24.145	1,9	4,2	5,2	84
Saldo Médio	484.227	470.993	477.610	2,8	13,0	13,1	
Taxa Média	10,5%	10,6%	10,4%	(0,1)p.p	(0,9)p.p	(0,8)p.p	
Margem com o Mercado ⁽²⁾	2.283	2.127	4.410	7,3	25,9	8,3	16



1- Corresponde ao resultado das operações com ativos (crédito e similares) e passivos sensíveis a *spreads*. O cálculo do resultado dos ativos sensíveis a *spreads* leva em consideração a taxa original das operações deduzidas do custo interno do *funding* e o resultado dos passivos representa a diferença entre o custo de captação e a taxa de transferência destes recursos;

(2) Composta pela Gestão de Ativos e Passivos (ALM), *Trading* e Capital de Giro Próprio.



Receita de serviços

R\$ MILHÕES	2T19	1S19	Variação%			%Total 2T19
			2T19 X 1T19	2T19 X 2T18	1S19 X 1S18	
Rendas de Cartão	2.781	5.547	0,5	(0,3)	(0,1)	33,6
Conta Corrente	1.932	3.783	4,4	9,5	7,7	23,3
Administração de Fundos	928	1.894	(3,9)	(7,8)	(5,3)	11,2
Operações de Crédito	755	1.481	4,0	(5,7)	(2,9)	9,1
Cobrança e Arrecadações	594	1.203	(2,5)	(3,9)	(2,2)	7,2
Administração de Consórcios	454	911	(0,7)	10,2	14,6	5,5
Serviços de Custódia e Corretagens	268	532	1,5	4,7	8,6	3,2
Underwriting / Assessoria Financeira	270	391	123,1	5,5	(4,6)	3,3
Outras	298	612	(5,1)	11,2	12,9	3,6
Total	8.280	16.354	2,6	1,3	1,8	100,0
Dias Úteis	62	123	1	(1)	(1)	-



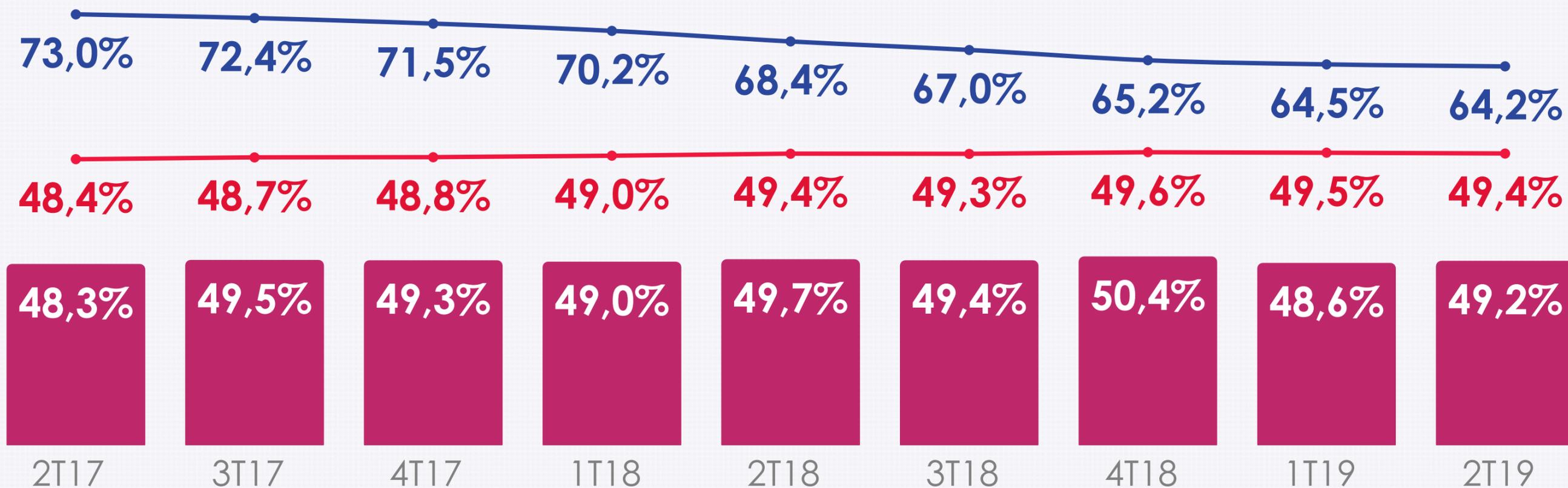
Despesas operacionais

R\$ MILHÕES	2T19	1S19	Variação %			%Total 2T19
			2T19 X 1T19	2T19 X 2T18	1S19 X 1S18	
Despesas de Pessoal						
Estrutural	4.169	8.258	2,0	6,8	6,1	39,4
Proventos/Encargos Sociais	2.987	5.904	2,4	5,5	5,7	28,2
Benefícios	1.182	2.354	0,9	10,1	7,2	11,2
Não Estrutural	1.319	2.388	23,4	29,1	21,1	12,5
Participação nos Resultados	731	1.426	5,2	43,1	46,0	6,9
Provisão para Processos Trabalhistas	449	708	73,4	13,1	(11,9)	4,2
Treinamentos	53	87	55,9	29,3	40,3	0,5
Custo de Rescisão	86	167	6,2	17,8	29,5	0,8
Total	5.488	10.646	6,4	11,4	9,1	51,8
Despesas Administrativas						
Serviços de Terceiros	1.204	2.374	2,9	3,3	4,4	11,4
Depreciação e Amortização	753	1.475	4,3	4,3	2,8	7,1
Processamento de Dados	597	1.218	(3,9)	(9,1)	(3,4)	5,6
Comunicação	439	880	(0,5)	1,6	1,4	4,1
Outras	2.110	4.182	1,8	4,6	5,5	19,9
Total das Despesas Administrativas	5.103	10.129	1,5	2,2	3,3	48,2
Total das Despesas Operacionais	10.591	20.775	4,0	6,8	6,2	100,0



Índice de eficiência

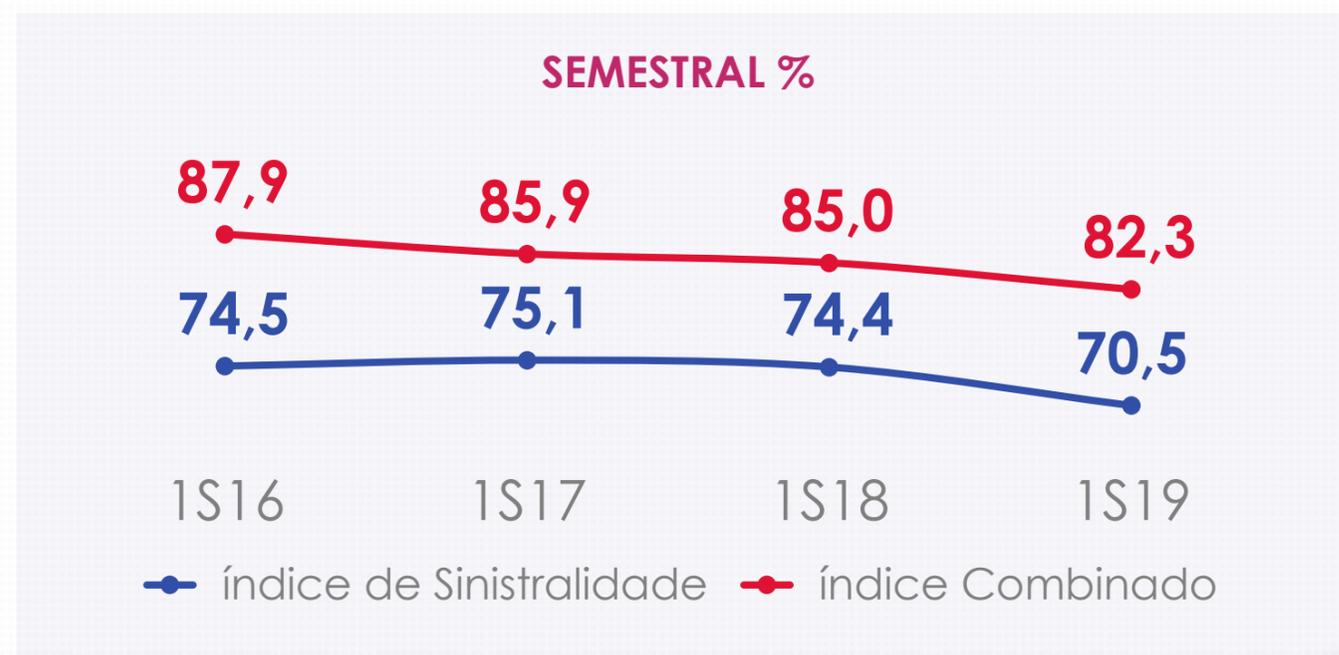
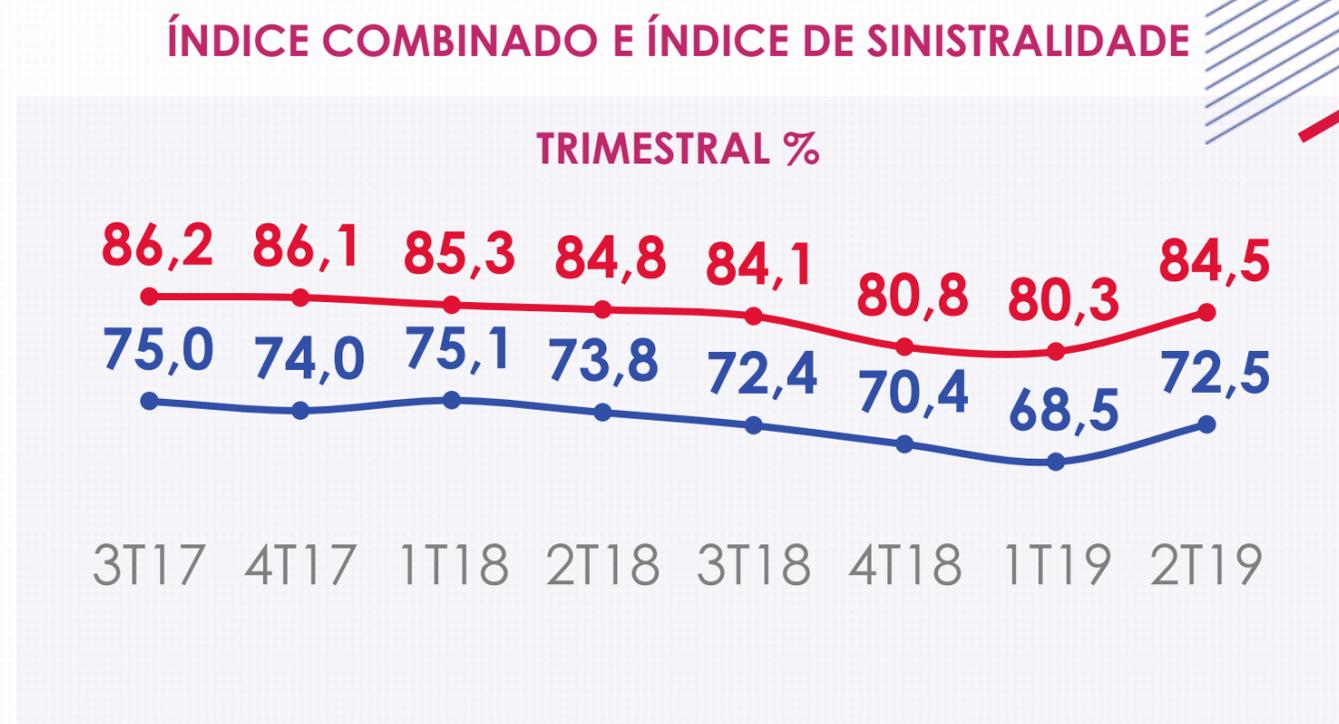
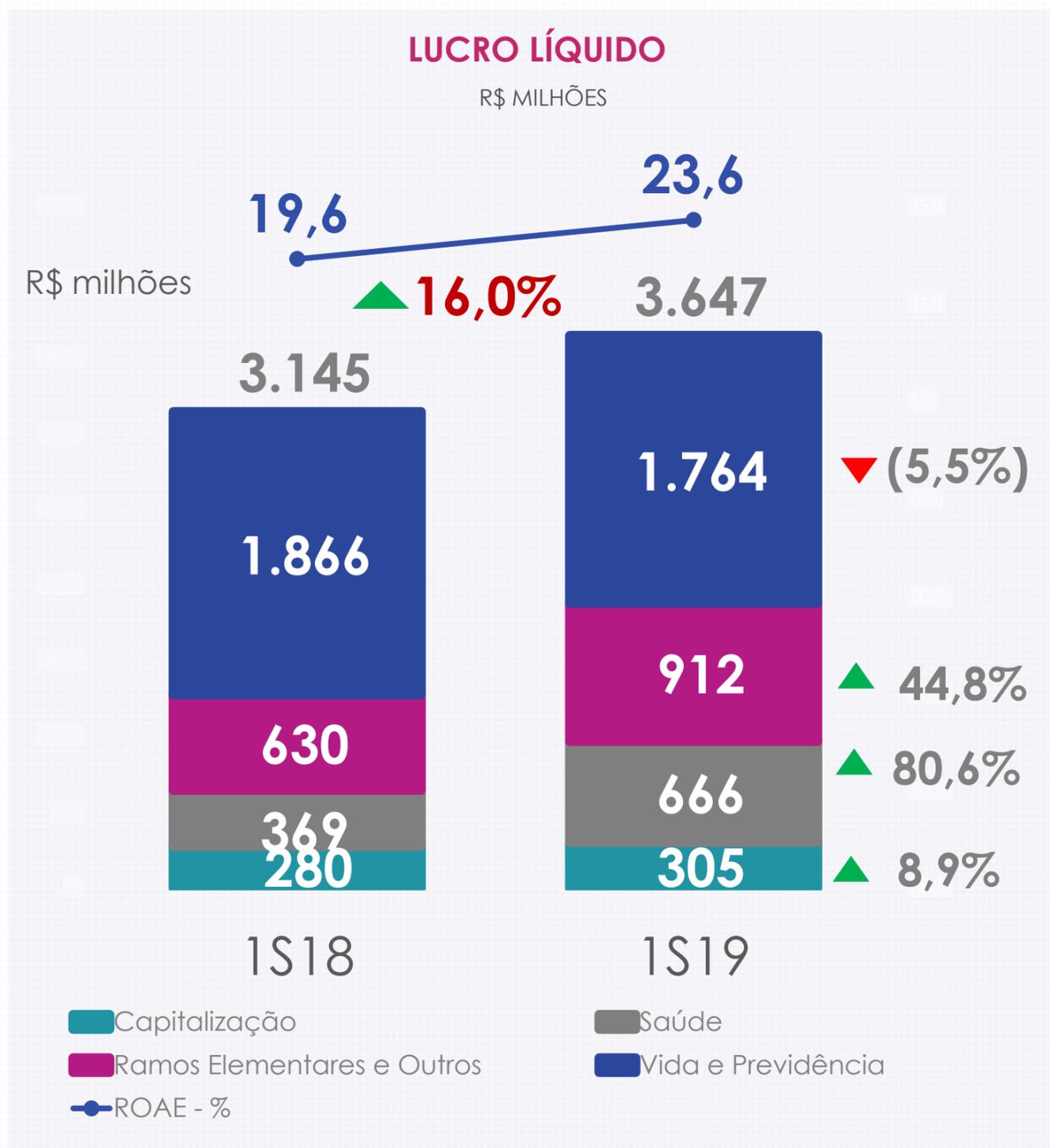
E cobertura operacional



- Índice de Eficiência - Trimestral
- Índice de Eficiência Operacional Ajustado ao Risco - Acumulado 12 meses
- Índice de Eficiência - Acumulado 12 meses

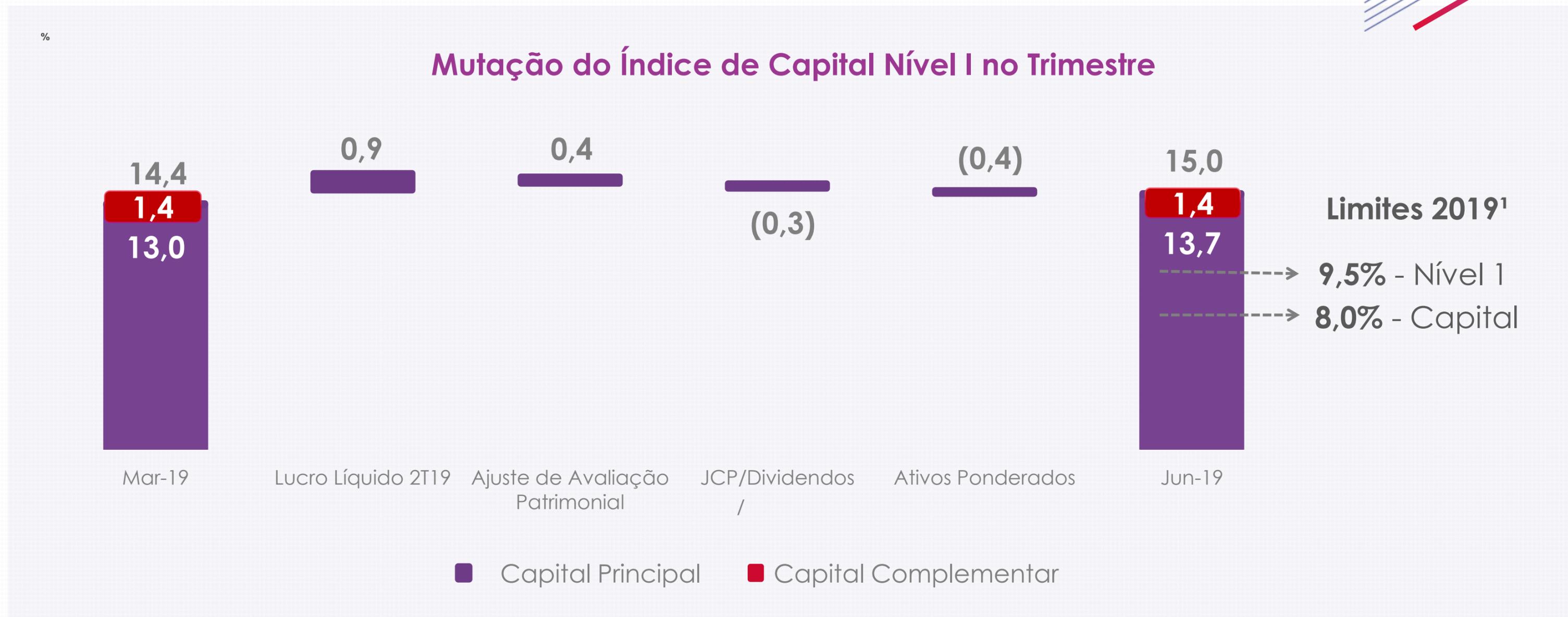


Seguros, previdência e capitalização



Índice de Basileia

Mutação do índice de capital nível I



¹- Referem-se aos mínimos requeridos, conforme a Resolução nº 4193/13, somado às parcelas de adicional de capital estabelecidos pelas Circulares nº 3768/15 e 3769/15.

Guidance

	DIVULGADO	REALIZADO 1S19 X 1S18
Carteira de Crédito Expandida	9% a 13%	9% (9% sem variação cambial)
Margem Financeira	4% a 8%	6%
Prestação de Serviços	3% a 7%	2%
Despesas Operacionais (Despesas Administrativas e de Pessoal)	0% a 4%	6%
Resultado das Operações de Seguros, Previdência e Capitalização ⁽¹⁾	5% a 9%	17%
PDD Expandida - R\$ Bilhão	R\$ 11,5 a R\$ 14,5	R\$ 7,1 (Realizado em 1S19)

1- Inclui o resultado financeiro da operação.

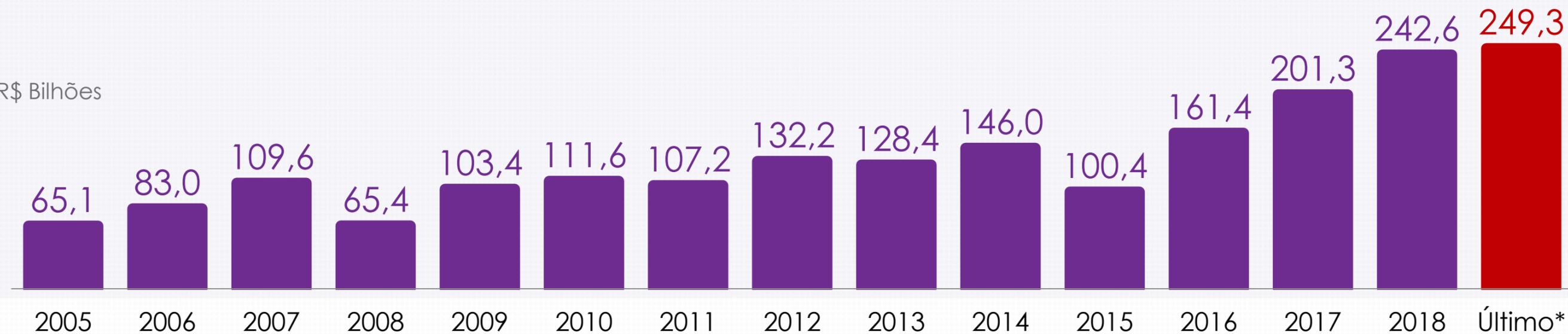


Múltiplos e performance

VARIAÇÃO IBOV: + 201%

+283%

R\$ Bilhões



MÚLTIPLO P/VPA

3,4x 3,4x 3,6x 1,9x 2,5x 2,3x 1,9x 1,9x 1,8x 1,8x 1,1x 1,6x 1,8x 2,0x 1,9x

MÚLTIPLO P/VA

12,1x 16,8x 15,2x 8,6x 13,6x 11,2x 9,6x 11,4x 10,5x 9,5x 5,6x 9,4x 10,5x 11,3x 10,4x

ROAE(%)

32,7 31,1 28,3 23,8 20,3 22,2 21,3 19,2 18,0 20,1 20,5 17,6 18,1 19,0 20,6



Esta apresentação pode conter informações sobre eventos futuros. Tais informações não seriam apenas fatos históricos, mas refletiriam os desejos e as expectativas da direção da companhia. As palavras “antecipa”, “deseja”, “espera”, “prevê”, “planeja”, “prediz”, “projeta”, “almeja” e similares pretendem identificar afirmações que, necessariamente, envolvem riscos conhecidos e desconhecidos. Riscos conhecidos incluem incertezas, que não são limitadas ao impacto da competitividade dos preços e serviços, aceitação dos serviços no mercado, transações de serviço da companhia e de seus competidores, aprovação regulamentar, flutuação da moeda, mudanças no mix de serviços oferecidos e outros riscos descritos nos relatórios da companhia. Esta apresentação está atualizada até a presente data e o Banco Bradesco não se obriga a utilizá-la mediante novas informações e/ou acontecimentos futuros.



encontro
bradesco
apimec 2019

Distrito Federal



SESSÃO DE PERGUNTAS



encontro
bradesco
apimec 2019

Distrito Federal

