



TAURUS™

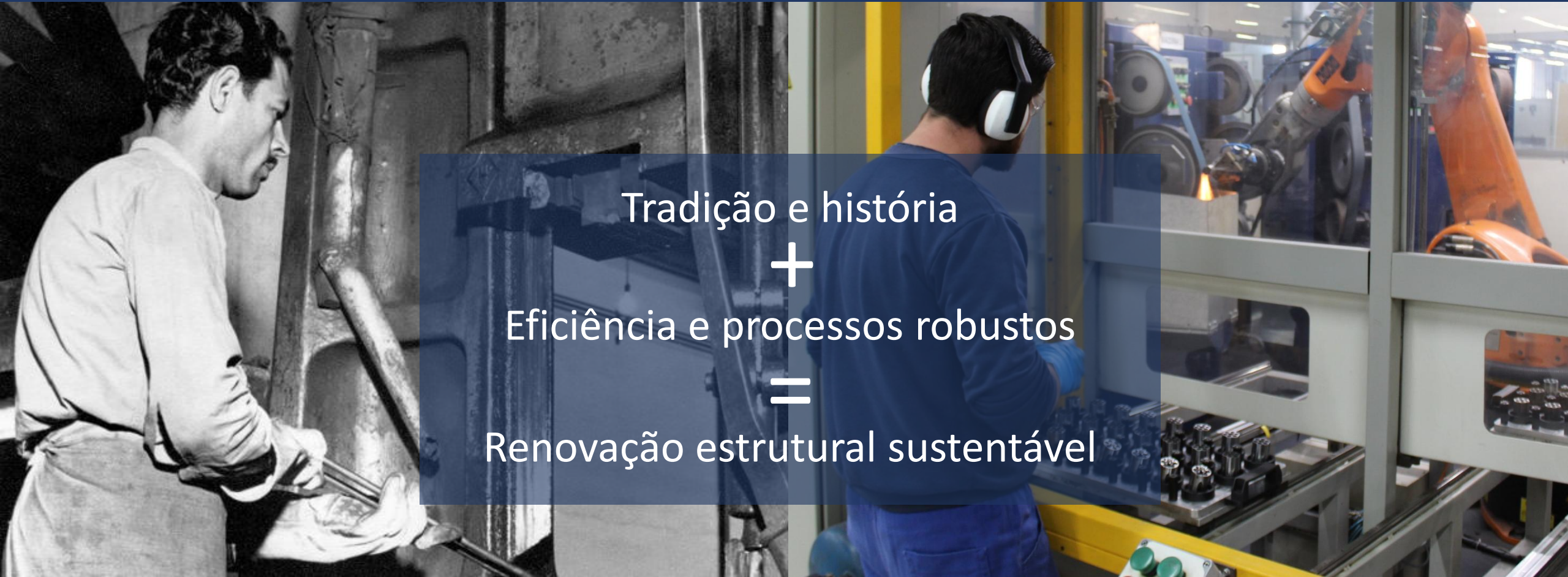
COMPROMISSO COM A EXCELÊNCIA



Reunião pública - Apimec
São Paulo, 30/08/2019

Comemorando conquistas

80 ANOS DE HISTÓRIA



Tradição e história
+
Eficiência e processos robustos
=
Renovação estrutural sustentável



80 ANOS DE HISTÓRIA ...





... E NOVOS HORIZONTES

Admiração do consumidor pela marca

Geração de caixa operacional

Melhoria dos indicadores operacionais e financeiros

2019

Comemorando conquistas

RENOVAÇÃO ESTRUTURAL

Mudanças sólidas e sustentáveis

- Foco em armas – alienação de ativos fora do *non-core*
- Renegociação da dívida bancária – alongamento do perfil de vencimento e redução dos juros
- Processos robustos – produção em linha, controle de custos e despesas
- Tradição da marca – produtos com inovação e qualidade
- Renovação de portfólio – 37 lançamentos e 350 SKU's nos últimos dois anos



1S19 X 1S18

Melhor 1º semestre dos últimos anos

Receita líquida: +12,5%

Lucro operacional (Ebit): +41,9%

Ebitda: +30,1%

Lucro líquido: R\$ 47,6 MM

Crescimento
em cima de
2018, um ano
de bons
resultados



Agenda

**Taurus Armas
S.A.**

Modelo
estratégico

Governança
Corporativa

Resultados
1S19

Taurus Armas S.A.

Quem somos

Líder mundial em revólveres e 4ª marca de armas mais vendida no EUA

Diferencial competitivo

Revólveres



Pistolas



Armas táticas –
fuzis e metralhadoras



Armas esportivas
para tiro e caça



Taurus Armas S.A.



Marcas



80 anos



38 anos



27 anos



130 anos

Taurus Armas S.A.

Unidades industriais – Brasil

Complexo industrial integrado

1 MILHÃO ARMAS/ANO

+ de 2 MIL FUNCIONÁRIOS

Fábrica de São Leopoldo:

- 20 hectares
- 31,2 mil m² construídos



Taurus Armas S.A.

Unidades industriais - EUA

- Transferência para nova unidade
- Produção inicial em agosto de 2019
 - Operação em 2020
 - Capacidade de 800 mil armas/ano
- Fábrica montada por meio de incentivos do governo local – US\$ 42 mi
- 18 mil m² construídos

REESTRUTURAÇÃO DA OPERAÇÃO NOS EUA
(Galeazzi Assoc.)



Bainbridge, Geórgia - EUA

Taurus Armas S.A.

Produção

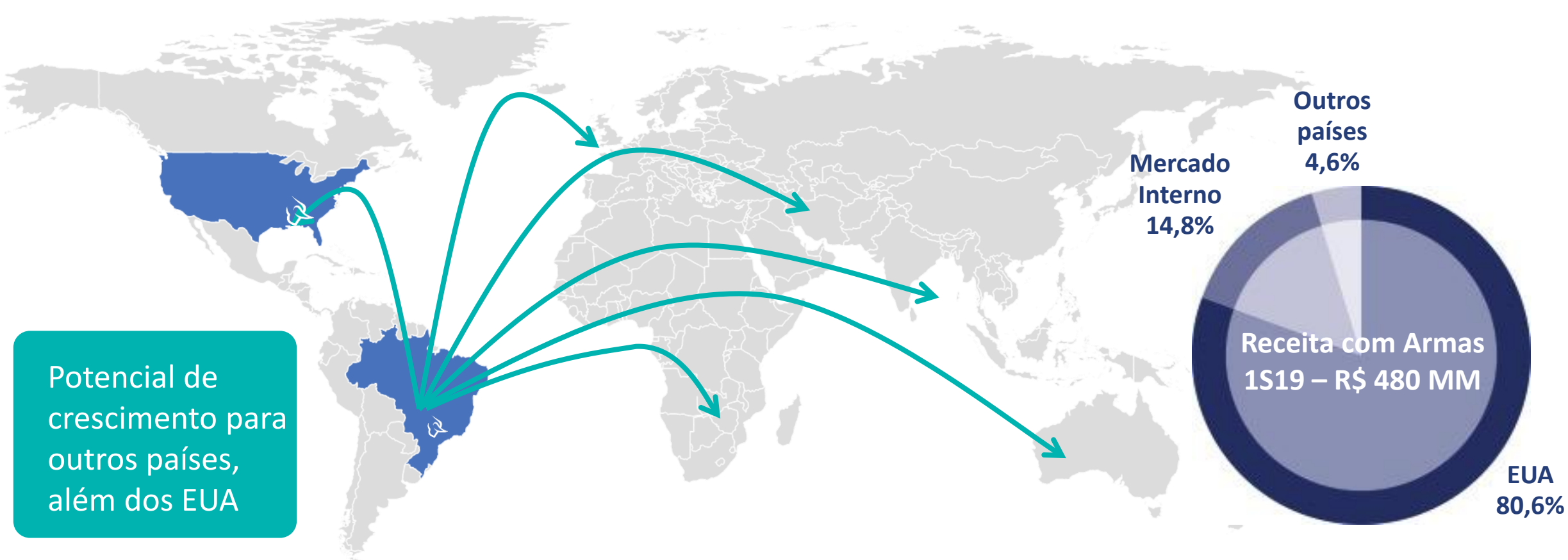
Capacidade de produção
(Brasil + EUA)

1,8 MILHÃO ARMAS/ANO
+ DE 5 MIL ARMAS/DIA



Taurus Armas S.A.

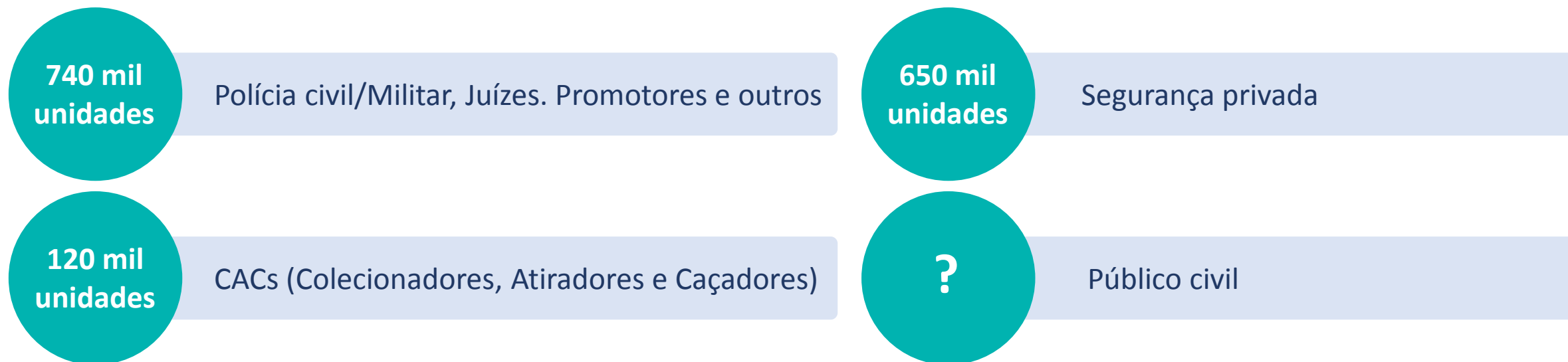
vendas para + 100 países



Mercado de atuação

Principais mercados que a Taurus atua

Mercado Interno



Mercado externo

Civil / Esportivo

Policial / Militar

Mercado de atuação

Ampliação de mercado – estratégia comercial global

Mercado interno

- Novos decretos ampliando e facilitando o acesso à armas
- Liberação ao público civil de calibres somente à integrantes de órgão de segurança pública e CACs
- Desenvolvimento do novo Portal de Relacionamento

Mercado externo

- Aumentar participação do mercado externo, além dos EUA



Agenda

Taurus Armas
S.A.

**Modelo
estratégico**

Governança
Corporativa

Resultados
1S19

PROCESSO DE LOGÍSTICA

Peça certa na hora certa



PROCESSO DE QUALIDADE INTEGRADA
Qualificação dos fornecedores

Modelo estratégico

Melhoria dos indicadores financeiros

2018

- Renegociação com sindicato de bancos:
Alongamento do perfil e redução do custo – R\$ 120 MM em 5 anos
- Liquidação de dívidas vencidas com fornecedores
- Aumento de capital

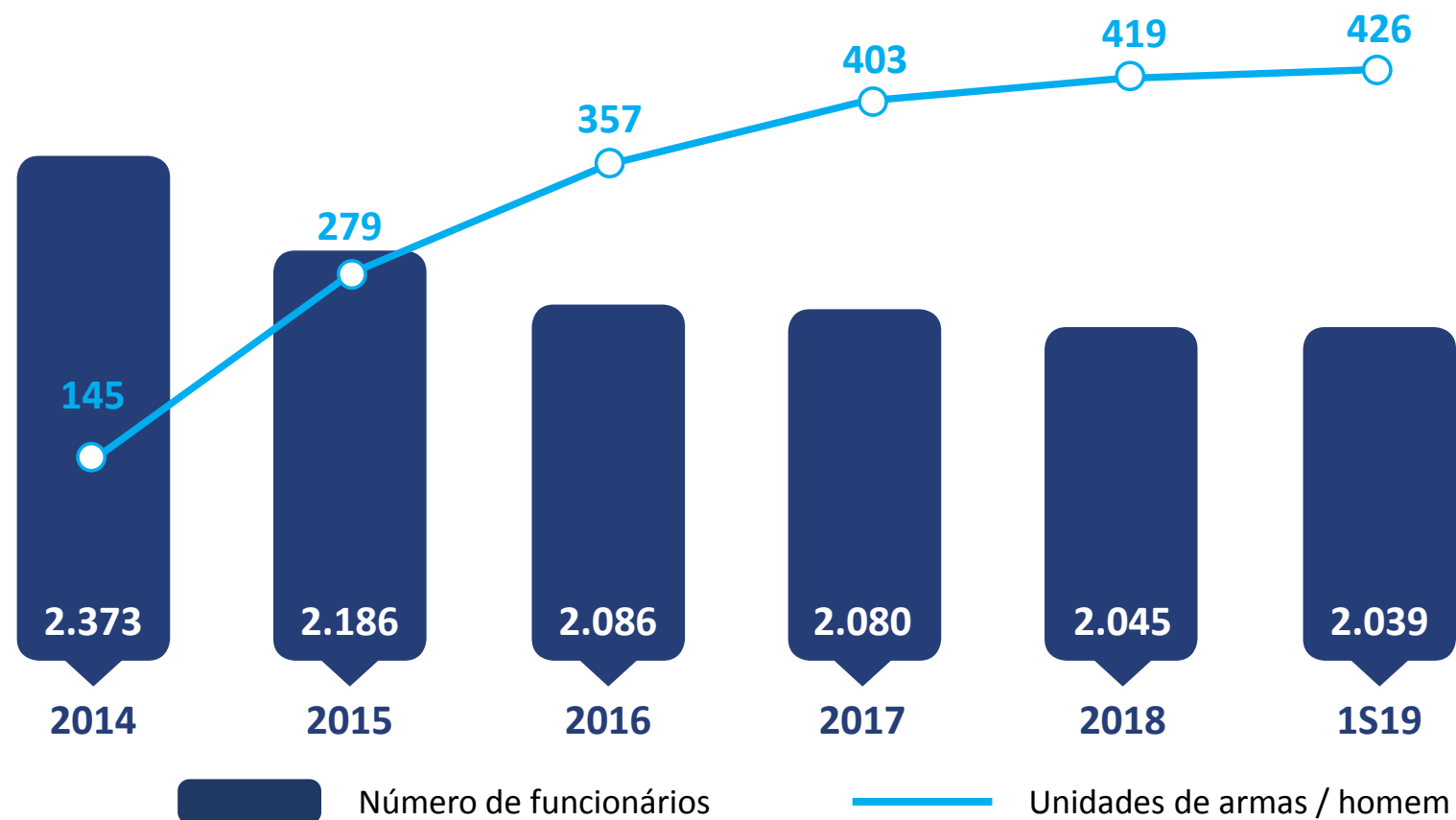
2019

- Pagamento de primeiro “muro” em 2019 – R\$ 74,5 milhões
- Despesa financeira líquida:
1S18: R\$ 145 MM X 1S19: R\$ 14 MM



Modelo estratégico

Produtividade



Modelo estratégico

Lançamentos – inovação e qualidade

Pesquisa e desenvolvimento



G2C



TH9C



RT 044 Magnum



TS9



RT 44H Dual Tone

**Novos
Produtos
57%**

**Receita com Armas
1S19 - R\$ 480 MM**



Modelo estratégico

Reconhecimento e admiração pela marca



NRA American Hunter

APPEARS IN [NEWS](#) [GUNS & GEAR](#) [HANDGUNS](#)

2019 Hunting Handgun of the Year: Taurus Raging Hunter

by American Hunter Staff - Thursday, May 16, 2019

Modelo estratégico

Reconhecimento e admiração pela marca

Pistola Taurus – G2C

Mais de 2 milhões de unidades vendidas no mundo



Pistola Taurus – TS9

Aprovada pela Polícia Nacional das Filipinas
20 mil disparos sem falha
10 mil disparos sem limpeza



Pistola Taurus – TH9

Inovadora, projetada em módulos que facilitam a manutenção
Venda para Bangladesh



Fuzil Taurus – T4

Aprovada pela Royal Oman Police
10 mil unidades vendidas



Modelo estratégico

Mídias sociais



+48% visitas*
(21,8 mil em jun/19)

+19% curtidas*
(217 mil jun/19)

3x mais pessoas alcançadas*
(979 mil em jun19)



4,4x mais seguidores

232 mil seguidores
agosto/2019

ReclameAQUI

Melhora nos critérios de
atendimento do site



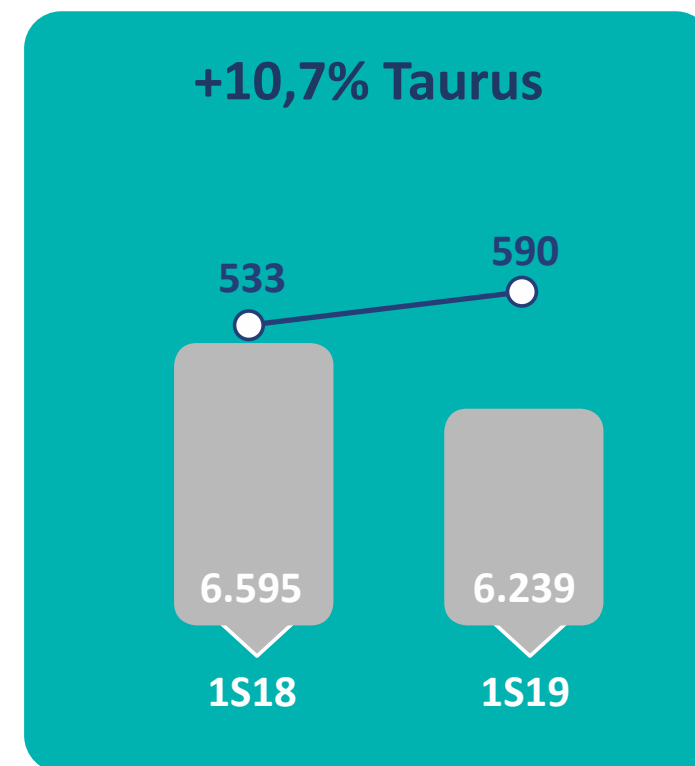
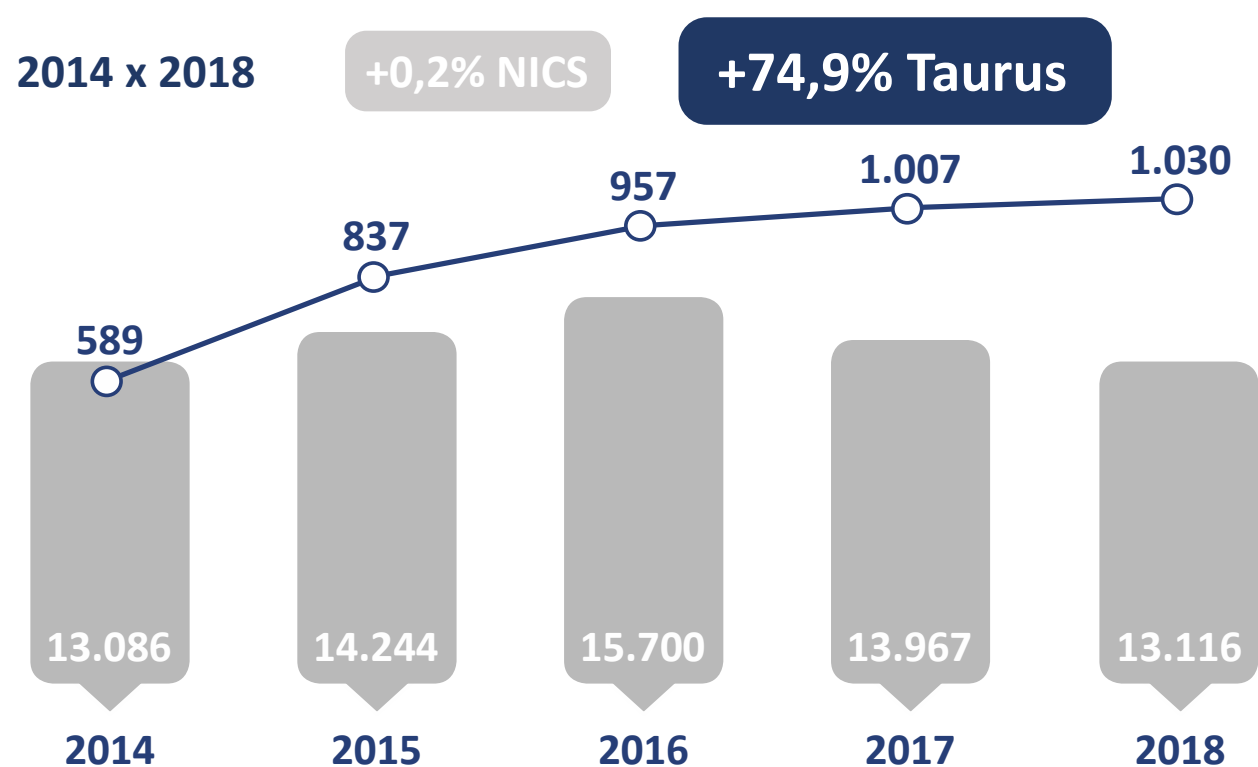
Ótimo

8.6 /10

*Em um ano

Ganho de *market share* nos EUA

Quantidade de Consultas NICS x Unidades Taurus vendidas nos EUA (em mil unidades)



Adjusted NICS - National Instant Background Check System

Unidades Taurus vendidas nos EUA (mil)

Agenda

Taurus Armas
S.A.

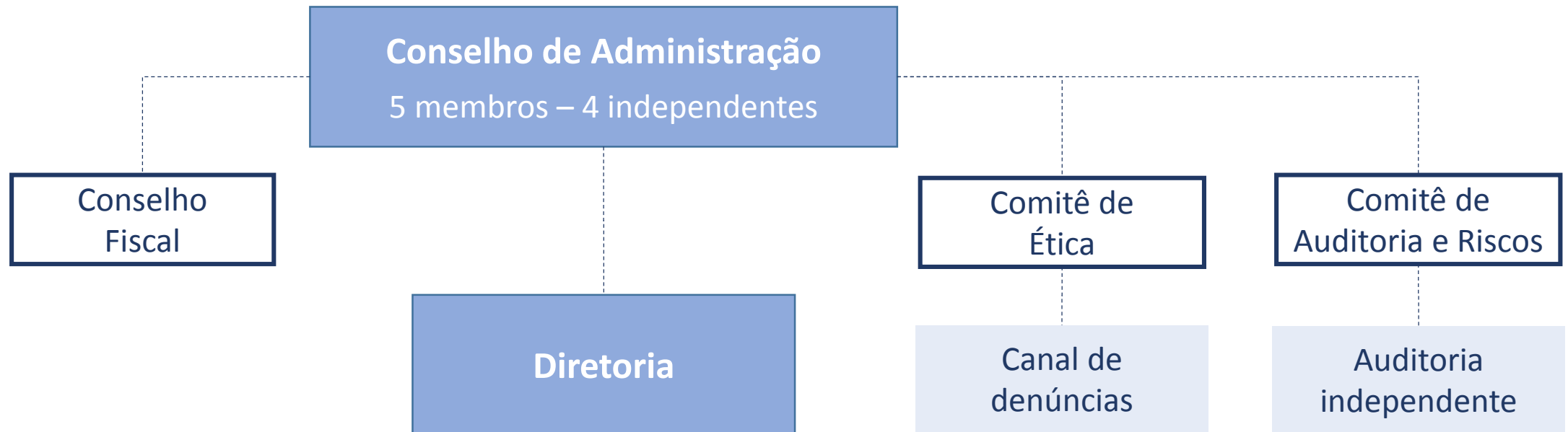
Modelo
estratégico

**Governança
Corporativa**

Resultados
1S19

Estrutura de gestão

Renovação passa pelo modelo de governança



Responsabilidade socioambiental

Atividades de tratamentos efluentes e resíduos



- R\$ 10 milhões em Projetos Ambientais
- Estação de Tratamento de Efluentes e Água
- Central de Resíduos e Produtos Químicos

Agenda

Taurus Armas
S.A.

Modelo
estratégico

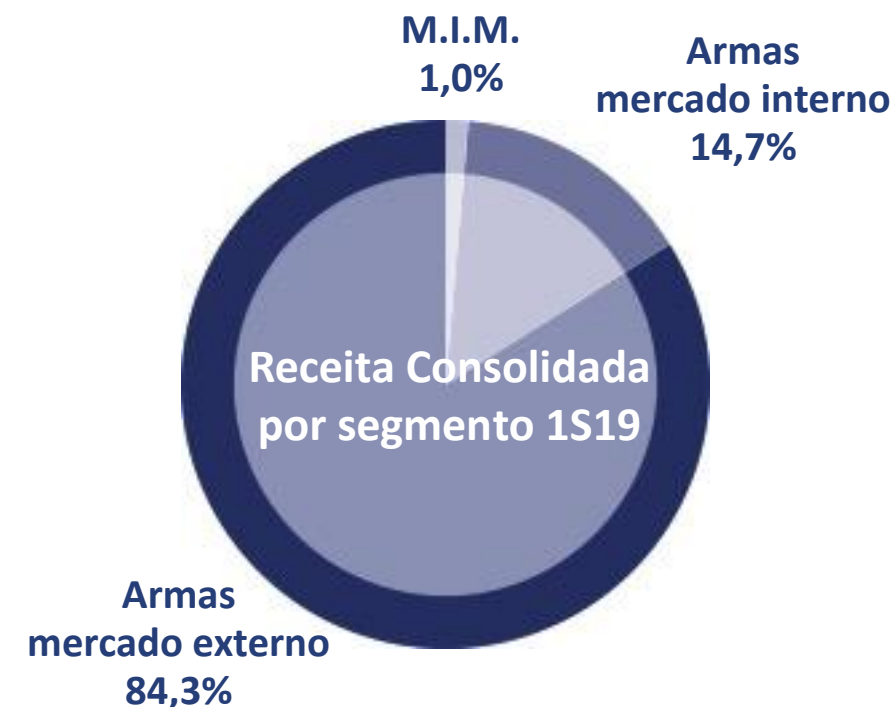
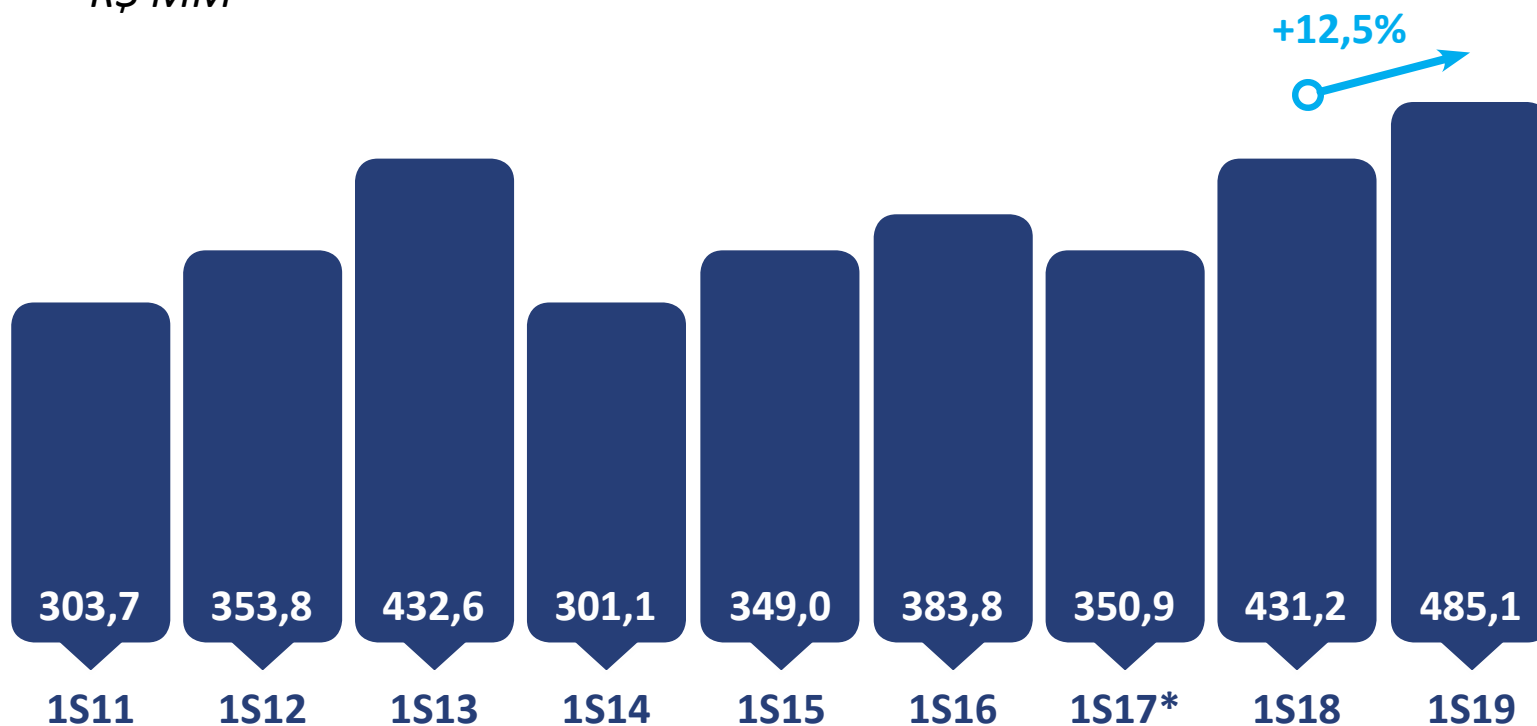
Governança
Corporativa

**Resultados
1S19**

Receita Líquida

1S19 – Receita recorde na história da Companhia

R\$ MM

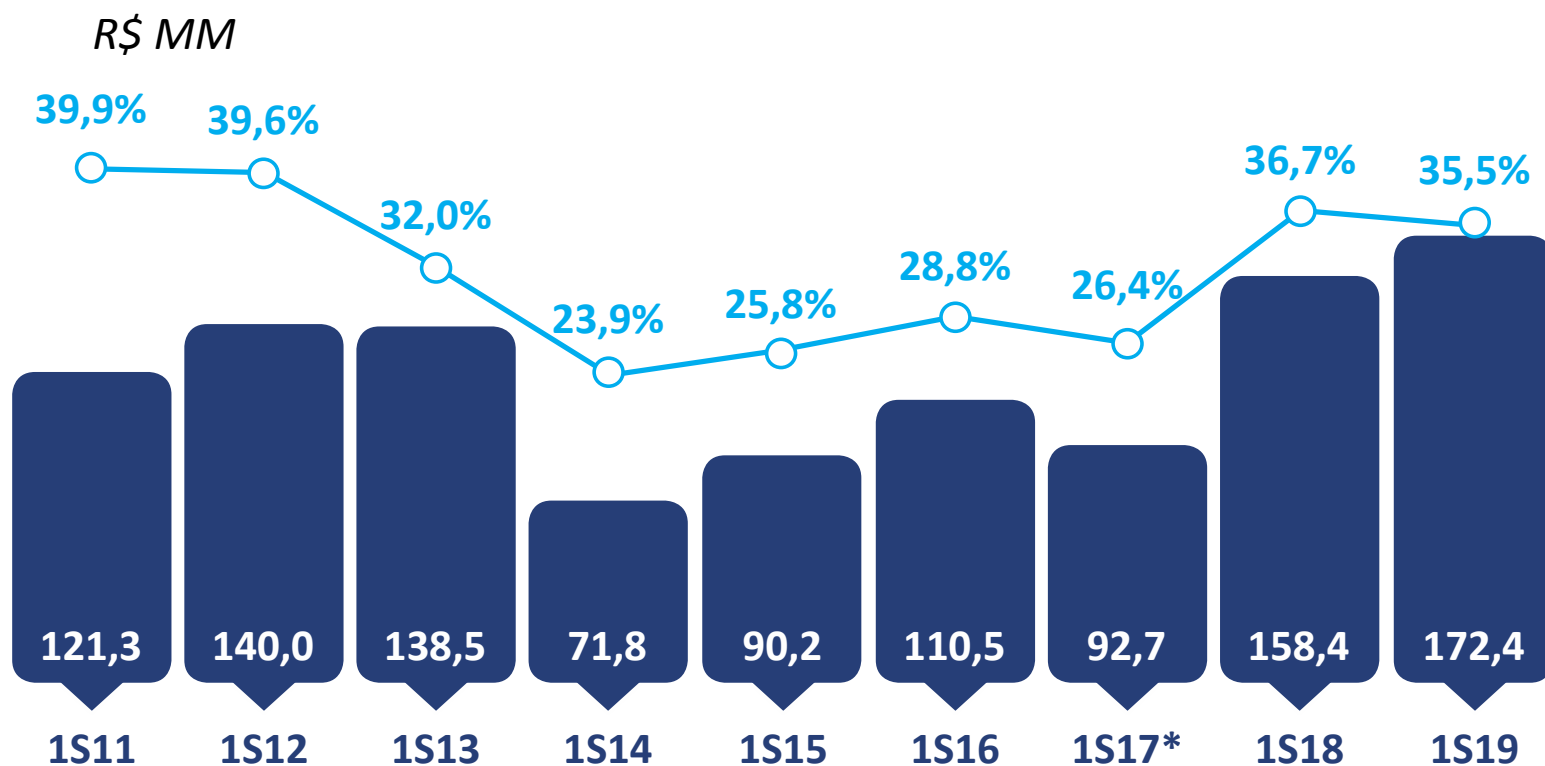


*Proforma – excui resultado de capacetes
1S11 a 1S16 inclui outras operações (capacetes e plásticos)

* Armas - mercado externo inclui receita nos EUA e exportações para outros países

Lucro bruto

Aumento de receita sem pressionar a margem



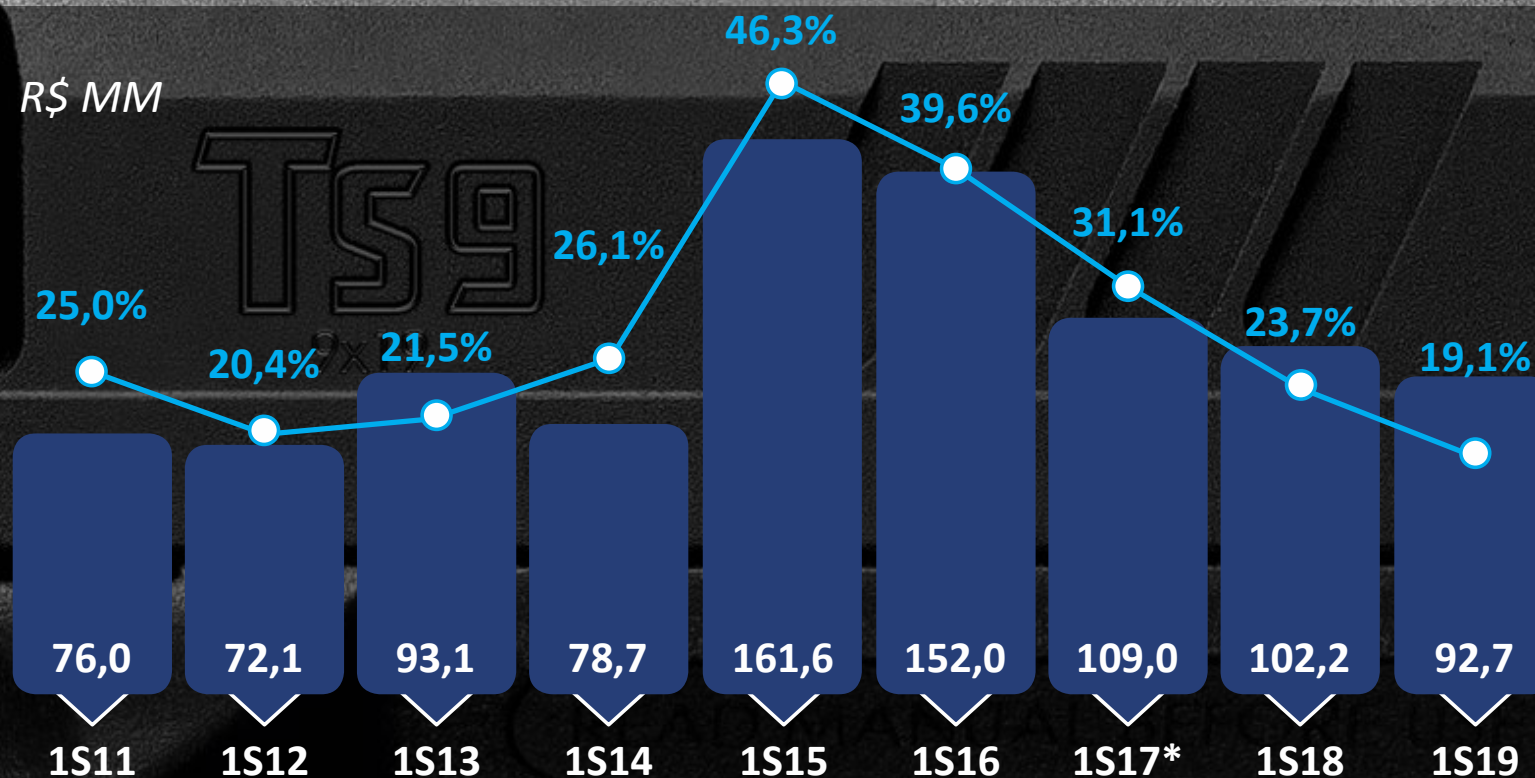
*Proforma – excui resultado de capacetes
1S11 a 1S16 inclui outras operações (capacetes e plásticos)

Melhor resultado
bruto na história
da Companhia
com operação
armas

Despesas operacionais

Diluição das despesas operacionais

Recuperação de impostos de exercícios anteriores no 2T19: R\$ 27 MM

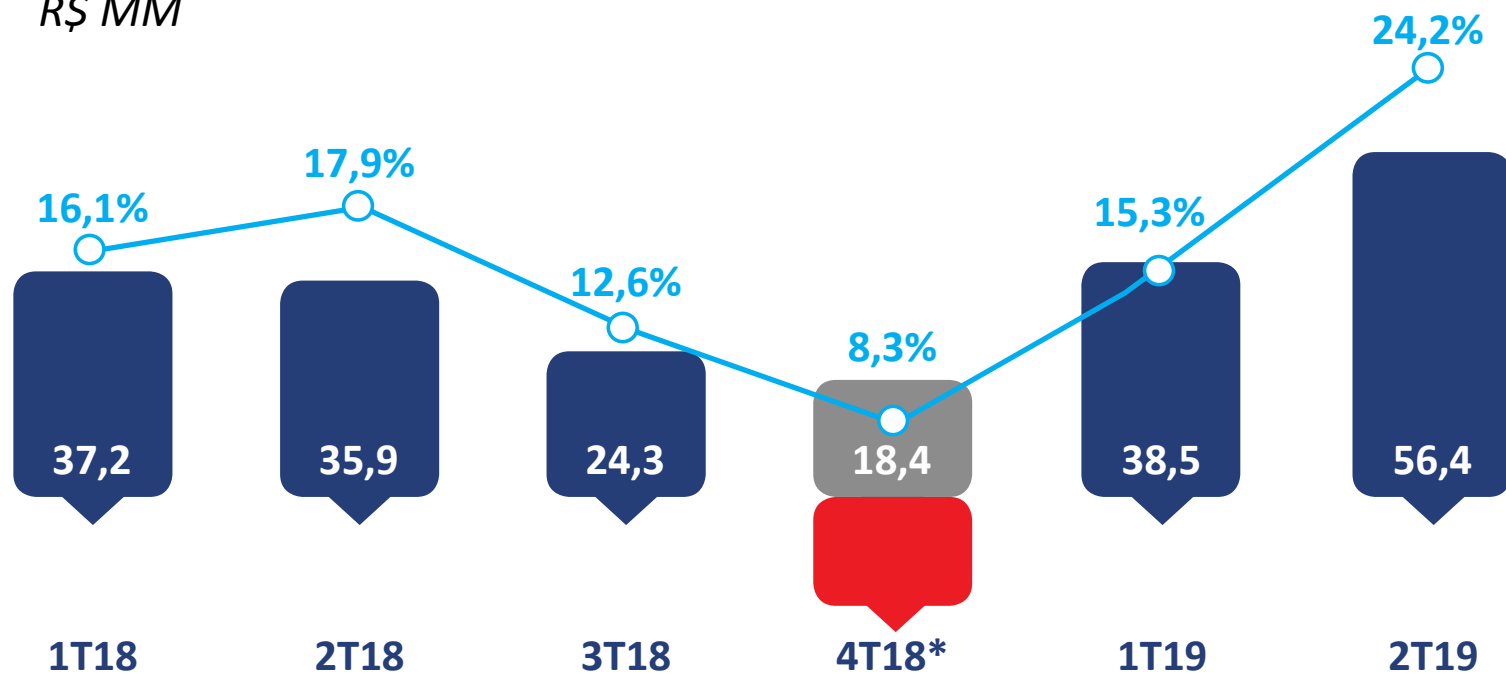


*Proforma – excui resultado de capacetes
1S11 a 1S16 inclui outras operações (capacetes e plásticos)

Resultado operacional - Ebitda

1S19 X 1S18: aumento de 30,0%

R\$ MM



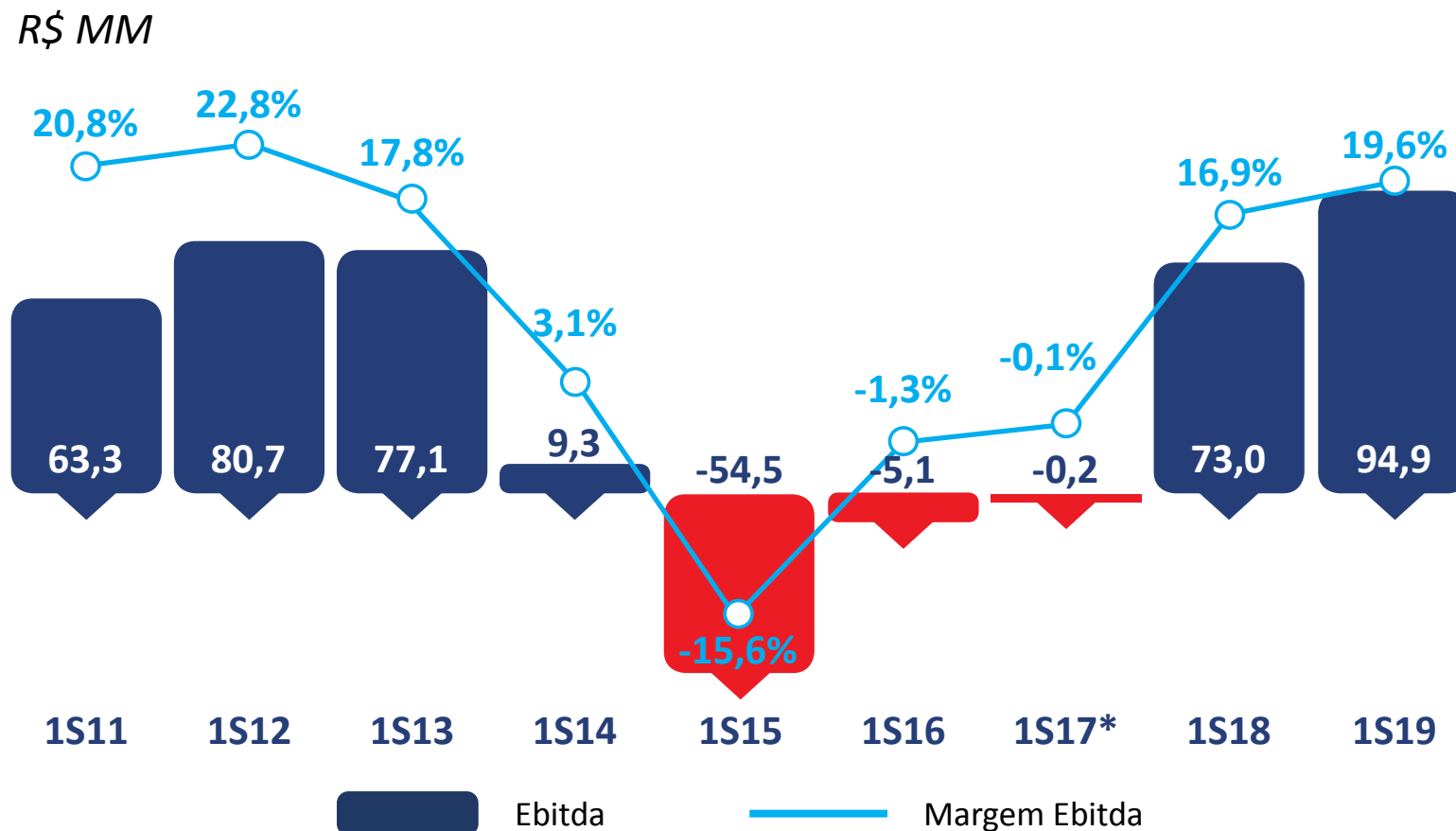
* Exclui despesas não recorrentes relacionadas ao "Burrow Case"

Ebitda
positivo pelo
6º trimestre
consecutivo

Resultado operacional - Ebitda

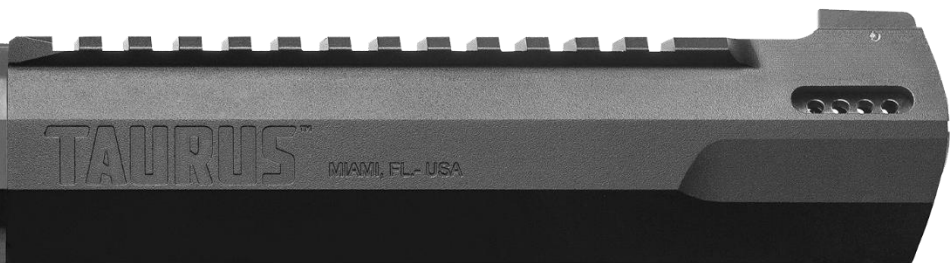
1S19 X 1S18: aumento de 30,0%

Melhor desempenho operacional no 1º semestre dos últimos anos

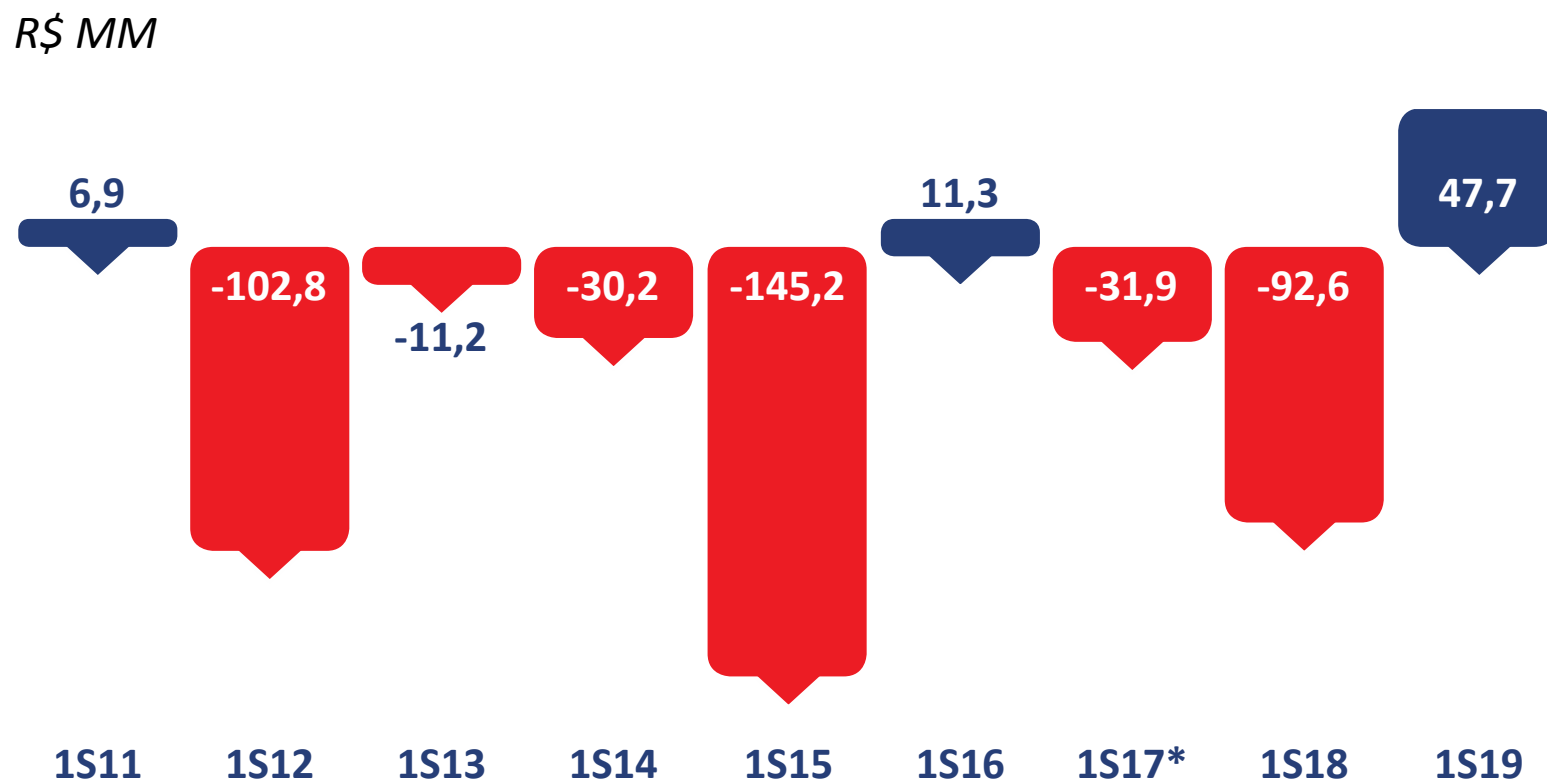


Lucro líquido

Novo patamar de resultados



A Taurus está preparada e capacitada para consolidar um novo padrão de desempenho



Endividamento bruto

Perfil: R\$ 162 MM com prazo alongado para 5 anos



Endividamento bruto

Curto prazo

O total da dívida de curto prazo de R\$ 231,8 milhões



Endividamento bruto

Redução de R\$ 69,9 MM na dívida bruta em 6 meses

84,3%
da dívida

84,6%
da receita líquida

em US\$
no 1S19



Perspectivas

Novos projetos



Negócios

Índia

Mercados

Brasil

oferecer 100% do portfólio

EUA

Reestrururação da operação
(Galeazzi Assoc.)

Outros países

Aumentar participação





2 Anos

Selo Assiduidade
APIMEC-SP



2019



OBRIGADO



CEO
Salesio Nuhs

CFO e DRI
Sérgio Sgrillo

Contato:

ri@taurus.com.br
+ 55 11 3021.3079