VIA VAREJO S.A.

CNPJ/MF n.º 33.041.260/0652-90

NIRE 35.300.394.925

ATA DE REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
REALIZADA EM 26 DE SETEMBRO DE 2018

1. **DATA, HORA E LOCAL:** aos 26 (vinte e seis) dias do mês de setembro de 2018, às 10:00 horas, na sede da Via Varejo S.A. (“Companhia”), na Rua João Pessoa, n.º 83, Centro, na Cidade de São Caetano do Sul, Estado de São Paulo.

2. **COMPOSIÇÃO DA MESA:** Presidente: Sr. Ronaldo Iabrudi dos Santos Pereira; Secretária: Sra. Ana Paula Tarossi Silva.

3. **CONVOCAÇÃO E PRESENÇA:** Convocação devidamente realizada, nos termos do Art. 21 do Estatuto Social da Companhia. Presente a totalidade dos membros do Conselho de Administração da Companhia, a saber, Srs. Ronaldo Iabrudi dos Santos Pereira, Arnaud Daniel Charles Walter Joachim Strasser, Alberto Ribeiro Guth, Christophe José Hidalgo, Hervé Daudin, Michael Klein, Peter Paul Lorenço Estermann, Renato Carvalho do Nascimento e Roberto Fulcherberguer.

4. **ORDEM DO DIA:** (i) Análise e deliberação acerca da celebração de contratos de descontos de recebíveis sobre operações de cartões de crédito e de Crédito Direto ao Consumidor com Interveniência (“CDCI”) pela Companhia para o 4º trimestre de 2018 e 1º trimestre de 2019; (ii) Análise e deliberação acerca da proposta da Administração de emissão de ações no âmbito do programa de opção de compra de ações da Companhia e do respectivo aumento de capital; (iii) Análise e deliberação acerca da orientação de voto a ser proferido pela Companhia no âmbito da Assembleia Geral Extraordinária da Cnova Comércio

Eletrônico S.A., convocada para deliberar sobre a incorporação total das subsidiárias integrais E-Hub Consultoria, Participações e Comércio S.A. e Nova Experiência Pontocom S.A., nos termos do artigo 23, inciso xix, do Estatuto Social da Companhia; e (iv) Análise e deliberação acerca da orientação de voto a ser proferido pela Companhia no âmbito da Assembleia Geral Extraordinária da Cnova Comércio Eletrônico S.A., convocada para deliberar sobre o aumento de seu capital, mediante conversão de dívidas, e sobre a alteração do seu objeto social, a fim de contemplar atividades de fullcommerce, nos termos do artigo 23, inciso xxix, do Estatuto Social da Companhia.

5. DELIBERAÇÕES: Dando início aos trabalhos, os Srs. Conselheiros examinaram os itens constantes da Ordem do Dia, e tomaram as seguintes deliberações, por unanimidade e sem ressalvas:

5.1. Análise e deliberação acerca da celebração de contratos de descontos de recebíveis sobre operações de cartões de crédito e de Crédito Direto ao Consumidor com Interveniência (“CDCI”) pela Companhia para o 4º trimestre de 2018 e 1º trimestre de 2019: após discussões e em consonância com a recomendação favorável do Comitê Financeiro, os Srs. Membros do Conselho de Administração deliberaram aprovar a celebração, pela Companhia, dos contratos de descontos de recebíveis sobre operações de cartões de crédito e de Crédito Direto ao Consumidor com Interveniência (“CDCI”) para o 4º trimestre de 2018, até o limite de R\$ 6.855.000.000,00 (seis bilhões, oitocentos e cinquenta e cinco milhões de Reais), bem como para o 1º trimestre de 2019, até o limite de R\$ 6.802.000.000,00 (seis bilhões, oitocentos e dois milhões de Reais), acrescidos de uma margem de 25%, perfazendo um limite total de R\$ 17.072.000.000,00 (dezesete bilhões, setenta e dois milhões de Reais) para o período compreendido entre o 4º trimestre de 2018 e 1º trimestre de 2019.

5.2. Análise e deliberação acerca da proposta de aumento de capital no âmbito do programa de opção de compra de ações da Companhia: os membros do Conselho discutiram sobre o

Plano de Opção de Compra de Ações e o Plano de Remuneração em Opção de Compra de Ações da Companhia, aprovados na Assembleia Geral Extraordinária realizada em 12 de maio de 2014 (“Planos”), e decidiram:

5.2.1. Em decorrência do exercício de opções de compra de ações, aprovar, conforme recomendação do Comitê Financeiro e observado o limite do capital autorizado da Companhia, o aumento do capital social da Companhia no valor de R\$ 88.111,25 (oitenta e oito mil, cento e onze reais e vinte e cinco centavos), mediante a emissão de 59.598 (cinquenta e nove mil, quinhentas e noventa e oito) ações, sendo 19.866 (dezenove mil, oitocentas e sessenta e seis) ações ordinárias e 39.732 (trinta e nove mil, setecentas e trinta e duas) ações preferenciais, que compõem, em conjunto, 19.866 (dezenove mil, oitocentos e sessenta e seis) UNITS da Companhia das seguintes séries: série “A3”, ao preço de emissão de R\$ 15,00 (quinze reais) por UNIT, correspondentes a 2.759 (dois mil, setecentas e cinquenta e nove) ações ordinárias da série “A3” e 5.518 (cinco mil, quinhentas e dezoito) ações preferenciais da série “A3”; série “A4”, ao preço de emissão de R\$ 5,28 (cinco reais e vinte e oito centavos) por UNIT, correspondentes a 8.834 (oito mil, oitocentas e trinta e quatro) ações ordinárias da série “A4” e 17.668 (dezessete mil, seiscentas e sessenta e oito) ações preferenciais da série “A4”; e série “B4”, ao preço de emissão de R\$ 0,01 (um centavo de real) por UNIT, correspondentes a 8.273 (oito mil, duzentas e setenta e três) ações ordinárias da série “B4” e 16.546 (dezesesseis mil, quinhentas e quarenta e seis) ações preferenciais da série “B4”. As ações ora emitidas terão as mesmas características e condições e gozarão dos mesmos direitos e vantagens das ações existentes na presente data, inclusive a eventuais distribuições de dividendos e de juros sob capital próprio.

5.2.2. Por conseguinte, o capital social da Companhia passará de R\$ 2.898.465.204,99 (dois bilhões, oitocentos e noventa e oito milhões, quatrocentos e sessenta e cinco mil, duzentos e quatro reais e noventa e nove centavos) para R\$ 2.898.553.316,24 (dois bilhões, oitocentos e noventa e oito milhões, quinhentos e

cinquenta e três mil, trezentos e dezesseis reais e vinte e quatro centavos), subscrito e integralizado, dividido em 1.294.199.998 (um bilhão, duzentos e noventa e quatro milhões, cento e noventa e nove mil e novecentas e noventa e oito) ações, todas escriturais nominativas e sem valor nominal, sendo 656.974.384 (seiscentos e cinquenta e seis milhões, novecentas e setenta e quatro mil, trezentas e oitenta e quatro) ações ordinárias e 637.225.614 (seiscentos e trinta e sete milhões, duzentas e vinte e cinco mil e seiscentas e quatorze) ações preferenciais.

5.3. Análise e deliberação acerca da orientação de voto a ser proferido pela Companhia no âmbito da Assembleia Geral Extraordinária da Cnova Comércio Eletrônico S.A., convocada para deliberar sobre a incorporação total das subsidiárias integrais E-Hub Consultoria, Participações e Comércio S.A. e Nova Experiência Pontocom S.A., nos termos do artigo 23, inciso xix, do Estatuto Social da Companhia: após os debates, os Srs. membros do Conselho de Administração **deliberaram aprovar**, nos termos do artigo 23, inciso xix, do Estatuto Social da Companhia, orientação de voto favorável para incorporação total da E-Hub Consultoria, Participações e Comércio S.A. e Nova Experiência Pontocom S.A. pela Cnova Comércio Eletrônico S.A., bem como a consequente alteração do seu Estatuto Social, temas que deverão ser deliberados na Assembleia Geral Extraordinária da Cnova Comércio Eletrônico S.A., convocada para tanto, e na qual a Companhia deverá participar e votar na qualidade de acionista.

5.4. Análise e deliberação acerca da orientação de voto a ser proferido pela Companhia no âmbito da Assembleia Geral Extraordinária da Cnova Comércio Eletrônico S.A., convocada para deliberar sobre o aumento de seu capital, mediante conversão de dívidas, e sobre a alteração do seu objeto social, a fim de contemplar atividades de fullcommerce, nos termos do artigo 23, inciso xxix, do Estatuto Social da Companhia: após os debates, os Srs. membros do Conselho de Administração **deliberaram aprovar**, nos termos do artigo 23, inciso xxix, do Estatuto Social da Companhia, orientação de voto favorável para o aumento do capital social, mediante conversão de dívidas contraídas pela Cnova Comércio Eletrônico S.A. junto a

Companhia, bem como alteração do objeto social da Cnova Comércio Eletrônico S.A. a fim de contemplar atividades de fullcommerce, bem como a consequente alteração do seu Estatuto Social para adequação do capital social e do objeto social, temas que deverão ser deliberados na Assembleia Geral Extraordinária da Cnova Comércio Eletrônico S.A., convocada para tanto, e na qual a Companhia deverá participar e votar na qualidade de acionista.

6. **APROVAÇÃO E ASSINATURA DA ATA:** Nada mais havendo a tratar, foram os trabalhos suspensos para a lavratura desta ata. Reabertos os trabalhos, foi a presente ata lida e aprovada, sendo assinada por todos os presentes. São Caetano do Sul, 26 de setembro de 2018. Mesa: Presidente: Sr. Ronaldo Iabrudi dos Santos Pereira; Secretária: Sra. Ana Paula Tarossi Silva. Membros: Srs. Ronaldo Iabrudi dos Santos Pereira, Arnaud Daniel Charles Walter Joachim Strasser, Alberto Ribeiro Guth, Christophe José Hidalgo, Hervé Daudin, Michael Klein, Peter Paul Lorenço Estermann, Renato Carvalho do Nascimento e Roberto Fulcherberguer.

7. **CERTIDÃO:** Certifico que a presente ata é cópia fiel da ata lavrada no livro de Registro de Atas de Reunião do Conselho de Administração da Companhia.

Ronaldo Iabrudi dos Santos Pereira

Presidente

Ana Paula Tarossi Silva

Secretária